



“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihracının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”

[illegible]

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



İÇİNDEKİLER

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER.....	11
2. ÖZET	13
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	33
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	33
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	36
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	49
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	76
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	144
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	146
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	152
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	165
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	170
13. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	170
14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	173
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	174
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	185
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	185
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	188
19. ANA PAY SAHİPLERİ.....	189
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	191
21. DİĞER BİLGİLER.....	192
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	203
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	205
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	209
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	219
26. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER.....	221

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	TANIM
AHL	Atatürk Hava Limanı
AMR	Otomatik Mobil Robotu / Autonomous Mobile Robot
AR	Artırılmış Gerçeklik / Augmented Reality
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları, USD	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
Aracı Kurum/Yatırım Finansman/YFAS	Yatırım Finansman Menkul Değerler Anonim Şirketi
Arcade Makinesi	Restoran, Bar ve Atari Salonları Gibi Halka Açık İşletmelerde Kurulu Jetonla Çalışan Oyun Makinesi
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
ATM	Bankamatik / Automated Teller Machine
AVM	Alışveriş Merkezi
AVRO	Avrupa Birliği Ortak Para Birimi
A.Ş.	Anonim Şirketi
BDDK	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
BİAŞ/Borsa İstanbul/BİST	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
Blooloop	Eğlence ve Tema Parkları Endüstrisinde Yenilikçiliği Teşvik Eden Bir Organizasyon
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
CCO	Ticari Müdür / Chief Commercial Officer
CEO	Genel Müdür / Chief Executive Officer
CES	Tüketici Elektronikleri Fuarı / Consumer Electronics Show
CFO	Mali İşler Müdürü / Chief Financial Officer
CGI	Bilgisayar Üretimli İmgeleme / Computer Generated Imagery
COO	Operasyon Müdürü / Chief Operating Officer
COVID-19	Koronavirüs Hastalığı / Coronavirus Disease 2019
CRM	Müşteri İlişkileri Yönetimi / Customer Relationship Management
CTO	Teknoloji Müdürü / Chief Technology Officer
DEİK	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu



Şirket paylarının halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Doğrulama Kodu
<https://www.tskb.com.tr>

DÖR HÜKÜMLÜK BİNA NO: 4 - Mektepe Math Vedikale Çırpın
Yol 3k. İstasyon 100m. Mektepe 2 Sınıf No:1/173
Zeytinlikarışıkçılık - Zeytinlikarışıkçılık - M.D. 302051806
Marsis No: 0302051806 - Mektepe 2 Sınıf No: 916381-

Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Dof Robotik Sanayi A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adına Yetkilisi Mustafa Mertcan Tarih: 28/08/2025	İZAHNAMENİN TAMAMI
Adına Yetkilisi Bakıt Baydaliev Tarih: 28/08/2025	

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Mustafa Mertcan Tarih: 28/08/2025	İZAHNAMENİN TAMAMI
Bakıt Baydaliev Tarih: 28/08/2025	

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Türkiye Sınai Kalkınma Bankası Anonim Şirketi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih: 28/08/2025 Adı Soyadı: Poyraz Koçaoğlu Görevi: Genel Müdür Tarih: 28/08/2025 Adı Soyadı: Burç Boztunc Görevi: Direktör	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Yatırım Finansman Menkul Değerler Anonim Şirketi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih: 28/08/2025 Adı Soyadı: Mehmet Ali Sarıoğlu Görevi: Müdür Tarih: 28/08/2025 Adı Soyadı: Özge Sayan Görevi: Kıdemli Uzman	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek



nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Yunus Can ÇARPATAN Sorumlu Ortak Başdenetçi	31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 DÖNEMLERİNE AİT ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİM RAPORLARI



DDF HESGOTİK BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş. - Mersis: 08050010000000000000
Yol: Sk. Topkapı No: 1/123
Zeytinburnu/İstanbul - Tel: 2045515553
Mersis No: 08050010000000000000 - Tic Sicil No: 916881



Şirket Yönetim Kurulu, (A) grubu paylarını devreden pay sahiplerine, paylarının, başvurma anındaki gerçek değeriyle, Şirketin devreden dışındaki pay sahipleri veya üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir. Şirket Yönetim Kurulu ayrıca Türk Ticaret Kanunu'nun 493'üncü maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca aşağıda gösterilen önemli sebeplerden birini ileri sürerek pay devirleri ile ilgili onay istemlerini reddedebilir:

2. Şirketle rekabet içinde olan başka Şirket veya işletme (rakip) ile rakiplerin sahibi, işleteni, ortağı (özel veya girişim sermayesi fonları ve bunların ortakları da dahil) veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve üstsoyunun veya anıların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin pay iktisap etmek istemesi.

(A) grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların (B) grubu paya dönüşümü için ana sözleşme değişikliği yapılması ve ana sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Şirket'in konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları www.dofrobotics.com ve www.kap.org.tr internet sitelerinde yer almaktadır.

Bağımsız Denetimden Geçmiş Özet Finansal Durum Tablosu (TL)				
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Dönen Varlıklar	121.312.385	403.308.374	914.894.068	1.024.187.340
Duran Varlıklar	295.638.380	419.713.223	560.769.572	650.359.62
Toplam Varlıklar	416.950.765	823.021.597	1.475.663.640	1.674.546.963
Kısa Vadeli Yükümlülükler	86.665.865	225.601.100	592.616.018	710.930.776
Uzun Vadeli Yükümlülükler	251.895.665	424.867.616	543.133.056	558.738.759
Özkaynaklar	78.389.235	172.552.881	339.914.566	404.877.428



Toplam Kaynaklar	416.950.765	823.021.597	1.475.663.640	1.674.546.963
-------------------------	--------------------	--------------------	----------------------	----------------------

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir.)

Toplam Varlıklar;

30.06.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla Şirket'in toplam varlıkları'nın yaklaşık %61'i dönen varlıklardan %39'u ise duran varlıklardan oluşmaktadır.

Dönen Varlıklar;

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 30.06.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla 117.905.827 TL olarak gerçekleşmiş olup, dönen varlıkların yaklaşık %12'sini kapsamaktadır.

Şirket'in ticari alacakları 30.06.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla 440.929.382 TL olarak gerçekleşmiş olup, dönen varlıkların yaklaşık %43'ünü kapsamaktadır.

Şirket'in stokları 30.06.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla 188.587.026 TL olarak gerçekleşmiş olup, dönen varlıkların yaklaşık %18'ini kapsamaktadır.

Şirket'in peşin ödenmiş giderleri 30.06.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla 267.628.894 TL olarak gerçekleşmiş olup, dönen varlıkların yaklaşık %26'sını kapsamaktadır.

Duran Varlıklar;

Şirket'in kullanım hakkı varlıkları 30.06.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla 482.842.891 TL olarak gerçekleşmiş olup, duran varlıkların yaklaşık %74'ünü kapsamaktadır.

Şirket'in maddi duran varlıkları 30.06.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla 44.724.257 TL olarak gerçekleşmiş olup, duran varlıkların yaklaşık %7'sini kapsamaktadır.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 30.06.2025 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla 122.792.475 TL olarak gerçekleşmiş olup, duran varlıkların yaklaşık %19'unu kapsamaktadır.

Toplam Kaynaklar;

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tablolarında toplam kaynaklarını sırasıyla, %18,8, %21, %23 ve %24,2'sini özkaynaklar, %20,8, %27,4, %40,2 ve %42,5'ini kısa vadeli yükümlülükler, %60,4, %51,6, %36,8 ve %33,4'ünü uzun vadeli yükümlülükler oluşturmaktadır.





		• Ukrayna ve Rusya Federasyonu arasındaki askeri operasyonlar ve devam eden savaş • Deprem, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler • Özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda yer verilen diğer riskler: ➤ Kredi riski, ➤ Likidite riski, ➤ Piyasa riski, ➤ Döviz kuru riski
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	• Halka Arz Edilen Paylar halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanmaları yaşanabilir. • Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir. • Şirket, gelecekte pay sahiplerine kâr payı dağıtamayabilir veya Şirket Genel Kurulu Esas Sözleşme ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kâr payı ödememeye karar verebilir. • Şirket'in ortaklık yapısında veya mevcut ortaklar arasındaki ilişkide meydana gelen gelişmeler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. • Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım aracı olmayabilir, piyasa riski bulunmaktadır. Sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatı düşebilir.

E—HALKA ARZ

E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep	Halka arz, sermaye artırım ve ortak satışı yolu ile gerçekleştirilecektir. Şirket'in sermaye artırım ile gerçekleşecek halka arzdan toplam 1.279.817.719 TL net gelir elde etmesi beklenmektedir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin halka arzdan 649.492.417 TL gelir elde etmesi beklenmektedir.
-----	--	--



		GES ve Yeşil Dönüşüm	5
		Ar-Ge Yatırımları	5-10
		Pazarlama ve Satış	10
		Makine, Ekipman ve Proje Yatırımları	10
		Girişim Sermayesi Yatırımları	5
		Finansal Borç Ödenmesi	15
		İşletme Sermayesi İhtiyaçları	35-40
		TOPLAM	100
		Şirket global ve yerel ekonomik koşulları dikkate alarak, söz konusu fonun kullanımında Şirket menfaatleri doğrultusunda ihtiyaç duyulması halinde, yukarıda gösterilen kategoriler ve tahsisat oranları arasında %10'a kadar geçiş yapabilecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin, Halka Arz Edilen Paylar'ın satışından elde edeceği gelirden halka arz maliyetlerinin çıkarılması ile bulunan net gelir, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin tasarrufunda olacaktır.	
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un görüşünün alınması gerekmektedir. Halka arz, Şirket çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 125.000.000 TL'den 155.000.000 TL'ye çıkarılması neticesinde ihraç edilecek olan toplam 30.000.000 TL nominal değerli 30.000.000 adet (B) Grubu pay ile Halka Arz Eden Pay Sahibi Mustafa Mertcan'a ait 12.000.000 TL nominal değerli 12.000.000 adet pay ve Bakıt Baydaliev'e 3.000.000 TL nominal değerli 3.000.000 adet olmak üzere toplam 15.000.000 TL nominal değerli 15.000.000 adet (B) Grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir. Sermaye artırım ve ortak satışı yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal değeri 45.000.000 TL olup, halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %36,00 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %29,03'tür.	

		Halka arzda satış, TSKB ve Yatırım Finansman liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Halka Arz Edilen Paylar için 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Talep toplamanın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççının (www.dofrobotics.com) ve halka arzda satışa aracılık edecek Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. (www.tskb.com.tr) ve Yatırım Finansman'ın (www.yf.com.tr) adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Halka Arz Edilen Paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında Kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar kesinleştigi Konsorsiyum Üyelerine bildirimini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri'nin MKK nezdindeki hesaplarına kaydi olarak teslim edilecektir. Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listelerinin kesinleştigi günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	İhraççı'nın paylarının halka arzı kapsamında, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin pay satış geliri, halka arza aracılık eden aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır.

 Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.


DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Nispetiye Mah. Yeditepe Çırpıcı
Yol. Sk. Topkapı - Beşiktaş / İstanbul / Türkiye / 34398
Zeytinburnu / İstanbul / Türkiye / 34398
Mühür No: 34398 / Mühür No: 34398



 YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.



		Mevcut Ortaklar Mustafa Mertcan ve Bakit Baydaliev'in 28.08.2025 tarihli beyanları ile Mevcut Ortaklar: Şirket paylarının birincil halka arzını takiben, payların Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, sahip oldukları halka arza konu olmayan payları, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (Borsa İstanbul'da alım yoluyla edinilen ortaklık payları hariç olmak üzere) satışa veya halka arza konu etmeyeceklerini (Borsa İstanbul'da alım yoluyla edinilen ortaklık payları hariç olmak üzere), bu doğrultuda bir karar almayacaklarını ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini, herhangi bir bedelli veya bedelsiz sermaye artırımını yapmayacaklarını ve dolaşımdaki pay miktarını bu suretle artırmayacaklarını taahhüt etmişlerdir.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Şirket'in paylarının halka arzı mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile sermaye artırımını ve ortak pay satışı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin 76,1 oranında negatif sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının -34,23 TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır. Şirket'in sermaye artırımını suretiyle paylarının ihraç ve halka arzında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmış olması sebebiyle pay başına sulanma etkisinin 245,5 oranında pozitif



DOF ROBOTİK SAN. VE TİC. A.Ş. Etiler Mah. Vedeköy Çırpıcı
Yol: 64 Töşkarpı 1. Kat, No: 2/2 Sımsı. Kat: 1/1033
Zeytinburnu/İstanbul Mersis No: 08020110000000000000
Ticaret Sicil No: 271633-10

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.



MENKUL DEĞERLER



Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Durum Tablosu (TL)				
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Nakit ve Nakit Benzerleri	6.708.976	29.194.628	120.679.477	117.905.827
Finansal Yatırımlar	-	444.517	1.012.756	2.337.435
Ticari Alacaklar	81.662.318	99.283.950	347.849.858	440.929.382
Diğer Alacaklar	2.710.876	3.670.090	1.548.311	1.171.797
Stoklar	18.517.674	122.946.935	183.250.747	188.587.026
Peşin Ödenmiş Giderler	9.489.964	144.886.018	259.174.235	267.628.894
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	-	95.910	143.803	1.851.961
Diğer Dönen Varlıklar	2.222.577	2.786.326	1.234.881	3.775.018
Toplam Dönen Varlıklar	121.312.385	403.308.374	914.894.068	1.024.187.340
Kullanım Hakkı Varlıkları	234.667.870	365.483.555	433.953.864	482.842.891
Maddi Duran Varlıklar	33.376.254	20.556.018	40.510.216	44.724.257
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	22.604.133	33.673.650	86.305.492	122.792.475
Peşin Ödenmiş Giderler	4.990.123	-	-	-
Toplam Duran Varlıklar	295.638.380	419.713.223	560.769.572	650.359.623
TOPLAM VARLIKLAR	416.950.765	823.021.597	1.475.663.640	1.674.546.963
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	-	10.551.173	202.638.061
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	7.011.473	224.261.661	305.158.833
Uzun Vadeli Kiralama Borçlarının Kısa Vadeli Kısımları	15.556.712	24.154.573	13.124.871	14.356.046
Ticari Borçlar	37.412.850	35.376.662	127.725.813	37.680.603
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.858.741	5.744.659	13.872.461	31.424.561
Diğer Borçlar	4.738.018	3.814.896	39.504.304	45.749.657
Ertelenmiş Gelirler	26.846.317	148.433.940	161.158.999	71.783.211
Kısa Vadeli Karşılıklar	253.227	1.064.897	2.416.736	2.139.804
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	86.665.865	225.601.100	592.616.018	710.930.776
Uzun Vadeli Borçlanmalar	33.177.921	88.092.783	84.820.756	111.345.456
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları	-	-	58.570.096	-
Uzun Vadeli Kiralama Borçları	218.554.261	333.999.017	396.167.992	445.172.547
Uzun Vadeli Karşılıklar	163.483	2.775.816	3.574.212	2.220.756

Türkiye İslami Kalkınma Bankası A.Ş.



DOĞRULAMA KODU: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Kâr Zarar Tablosu (TL)					
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Finansman Giderleri (-)	(8.817.366)	(20.196.310)	(65.556.831)	(25.606.392)	(65.268.707)
Finansman Gelirleri	1.142	593	1.485.657	698.765	12.856.498
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI	17.059.422	164.916.173	173.439.219	181.502	18.589.031
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri	32.827	2.160.710	-	-	-
DÖNEM KÂRI	17.092.249	167.076.883	173.439.219	181.502	18.589.031
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar	8.491.086	(6.746.092)	10.990.979	14.687.592	42.155.439
Yabancı Para Çevrim Farkları	8.491.086	(6.746.092)	10.990.979	14.687.592	42.155.439
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacaklar	165.554	(779.376)	(66.046)	2.823.332	2.701.437
Tanımlanmış Fayda Planlarının Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	165.554	(779.376)	(66.046)	2.823.332	2.701.437
DİĞER KAPSAMLI GELİR	8.656.640	(7.525.468)	10.924.933	17.510.924	44.856.876
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	25.748.889	159.551.415	184.364.152	17.692.426	63.445.907

“Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no’lu bölümlerini de dikkate almalıdır.”

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilen Paylara yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda belirtilen risk faktörlerinin işbu İzahnamenin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahnamenin tarihi itibarıyla Şirketi ve bu nedenle de Halka Arz Edilen Paylara yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilen Payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Halihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirketin faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadede yeni girmeyi planladığı yurtdışı pazarlarda yaşanabilecek genel ekonomik bozuntular, siyasi çalkantılar sonucu oluşabilecek negatif konjonktür Şirket'in söz konusu yatırımlarının beklentilerin altında kalması sonucunu doğurarak faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Şirket'in aktif olarak faaliyet gösterdiği ülkelerdeki montaj sürelerinin artması ek bir işletme sermayesi ihtiyacına sebebiyet verebilecek ve Şirket'in nakit akımı yönetiminde sorunlara yol açabilecektir. Bu durum aynı zamanda Şirket'in satış sonrası hizmetlerini de etkileyebilir. Satış sonrası hizmetlerinde oluşabilecek olumsuz gelişmeler zaman maliyetine ve nitelikli personel programının aksamasına neden olmaktadır.

- **Üretim Tesis Alanının Kısıtlılığı:** Şirket, işbu İzahname tarihi itibarıyla İSBİ'de tek bir üretim tesisinde faaliyet göstermekte olup, söz konusu tesiste deprem, yangın, sel ve doğal afet, doğal afet sonucunda tesisin tamamen yıkılması veya öngörülemez olaylar nedeniyle hasarlar meydana gelebilir ve bu şekilde maruz kalınan zararlar ilgili sigorta teminatı miktarını aşabilir veya teminat kapsamı dışında olabilir. Yukarıda belirtilen olayların doğrudan etkileri, bunların giderilmesinin uzun süre alması, Şirket'in faaliyetlerinin sürdürülmesini, finansal durumunu ve beklentilerini önemli bir süre boyunca olumsuz yönde etkileyebilir.

- **Serbest Bölge'nin Operasyon Yoğunluğu:** Serbest bölgeler fiilen bir ülke sınırları ve gümrük bölgesi içinde olan, ancak vergi, gümrük ve dış ticaret mevzuatı açısından gümrük bölgelerinin dışında kabul edilen, sağlanan muafiyet, istisna ve teşviklerle yabancı yatırımlarını, istihdamı, net döviz girişini artırmayı amaçlayan alanlardır. 3218 Sayılı Serbest Bölgeler Kanunu'nun 5810 Sayılı Yasa'yla değişik 1'inci maddesi de yasanın amacını "ihracata yönelik yatırım ve üretimi teşvik etmek, doğrudan yabancı yatırımları ve teknoloji girişini hızlandırmak, işletmeleri ihracata yönlendirmek ve uluslararası ticareti geliştirmek" biçiminde ortaya koymaktadır. Serbest Bölge'nin avantajları ile beraber operasyon yoğunluğu gerektiren süreçleri de bulunmaktadır. Serbest Bölgeler gümrüklü saha olması sebebiyle numune, hammadde ve/veya yarı mamul lojistiğinde operasyonel ve bürokratik yoğunluğun yaşanmasına sebep olmaktadır. Bu durum daha özenli bir planlama ve operasyon süreci gerektirebileceği için Şirket'e ek maliyetler yaratabilir ve Şirket'in faaliyetlerinin sürmesinde aksaklığa neden olabilir.

Buna ek olarak serbest bölge düzenlemeler ve bürokrasi süreçleri, serbest bölgeden yurt içine yapılan satışlarda vergi uygulaması, serbest bölgeye yapılan tedarik ve serbest bölgeden çıkışlarda ekstra lojistik ve dağıtım maliyetleri gerektirmektedir.

- **Teknoloji Satın Alımında Dışa Bağımlılık:** Firmanın üretim girdisi olan bazı hammadde ve/veya yardımcı maddelerin tedarikinde dışa bağımlılık söz konusudur. Yurtiçinde üretimi ve tedariki bulunmayan servo motor ve servo sürücü sistemleri yurtdışından tedarik edilmektedir. İhraççı servo motor ve sürücü markası fark etmeksizin bütün üretici ve markalar ile çalışabilecek yazılım, ekipman, kodlama kapasitesine ve pratik bilgi, teknik bilgi veya uygulama becerisine sahiptir. Ancak yine de bu türde yurtdışından tedarik edilen ürünlerde tedarikte erken planlamaya ve stokta bulundurma maliyetine sebep olmaktadır. Bunun dışında yaşanabilecek jeopolitik tansiyon artışları lojistikte sıkıntı yaratabilmektedir. Bu durumlar sonucunda Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları olumsuz yönde etkilenebilir.

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

DOĞRULAMA KODU: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
https://spk.gov.tr/dokuman-doğrulama



- **Yürürlükteki Mevzuatın Değiştirilmesi/Kaldırılması ve Bürokrasi:** Serbest bölgelerde faaliyet göstermek, özel düzenlemeler ve kurallara tabi olmayı beraberinde getirmektedir. Söz konusu düzenlemeler uygulamaya konulduğunda zaman alabilmekte olup işletmeler için ek bürokratik yük oluşturmaktadır. Yurt içine satış yaparken gümrük işlemlerinin ve diğer idari prosedürlerin tamamlanması gerekmektedir. Yukarıda bahsi geçen düzenlemelere tabi olmak, tabi olunan mevzuata yapılan değişikliklere uyum sağlamak ve gerekli bürokratik işlemlerinin tamamlanmasının Şirket'e yaratacağı operasyonel yük nedeniyle Şirket'in gelecek dönem faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.
- **Vergi ve Gümrük Yükümlülükleri:** Serbest bölgeden yurt içine yapılan satışlar, ithalat olarak değerlendirildiği için gümrük vergisi, KDV ve diğer ithalat vergilerine tabidir. Bu durum, yurt içine satış yapan firmalar için maliyetlerin artmasına neden olabilir. Bu etkenler Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.
- **Nitelikli Personel Eksikliği:** Şirket'in geçmişteki başarısında, üst yönetimin ve yönetimde söz sahibi personelinin rolü büyük önem arz etmekte olup, gelecekteki performansı da bu yöneticiler ve yönetimde söz sahibi personel ile istihdam ilişkilerinin muhafaza edilememesi durumunda olumsuz yönde etkilenebilecektir. Şirket'in üst düzey yöneticileri ve yönetimde söz sahibi personeli, belirli bir süre boyunca Şirket'te çalışmakla yükümlü olmayıp, herhangi bir anda Şirket'ten ayrılmaya karar verebilirler. Şirket'in faaliyetleri büyürken, bu çalışanlar ile iş ilişkisini muhafaza edememesi veya alternatif olarak bu kişilerin yerine uygun ve nitelikli çalışanları istihdam edememesi, Şirket'in amaçlarını ve iş stratejisini gerçekleştirme kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.
- **Şirket'in Stoklarının Artması/Azalması, Değerinin Düşmesi:** Teknolojiye, tüketicilere yönelik simülasyonların ve diğer eğlence sektörünün bileşenlerine ilişkin pazarlarda hızlı teknolojik değişiklikler meydana gelmekte, yeni ve gelişmiş ürünler piyasaya girmekte ve müşteri gereksinimleri, endüstri standartları ve mevzuat değişmekte olup, bu değişiklikler stokların değerinin düşmesine yol açabilmektedir. Genel ekonomik ortamdan bağımsız olarak, talebin düşmesi veya fazla ürün tedarik edilmesi sonucunda fiyatlar düşebilir ve buna bağlı olarak, fiyatların düşmesi stokların da değerinin düşme riskini artırabilir. Şirket'in tedarikçilerinin çoğu, stokların değerinin düşüşünü önlemek adına (fiyat koruması ve iade hakkı gibi) bazı koruma önlemleri sunsa da bu politikaların, değer kayıplarını tamamen gidereceğinin ya da bazı tedarikçilerin, yazılı olarak hüküm altına alınmamış olan ve bu nedenle de tedarikçinin takdirine kalmış bu önlemleri sağlamayı tercih edeceklerinin veya fiilen yerine getireceklerinin güvencesi bulunmamaktadır. Nitekim Şirket'in satışları, uzun süreli satış sözleşmelerine dayanmak yerine ayrı ayrı verilen siparişler bazında yapılmaktadır. Yazılı sözleşmeler de dahil olmak üzere bu sözleşmeler genellikle bildirimde bulunulması koşuluyla sebepsiz olarak feshedilebilmektedir. Şirket yeni ürünlerin geliştirilmesinin öngörülemezliğinin, Şirket stoklarındaki değer kayıplarının ya da müşterilerin öngörülemeyen sipariş iptallerinin, Şirket'in faaliyetlerini, beklentilerini, finansal durumunu veya faaliyet sonuçlarını etkilemeyeceğinin güvencesini verememektedir.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

DOĞRULAMA
DOĞRULAMA KODU: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
Yol: 10, Topkapı, 34090, İstanbul, Türkiye
Zeytinlik Muhafazası, 34090, İstanbul, Türkiye
Mersis No: 08050010000000000000000000



- **İzin ve Lisanslar:** Yurt içine ve/veya yurt dışına satış yaparken belirli ürünler için ek izinler ve lisanslar gerekliliği doğmaktadır. Söz konusu izinlerin alınması zaman ve maliyet yükünü beraberinde getirmektedir. Lisans belgeleri üretim firmaları için genelde belli süreler dahilinde verilmektedir. Lisans süreleri sonunda ilgili lisansların yenilenmemesi ve/veya lisansın yenilenmesi beklenmesi Şirket'in gelecek dönem faaliyetleri ve mali durumu açısından risk oluşturabilir.

- **İş Kazaları:** Şirket'in proje taşıma ve montaj faaliyetleri çerçevesinde hem ağır yük nakliyesi hem de proje sahasında gerçekleştirilen dikme ve montaj işlemlerini kendi çalışanları ile gerçekleştirmektedir. Bu esnada meydana gelebilecek herhangi bir kaza, Şirket çalışanı açısından iş kazası niteliği taşıyabilir. Bu çerçevede meydana gelebilecek iş kazaları neticesinde Şirket tazminat ödemek zorunda kalabilir, ilgili kanun ve hükümler çerçevesinde yükümlülük altına girebilir.

- **İlişkili Taraf İşlemleri:** Şirket olağan faaliyetleri dahilinde ilişkili taraflarıyla işlemler gerçekleştirmiş olup gerçekleştirmeye devam edebilecektir. İlişkili taraf işlemlerinde görülebilecek bir artış haksız rekabete yol açabilecek olup, bu durum denetleyici ve düzenleyici kurumların yaptırımları ile karşılaşılmasına yol açabilir. Şirket'in ilişkili taraf işlemleri üzerinde denetimler yapabilecek olup; ilgili kurumların Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinin emsallerine uygun olmadığını iddia etmeleri ve bir ceza tahakkuk ettirmeleri durumunda Şirket'in tek tek veya toplu olarak ilişkili taraf işlemleri, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- **Tahmin Edilemeyen Ekonomik Gelişmeler:** Şirket'in faaliyetleri Türkiye'de ve dünyada gerçekleşen ekonomik gelişmelerden faaliyet gösterdiği sektör sebebi ile etkilenmektedir. Şirket'in faaliyet gösterdiği eğlence sektörü için ABD başta olmak üzere çeşitli ülke ve kuruluşlar tarafından ekonomik gelişmelere bağlı olarak eğlence sektörüne daha az talep görülebilmektedir. Bu ve benzeri ekonomik gelişmeler Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilir.

- **İşletme Sermayesi Bağımlılığı:** Şirket, sektörünün yapısı gereği teknoloji yoğun ve yurtiçinde üretimi bulunmayan elektronik ekipman ihtiyacını olası tedarik aksamalarına karşın stoklamaya ihtiyaç duymaktadır. Bu da önemli işletme sermayesi gerektirmektedir. Bunun dışında özellikle büyüme ve iş alanını geliştirme stratejisi çerçevesinde işletme sermayesine, diğer nakit ihtiyaçlarına, mevcut faaliyetlerini ve yatırım giderlerini finanse etmek için kayda değer miktarda sermayeye ihtiyaç duymaktadır.

Şirket'in işletme gereksinimini karşılayabilmesi, gelecekteki performansına, pazar koşullarına ve diğer etkenlere bağlı olmakla birlikte bu etkenlerin birçoğu Şirket'in kontrolü altında olmayıp, ne şekilde tezahür edecekleri her zaman öngörülememektedir. Şirket, gelecekte faaliyetlerini desteklemeye yetecek miktarda kredi veya özkaynak elde edemeyebilir ve/veya faaliyetlerinden yeterli nakit akışı sağlayamayabilir. Bunun sonucunda Şirket, nakit ihtiyacını zaman zaman karşılayamayabilir. Sözleşmeler kapsamındakiler de dahil olmak üzere, Şirket'in

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

DOĞU HİSOTİK BANKASI A.Ş. - Menkul Değerler Ortaklığı
Yol No: 20, Topkapı, İstanbul, Türkiye - Sicil No: 11/130
Zarflama No: 00000000000000000000 - D. 00000000000000000000
İletişim No: 0212 231 10 00 - Faks No: 0212 231 10 01



- **Kimi Ülkelere Uygulanan Ambargolar ve Jeopolitik Riskler:** Küresel ölçekte faaliyet gösteren şirketler jeopolitik risklerden önemli ölçüde etkilenmektedir. Şirket faaliyetlerini dünyanın birçok ülkesinde gerçekleştirmekte olup bu ülkelerin herhangi birinde yaşanabilecek jeopolitik sorunlar veya mevzuat değişiklikleri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecektir. Bu ülkelerden birindeki mevzuat değişikliği sebebiyle Şirket'in ilgili ülkedeki müşterilerine verdiği hizmet aksayabilecek, Şirket'in bu değişikliklere uyum sağlaması zaman alabilecek ve ek masraf doğurabilecektir.

İlaveten Şirket'in sadece Türkiye'de değil birçok ülkede faaliyet gösterdiği sektördeki rekabeti ve projelerin coğrafi gerekliliklerini takip etmesi gerekmektedir. Bu durum da Şirket'in sektördeki dalgalanmalara maruz kalma riskinin artmasına sebep olmaktadır.

- **Lojistik ve Dağıtım Maliyetleri:** Küresel ekonomik ortamın bir sonucu olarak sürekli değişen rekabet koşullarının ürün yaşam sürelerini kısaltması, Ar-Ge giderlerini artırması, artan pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin ürün kar marjlarını düşürmesi, yeni teknoloji kullanımının artması, endüstri kaynaklarının azalması, tüketici gereksinimlerine ve yararına en uygun özelliklere sahip mal ve hizmetlerin düzenlenmesi gereği maliyet düşürmeye yönelik yeni destek ve bakım sistemlerinin geliştirilmesi lojistik faaliyeti gereksinimini artırmıştır. Lojistik faaliyetlerin ise, dışarıdan bir firmadan sağlanması üretim işletmelerinin ana faaliyet konularına odaklanmasına, maliyetlerin düşürülmesine ve müşteri memnuniyetine olanak sağlaması nedeniyle tercih edilmektedir. Şiddeti gittikçe artan küresel rekabet ortamında işletmelerin, pazar paylarını ve karlarını artırılabilmesi ve koruması için en önemli faaliyetlerden biride düşük maliyetli girdi temini ile üretilen mal ve hizmetlerin rekabet edebilir fiyatta (maliyet), kalitede (kalite) ve zamanda (hız) pazara sunulmasını sağlayan lojistik faaliyetlerin tüketicilerin beklentilerine, arzu ve isteklerine uygun olarak tasarlanması, en uygun maliyet düzeyini yakalamalarıdır. Serbest bölgeden yurt içine ürün taşımak, ek lojistik ve dağıtım maliyetlerine neden olabilir. Bu maliyetler, firmanın rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir.

- **Yerli Tedarik Zinciri:** Tedarik Zinciri Yönetimi (TZY), en basit tanımıyla zincirde yer alan halkaların arasındaki ilişkilerin ve akışın planlanmasıdır. Bu planlamaya, işletmedeki bütün departmanlar ve onların iş süreçleri dahil edilir. Çünkü tedarik zincirinin etkin şekilde sürdürülebilmesi ancak iş süreçlerinin doğru planlanması ile mümkün olabilir.

İşletmelerin çalışma alanları, teknolojik altyapıları ve insan kaynakları tedarik zinciri yönetimini farklı dinamikler olarak etkileyebilir. Serbest bölgedeki firmalar, yurt içine satış yaparken yerel tedarik zincirlerine uyum sağlamak zorunda kalabilir. Bu durum, tedarik zincirinin yeniden yapılandırılmasını ve ek maliyetlerin ortaya çıkmasını gerektirebilir.

- **Tüketici Alışkanlıklarının Değişimi:** İletişim ve ulaşım teknolojilerinde kaydedilen hızlı gelişmeler, özellikle genç kuşak insanlarda zevklerin ve tercihlerin gitgide birbirlerine benzemesi sonucunu doğurmaktadır. Pazarın küreselleşme eğiliminden kaynaklı olarak tüketici alışkanlıklarında değişim görülebilir.

Serbest bölgeden yurt içine satış yaparken, firmanın yurt içi pazarına uygun bir giriş stratejisi geliştirmesi gerekmektedir. Tüketici alışkanlıklarının değişmesi söz konusu olduğunda, yeni



Ek olarak küreselleşme eğilimindeki her geçen gün büyüyen ve değişen tüketici alışkanlıklarına karşı pazarın genişlemesi, daha fazla şirketin bu alana yatırım yapmasına ve rekabete katılmasına yol açabilir. Bu, DOF Robotics'in pazar payını korumasını zorlaştırabilir ve fiyat baskısına neden olabilir. Yeni teknolojilerin entegrasyonu, araştırma ve geliştirme (Ar-Ge) maliyetlerini artırabilir. Ayrıca, üretim kapasitesinin artırılması gerekliliği, ek yatırımlar ve operasyonel maliyetler getirebilir. VR ve AR gibi gelişmiş teknolojilerin entegrasyonu, teknik zorluklar ve kalite sorunları yaratabilir. Bu teknolojilerin başarılı bir şekilde uygulanamaması, müşteri memnuniyetsizliği ve marka itibarında düşüşe yol açabilir. Ayrıca simülasyonlar ve diğer ileri teknoloji ürünler, sıkı regülasyonlara tabi olabilir. Bu, uyum maliyetlerini artırabilir ve küreselleşen pazara giriş süreçlerini uzatabilir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 45.000.000 TL nominal değerli (B) grubu hamiline yazılı pay BİST’te işlem görecektir. Bu sınırlı (halka açıklık oranı %29,03) payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.



Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen, dünyanın devlet destekli ilk markalaşma programı olan Turquality desteği onaylanan Dof Robotik San. A.Ş., Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı Ar-Ge merkezi ile TÜBİTAK onaylı 6 adet Ar-Ge projesine sahiptir. Ar-Ge'den çıkan yeni projelerin üretilmesi ve gelecekteki üretim planlamalarının yapılabilmesi için 2026 yılından itibaren başlamak üzere İstanbul Hadımköy'de 3.000 m² yeni üretim tesisi için kiralama yapılmıştır.

Dof Robotik San. A.Ş., 8 Haziran 2020 tarihinde 'İhtisas Serbest Bölgelerinde Sağlanacak Destekler' hakkındaki Cumhurbaşkanlığı kararına istinaden ve sağlanan desteklerin yürütülmesi noktasında yetkilendirilen Ticaret Bakanlığı tarafından bu desteklerden faydalanan ve ilki 19 Şubat 2020 tarihli Cumhurbaşkanlığı kararı ile kurulan İstanbul Teknoloji İhtisas Serbest Bölgesi'nde yer alan en büyük teknoloji yatırımcılarından biridir.

Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

KVKK, kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere kişilerin temel hak ve özgürlüklerini korumak ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin yükümlülükleri düzenlemek üzere çıkarılmış ve 7 Nisan 2016 tarihinde yürürlüğe girmiştir. KVKK, 95/46/EC sayılı Avrupa Birliği Veri Koruma Direktifi doğrultusunda hazırlanmıştır ve kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi, silinmesi, anonim hale getirilmesi ve aktarılmasına ilişkin idari yaptırımlar öngörmektedir. KVKK uyarınca kişisel veriler KVKK'daki istisnalar saklı kalmak üzere, ilgili kişinin açık rızası olmaksızın işlenemez ve aktarılamaz. İşlenmesini gerektiren sebeplerin ortadan kalkması hâlinde kişisel veriler resen veya ilgili kişinin talebi üzerine veri sorumlusu tarafından silinir, yok edilir veya anonim hâle getirilir. Veri sorumlularının, en geç kişisel verilerin elde edilmesi sırasında verisi işlenen gerçek kişileri aydınlatma yükümlülüğü ve varsa bu kişilerin açık rızalarını alma yükümlülüğü bulunmaktadır. Verisi işlenen ilgili kişilerin veri sorumlusuna başvuru hakkı bulunmaktadır. Veri sorumlusu başvuruda yer alan talepleri, talebin niteliğine göre en kısa sürede ve en geç otuz gün içinde ücretsiz olarak sonuçlandırmak zorundadır. Mevzuatta yer alan eşikleri sağlayan ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişi veri sorumluları, veri işlemeye başlamadan önce Veri Sorumluları Siciline kaydolmak zorundadır.



ettiği; dahilde işleme rejimi, hariçte işleme rejimi ve vergi, resim ve harç istisnası uygulamaları, her bir rejimle ilgili karar ve bu kararların dayanak teşkil ettiği tebliğlerde ayrıntılı olarak düzenlenmektedir.

İhracat faaliyetlerinde bulunan işletmeler Gümrük Kanunu'na tabi olup Gümrük Kanunu, gümrük idareleriyle muhatap olan kişiler Gümrük Kanunu ve Cumhurbaşkanlığı karnameleri ile bunlara dayanılarak çıkarılan mevzuat hükümlerine uymak; gümrük idarelerinin gerek Gümrük Kanunu'nda gerek diğer mevzuat hükümlerine göre yapacağı gözetim ve kontrollere tabi olmak; bu idarelerin kendi adına veya başka idareler nam veya hesabına tahsil edeceği her tür vergi, resim, harç ve ücretleri ödemek veya bunların teminata bağlamak; mevzuat hükümlerinin uymayı zorunlu kıldığı her tür işlemleri yerine getirmekle yükümlüdür.

6.1.5. İhraççı'nın faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

2006	İlk Ar-Ge faaliyetleri Mustafa Mertcan şahıs şirketi bünyesinde başlamıştır.
2007	Bir yıllık Ar-Ge sürecinde ilk eğlence simülatörü üretilmiştir.
2008	6 eksenli eğlence simülatörü hareket kontrol yazılımı geliştirilmiştir. 3 boyutlu bilgisayar üretimi grafik görüntü ile (CGI ride) film içerikleri üretilmeye başlanmıştır.
2009	Şirket kendi hareket kontrol yazılımını elektromekanik olarak üretilen 6 eksenli servomotorlu simülatörüyle entegre etmiştir. Satışa hazır hale gelen ürünler, yurtiçi fuarlarda sergilenmeye başlanmıştır.
2010	Simülatör Makine Prodüksiyon Ltd. Şti. kurulmuştur. Türkiye'de bulunan AVM'lerde 20'den fazla konum için "5 Boyutlu Sinema" ismiyle eğlence simülatörleri satışları gerçekleştirilmiştir. Yurtdışına ilk satışlar bu yıl içerisinde yapılmıştır.
2011	Şirket, eğlencenin global çatı kuruluşu olan IAAPA'ya üye olmuştur ve ilk IAAPA Fuarına ABD'nin Orlando kentinde katılmıştır. 3 boyutlu ilk İstanbul filmi çekilmiş ve Skyrise (Sapphire Levent) projesi hayata geçirilmiştir.
2012	Sektörün ilk 6 eksenli ve dikey platformlu ürünü olan "Supernova" Simülatörü Şirket tarafından geliştirilmiştir. Şirket, en iyi yeni ürün kategorisinde "Supernova" simülatörü ile İtalya'dan Golden Pony ödülünü kazanmıştır. Türkiye'de gerçekleştirilen ilk eğlence fuarı olan ATRAX'a katılım sağlanmıştır.
2013	Şirket eğlence ve rekreasyon sektörlerinin önemli ödülllerinden Shining Star Türkiye ödülünü kazanmıştır.
2014	Dof Robotik Sanayi A.Ş. kurulmuştur. Şirket, Ar-Ge çalışması ile Atlantis ürününü geliştirmiştir. Atlantis ürünü, IAAPA'nın Avrupa (Hollanda) ve ABD (Orlando) fuarlarına katılım sağlanarak sergilenmiştir.
2015	Şirket, 120 kişilik, 6 eksenli, 360 derece dönüş kabiliyetine sahip otorobot projesine imza atmıştır.

	360 derece dönüş eksenine sahip, roller coaster simülatörünün Ar-Ge çalışmalarına başlanmıştır. Ar-Ge çalışmaları sonucunda yeni görüntüleme sistemi olarak tüm simülatörlere AR/VR teknolojisi içerikler ile birlikte entegre edilmiştir.
2016	Rakipleri arasında benzeri olmayan 360 derece dönüş kabiliyetine sahip Hurricane 360 üretilmiştir. Şirket bu ürünle IAAPA Brass Ring Ödüllerinde En İyi Yeni Ürün ödülünü almıştır. Sektörün en büyük pazarı olan ABD’de ilk satış Riot ürünü ile gerçekleştirilmiştir. Dünyanın önemli parklarından olan “Universal Studios” ile 6 eksenli Riot simülatörü için ortak Ar-Ge çalışması yapılmıştır.
2017	ABD’de “DOF Robotics Inc.” şirketi Şubat ayında kurulmuştur. ABD Los Angeles (California)’da açılan ofis faaliyete geçmiştir. “Marvel Studios” ile Bangkok’ta 144 kişilik kubbe perdeli 2 katlı XD Attraction projesi faaliyete geçmiştir. AR/VR içeriklerinin ve oyunların geliştirilmesi için şirket bünyesinde bilgisayar bazlı grafik geliştirme ekibi kurulmuştur.
2018	DOF Robotics, Ar-Ge Merkezi olmuştur. Ar-Ge Merkezi bünyesinde kurulan kreatif tasarım ekibi ile tematik tasarımlar üretilerek dijital temapark konseptinin ilk adımları atılmıştır. Şirket SIEMENS tarafından verilen “Siemens Best Motion Control OEM in Entertainment Industry” ödülüne layık görülmüştür.
2019	Şirket, ABD’de her yıl düzenlenen dünyanın en önemli teknoloji fuarlarından biri olan “CES Las Vegas” Fuarında yeni tematik tasarımlı “Hurricane 360 VR” ile “Innovation Award” ödülünü kazanmıştır. Şirket, Taşkent Özbekistan’da ilk “Flying Theater” (şehir üstünde uçuş simülasyonlu turistik deneyim) ürününün satışını gerçekleştirmiştir. Hindistan’daki IAAPA organizasyonundan “National Award of Excellence” ödülünü almaya hak kazanmıştır. Ar-Ge çalışmaları sonucunda ilk aktif oyunlu simülatör olan “Defender” ürünü üretilmiş ve IAAPA Orlando fuarında sergilenmiştir.
2020	ABD merkezli “FELD Entertainment” firmasına ait “Monster Jam” markasının global kullanım hakları alınarak ve marka için özel bir simülasyon geliştirilerek dünya pazarına sunulmuştur. Ar-Ge merkezinde geliştirilen otonom araç projesinin ürünü olan “Robocare” (otonom dezenfeksiyon robotu) üretilmiştir. %85 üzerinde ihracat oranına ulaşan şirket, Serbest Bölgelerde faaliyet göstermek için başvuru yapmıştır.
2021	Şirket, Atatürk Havalimanı İstanbul İhtisas Serbest Bölgesi fabrikasına tüm personelleri ve birimleri ile taşınmıştır. İstanbul Çamlıca Kulesi’nde, 1.200 m²’lik dijital temapark konseptli “Hedef Ay” projesinin kurulumu tamamlanmış ve ziyarete açılmıştır.

Türkiye Sanayi Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Marmara Mah. Yıldızlar Çırpıcı
Yıl Sk. Topkapı Tesisleri Kat: 2 Etiler No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul - T.C. V.D. 3020514063
Mersis No: 030205140630000001 Ticaret Sicil No: 916361-0



2022	Kendi geliştirdiği ilk diğital temapark konsepti ile IAAPA Brass Ring Ödüllerinde En İyi Yeni Ürün ödölünü almıştır. Ar-Ge çalışmaları sonucunda müşteri taleplerinden yola çıkarak uygun bütçeli iki yeni ürün "CityFly" ve "Pterosaur VR" simölätörleri ile şirket daha geniş bir pazara hitap etmeye başlamıştır. Mayıs ayında Las Vegas'da düzenlenen Licensing Expo'ya katılım sağlanarak, marka iş birlikleri için önemli görüşmeler yapılmıştır. Diđital temapark konsepti ile sektörün önemli İngiliz yayın kuruluşu Bloolooop'tan "Innovation Award" ödölü alınmıştır.
2023	Marka iş birlikleri stratejisi çerçevesinde, Finlandiya merkezli "Rovio" firmasının dünyaca ünlü diğital oyun "Angry Birds" markasının global kullanım hakları alınarak marka için yeni nesil yarış simölätörleri geliştirilmiş ve pazara sunulmaya hazır hale getirilmiştir. DOF Robotics katıldığı IAAPA Asya fuarında yeniden temalandırılmış Hurricane ve bünyede geliştirilmiş "Rise of Nomads" isimli AR/VR içeriğiyle Brass Ring Ödüllerinde "Best Exhibit" ödölünü almıştır. Dünyanın önemli markalaşma programlarından biri olan Turquality süreci tamamlanmış ve şirket doğrudan "Turquality" kapsamına girmeye hak kazanmıştır. Deloitte tarafından verilen "Technology Fast 50 Winner" ödölü kazanılmıştır. Bu ödöl, teknoloji sektöründeki en hızlı büyüyen ve yenilikçi şirketleri onurlandırmaktadır. DOF Robotics, gelişmiş teknolojik çözümleri ve sektördeki hızlı büyüme performansı ile bu prestijli ödölü almaya hak kazanmıştır.
2024	DOF Robotics katıldığı IAAPA Asya fuarında Brass Ring Ödüllerinde En İyi Sunum ödölünü almıştır. Meksika'nın ve Güney Amerika'nın ilk "Flying Theater" (şehir üstünde uçuş simölasyonlu turistik deneyim) projesi hayata geçirilmiş ve ziyarete açılmıştır. şili'de Hurricane ürünü ile gelir paylaşım modeli olan "Revenue Share" anlaşması yapılmıştır. ABD'nin Texas eyaletinde showroom ve üretim alanı açılmıştır. Hollanda'da Avrupa merkezinin temsilciliği kurulmuştur. Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından "Inovalig/İnovasyon Stratejisi" ödölünü kazanmıştır. Deloitte Technology Fast 50™ Türkiye 2024 ve Deloitte Technology Fast 50™ Türkiye 2024 Technology Export ödöllerini kazanmıştır.
2025	Hollanda'da "DOF Robotics B.V." şirketi Ocak ayında kurulmuştur. Marmara Üniversitesi İşletme Kulübü'nün düzenlediği Kristal Marmara Ödülleri'nde "Yılın En İyi Teknoloji Şirketi" ödölünü kazanmıştır. BT Haber tarafından düzenlenen Bilişim Zirvesi Etkinliğinde, yalnızca Bilişim Teknoloji Sektöründeki firmaların katılabil-diği Yapay Zeka Arf Ödüllerinde "Görüntü İşleme ve Yapay Zeka Destekli Müşteri İstatistik Sistemi Projesi" ile "Yenilikçi Proje" Ödölünü kazanmıştır.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.ř.

DOF
DOF ROBOTİK SAN. A.ř. • Maltıpe Mah. Yedikule Çıkmış
Yol. Sk. Topkapı Ticaret Merkezi A.ř. Sitesi No:14/33
Zeytinburnu/İstanbul • T.C. 3020516083
Mersis No: 03020516083000000000000000 • T.C. Sicil No: 916381-0

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER



*Bütçelenen yatırım tutarı ve tamamlanma oranı güncel USD kuruyla değerlendirilmiştir. Tarihi değerlerle yapılan harcama tutarı 7.833.127 TL olup bütçelenen yatırım da tarihi değerle yaklaşık 30 milyon TL'dir.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

İstanbul Flying Theater Projesi

Proje Sözleşme Tarihi: 17.12.2024 (Yönetim Kurulu Kararı bulunmamaktadır.)

Proje Lokasyonu: Beyoğlu/İstanbul

Proje Bedeli: Gizli tutulmaktadır.

Bu projede, DOF Robotics tarafından Beyoğlu/İstanbul'daki lokasyona bir Flying Theater kurulması planlanmaktadır. Projenin tüm kuruluş maliyetleri DOF Robotics tarafından karşılanacak olup işletme, herhangi bir ön ödeme olmaksızın hayata geçirilecektir.

Projenin finansal modeli şu şekilde düzenlenmiştir:

İşletme faaliyete geçtiğinde belirlenen proje tutarına ulaşana kadar elde edilen tüm hasılat Şirket tarafından tahsil edilecek olup, proje tutarına ulaşıldıktan sonra işletme için iş ortağı ile DOF Robotics arasında %50 - %50 ortaklık modeline geçilecektir.

Bu yapı, hem projenin hızlı bir şekilde hayata geçirilmesini hem de uzun vadeli bir iş birliği ile sürdürülebilir kazanç elde edilmesini amaçlamaktadır.



Kapadokya Flying Theater Projesi

Proje Sözleşme Tarihi: 01.11.2024 (Yönetim Kurulu Kararı bulunmamaktadır.)

Proje Lokasyonu: Kapadokya Ortahisar

Proje Yatırım Modeli: DOF Robotics Öz Kaynakları


Sinan Kalkınma Bankası A.Ş.


DOF ROBOTİK SAN. TİC. A.Ş. - Mersis: 08100001500000000000000000
Yol: Sk. Tıpkıçı Tıpkıçı Mersis: 08100001500000000000000000
Zeytinburnu/İstanbul - T.C. 3020515083
Mersis No: 08100001500000000000000000 No: 916381-0



- TURQUALITY sertifikasını haiz markalı ürünleriyle ilgili olarak istihdam edilen moda/endüstriyel ürün tasarımcısı, aşçı/şef (en fazla 10 kişi) giderleri
- Reklam, tanıtım ve pazarlama faaliyetleri
- Mağazalara/lokantalara/kafelere ilişkin uygun mahal araştırmasına yönelik danışmanlık, konsept mimari çalışmaları, dekorasyon, kira harcamaları ile mağazanın kiralanmasıyla ilgili hukuki danışmanlık ve belediye giderleri; demirbaş-dekorasyon giderleri
- Ofis, depo, showroom, satış sonrası servis vb. yurtdışı birimlerine ilişkin kira, dekorasyon, demirbaş, hizmet ve/veya komisyon harcamaları
- Farklı markaların satıldığı showroom/büyük mağaza (department store), hipermarketlerde kiralandıkları reyon/showroom/gondol/satış alanlarına (floor display) ilişkin kira, dekorasyon, hizmet ve/veya komisyon harcamaları
- Franchise vermesi halinde, franchising sistemi ile yurt dışında açılacak ve faaliyete geçirilecek mağazalara ilişkin dekorasyon harcamaları
- İş yönetimi kapsamında satın alacakları her türlü danışmanlık giderleri
- Kurumsal kimlik oluşturulması, kalite kontrol sistemi, stratejik pazarlama, vb. konularda satın alınacak danışmanlık giderleri ile bilgi yönetimi kapsamında satın alınacak veya kiralanacak yazılım ürünleri desteklenmektedir.

Marka ve Turquality Desteği

Programa girdikten sonra çoğunluk hisselerinin (%50'den fazlası) satılması halinde, program kapsamındaki kurumsallaşmaya yönelik projeleri ile hedef pazarlarda markalaşmaya yönelik faaliyetlerinin sürdürüleceğine ilişkin devir alan şirket tarafından devir işlemini müteakip en geç 2 ay içerisinde bir taahhütname verilir. Bakanlığın aksi yönde tespiti veya söz konusu taahhütnamenin süresi içerisinde verilmemesi halinde ilgili marka destek programı kapsamından çıkarılır ve sonuçlandırılmamış başvuruları reddedilir. "İlgili düzenleme halihazırda kapsamdaki marka/şirketler için uygulanacaktır. Satın alınan yabancı markalar desteklenmez. "2006/7 sayılı Karar çerçevesinde kapsama alınmış olan söz konusu markalar mevcut hedef pazarlarındaki süre bitinceye kadar desteklenmeye devam edilecektir."

32. Maddede belirtilen Müeyyide kapsamı hariç olmak üzere, Bakanlık tarafından çıkarılan ya da kendi talebi ile Turquality destek programı kapsamından ayrılan firmalar, kapsamdan çıkış tarihinden itibaren en az 2 yıl sonra Turquality destek programına alınmak üzere yeniden başvuru yapabilir.

Kapsamdaki Şirket Bazında 2025 Yılı Destek Tablosu:

Destek Türü	Destek Türü Bazında
Tanıtım Desteği	Destek Türü Bazında Limit Bulunmamaktadır
Fuar Desteği	
Kurumsal Altyapıya Yönelik Danışmanlık Desteği (EK-2A)	Kapsamdaki Şirket'in tüm markaları için bir takvim yılında en fazla 38.154.217 TL



Destek Türü	Destek Türü Bazında
İstihdam Desteği	
Hedef Pazara Yönelik Danışmanlık Desteği (EK-2B)	
Birim Desteği	
Franchise Desteği	
Patent, Faydalı Model, Endüstriyel Tasarım Tescili ile Yurt Dışı Marka Tescil / Yenileme / Koruma Desteği	Destek Türü Bazında Limit Bulunmamaktadır
Pazara giriş belgesi, ruhsatlandırma ile klinik test işlemleri desteği	
Pazar araştırması çalışması ve raporları desteği	
Gelişim Yol Haritası Desteği	9.155.408 TL

Destek Türü	Destek Süreleri	
	Marka Destekleri	TURQUALITY® Destekleri
Tanıtım Desteği	4 yıl	Hedef Pazar Başına 5 Yıl
Fuar Desteği	4 yıl	Destek Kapsamında Kaldığı Süre Boyunca
Kurumsal Altyapıya Yönelik Danışmanlık Desteği (EK-2A)	4 yıl	İlk 5 yıllık Dönem Süresince
İstihdam Desteği	4 yıl	
Hedef Pazara Yönelik Danışmanlık Desteği (EK-2B)	4 yıl	Hedef Pazar Başına 5 Yıl Boyunca
Birim Desteği	4 yıl	Hedef Pazar Başına 5 Yıl Boyunca
Franchise Desteği	4 yıl	Hedef Pazar Başına 5 Yıl Boyunca
Patent, Faydalı Model, Endüstriyel Tasarım Tescili ile Yurt Dışı Marka Tescil / Yenileme / Koruma Desteği	4 yıl	Destek Kapsamında Kaldığı Süre Boyunca
Pazara giriş belgesi, ruhsatlandırma ile klinik test işlemleri desteği	4 yıl	Destek Kapsamında Kaldığı Süre Boyunca
Pazar araştırması çalışması ve raporları desteği	4 yıl	Hedef Pazar Başına 5 Yıl Boyunca
Gelişim Yol Haritası Desteği	1 defaya mahsus	1 defaya mahsus

17.08.2022 tarihli ve 5973 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile yürürlüğe konulan İhracat Destekleri Hakkında Karar kapsamında ve Marka ve Turquality® desteklerine ilişkin Genelge kapsamında Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri Genel Sekreterliği'nden gelen resmi hak ediş

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF
DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maltepe Mah. Yeditepe Çirpici
Yol. Sk. Topkapı Ticaret Merkezi - Sileli No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul - Türkiye - Tel: 3300516093
Mersis No: 0309051609300011 Ticaret Sicil No: 916391-0



Eğlence Simulatörleri: Şirketin üretilen 13 farklı eğlence simulatör ürünü bulunmaktadır. Bu simulatörlerin satışları temapark, eğlence merkezleri ve bireysel müşterilere yapılmaktadır. Bu ürünlere ek olarak müşteri taleplerine göre yeni ürün konseptleri ve tasarımları geliştirmektedir.

İçerik, CGI ve Oyunlar: Şirketin üretilen 21'den fazla farklı VR film ürünü ve etkileşimli donanımsal yarış oyunları "Uzay Madenci, Meteor Vurma ve Angry Birds" oyunları, bulunmaktadır. Bu film ve oyunların kurulumu yapılan simulatörlere lisanslanarak müşterilere çeşitlilik sağlaması amaçlanmıştır. Bünyesinde Türkiye'nin ileri düzey CGI ekibini bulunduran DOF Robotics eğitim unsurları barındıran denizaltı, zamanda yolculuk ve uzay temalı ortam ve simulatörlere uyumlu özel içerikler geliştirmektedir. Söz konusu içerikler gerçek zamanlı tepkime ile yapay zeka ile uyumlu çalışmaya hazır bir şekilde geliştirilmektedir.

Robotik Çözümler: Şirket, pandemi döneminde Ar-Ge çalışması yaparak tam otonom bir robot olan AMR (Otomatik Mobil Robotu) tasarlamıştır. Bu araç salgın esnasında hastane ve kapalı alanların sterilize edilmesi için kullanılmış olup şirkete ait yazılım ve mekanik tasarıma sahiptir. Günümüzde robotun geliştirilmesine devam edilerek yapay zeka entegreli çalışma prensibine dayandırılmıştır. Her alanda hizmet verebilecek olan bu robot bilgi toplamak, bilgi sağlamak, tavsiyelerde bulunmak, acil destek verebilmek ve bulunduğu ortamda programlanmış tüm ünitelere bağlanma özelliği ile insanların hayatlarını kolaylaştırmak ve iş dünyasında etkinlik kazandırmak için geliştirilmektedir.

DOF Robotics müşteri segmentasyonu 7 ana kanaldan oluşmaktadır ve her müşteri kanalına spesifik karakter özellikleri tanımlanmıştır.

Şirketin ofis ve üretim alanlarından görseller aşağıda paylaşılmaktadır.



78

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Mentepe Mah. Yıldızlar Çitpici
Yıl Sk. Taşkapa Tiranisi Kat: 2 Sırası No:11133
Zeytinburnu/İstanbul - Türkiye V.D. 5025516063
Mersis No: 080200150000017 Ticaret Sicil No: 216261-0

İKİM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



DOF Robotics tedarik zinciri 7 aşamadan oluşmaktadır:



DOF Robotics pazarlama stratejisini Ürün, Fiyat, Tanıtım, Hedef Pazar ve Müşteri başlıkları altında beş farklı süreç ile yönetmektedir:

Ürün: DOF Robotics ürünlerinin tasarım odağında inovasyon ve teknoloji yer almaktadır. Ürünlerin tasarımından üretimine kadar güncel teknoloji kullanmaya özen göstermektedir. Bu aşamada müşteri ihtiyaçları kadar gelişmeler de dikkate alınarak katma değer artışı sağlanmaktadır.

Müşteri: DOF Robotics için pazarlamadaki temel strateji, sürdürülebilir müşteri deneyimi sağlamaktır. Şirket, müşterilerle düzenli olarak anketler yapmakta ve elde ettiği sonuçlara dayanarak ürünlerini ve süreçlerini güncellemektedir.

Tanıtım: Şirket, sektörün üst kuruluşu olarak tanımlanabilecek IAAPA ve diğer uluslararası kuruluşların düzenlediği yüksek hacimli fuar etkinliklerinde yeni ürünlerini global aktif ve potansiyel müşterilerine tanıtmaktadır. DOF Robotics, fiziki fuarlar haricinde dijital iletişim kanallarında da varlığını sürdürüerek müşterilere ulaşmayı ve böylece pazarda daha fazla tanınmayı amaçlamaktadır. "Angry Birds" ve "Monster Jam" gibi küresel bilinirliği olan markalar ile anlaşmalar yapmıştır. Şirket, İTÜ Yatırım Kulübü ile I Lab Investment Laboratory etkinliği gibi etkinlikler gerçekleştirmekte ve üniversitelere teknik ziyaretler için olanak sağlamaktadır.

Fiyat: DOF Robotics ürün fiyatlarını rakiplerini değerlendirerek yapmaktadır. Satışlarının %90'ına yakınına ihracat olarak gerçekleştiren Şirketin ürünlerinin fiyat açısından daha ulaşılabilir seviyede olması sebebiyle rekabet avantajı bulunmaktadır.

Hedef Pazar: DOF Robotics, tecrübelerine ve pazar araştırmalarının verilerine dayanarak büyümesine olanak sağlayacak hedef pazarları belirlemiş; belirlediği bölgelerde satış temsilcilikleri oluşturmuştur. Şirket ürün bazında ve coğrafi pazar segmentasyonu yapmış olup hedeflerine göre hem yeni ürün Ar-Ge çalışmalarını, hem de bölge bazında şirket temsilcilik çalışmalarını sürdürmektedir.

Üretim Kapasitesi:

Şirket'in üretim tesisinin, 2023 yılında Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından hazırlanan 06.11.2023 tarihli kapasite raporuna göre, toplam yıllık 144 adet çok eksenli hareketli sinema



DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Marmara Mah. Yedigöller Çırpıcı
Yol Sk. Topkapı Tarihî Mimarlık Bld. Blok: N6/1/133
Zeytinburnu/Sarıyer/İstanbul - Türkiye - T.C. 3020516063
Mersis No: 083200150000000000000001 No: 916281-0



MENKUL DEĞERLER A.Ş.



sistemleri, 1 adet etkileşimli sanal gerçeklik yazılım paketi ve 1 adet artırılmış gerçeklik uygulama yazılımı olmak üzere üretim kapasitesine sahiptir. Kapasite raporuna göre yapılan incelemede, Şirket'in yan sanayiden de yararlanarak işyerinde imal ettiği metal karkas yapılar, ve kendi tasarımı ile üretilen elektrikli aktüatör ve bileşim parçaları üzerine temin ettiği servomotor ve servomotor sürücüler, redüktör, triger kayışları, bilgisayar, kumanda panosu, elektronik kart, pnömatik ve hidrolik pistonlar, pistonlu kompresör, isteğe göre özel efektler için su tankı, kar makinası, sis makinası, flaş etkisi makinası ve tekli veya çoklu plastic koltuklar monte ederek, daha çok eğlence parklarında kullanıma yönelik, 1 kişi ila 50 kişinin binebileceği, 1, 2, 3, 4, 6 ve 7 eksenli simülatif hareketli sinema sistemleri (motion platform) ile artırılmış gerçeklik ve sanal gerçeklik üzerine yazılımlar ürettiği tespit edilmiştir. Ar-Ge'den çıkan yeni projelerin üretilmesi ve gelecekteki üretim planlamalarının yapılabilmesi için 2026 yılından itibaren başlamak üzere İstanbul Hadımköy'de 3.000 m² yeni üretim tesisi için kiralama yapılmıştır. Bu yeni üretim tesisi ile birlikte kapasitenin 3 katına çıkartılması planlanmaktadır. Ayrıca Çin'de üretilirilecek B+ segmenti ürünlerin imalatı için anlaşmalar yapılmış ve kapasite ile ilgili önümüzdeki 10 yıl için planlamalar yapılmıştır.

Şirket'in, 2025 yılı itibarıyla ürün adedi bazında yıllık üretim kapasitesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ürün Çeşidi	Kapasite
Çok eksenli hareketli sinema sistemleri	144
Etkileşimli sanal gerçeklik yazılım paketi	1
Artırılmış gerçeklik uygulama yazılımı	1
Hurricane	72
Hurricane Style 01	72
Hurricane Style 02	72
Süpernova	108
Riot	72
Big Truck 360	36
Flying Theatre	24
XD Theater	36
Digital Theme Park	2
City Fly	120
Pterosaur	96
Monster Jr	600
Angrybirds	600
Voyager	600

Üretim Süreci:

Şirket ürünlerinin imalatında demir hammaddeler, elektronik malzemeler kullanılmaktadır. Çoğunluğu yurt içi tedarik olmak üzere, yurt içi ve yurt dışından alınan hammaddeler fabrikadaki üretim hatlarında işlem görerek nihai ürün sürecine girer.

 Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.


DOF ROBOTİK SAK A.Ş. - Maltepe Mah. Vedatle Çırpıcı
Yol Sk. Topkapı Mah. Merkez B. Sitesi No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul - Türkiye T.C. 300316063
Mersis No: 03000160630000000001 Ticaret Sicil No: 916381-0


MENKUL DEĞERLER A.Ş.


- 2.1 Ses Sistemi Kalitesi
- VR veya 3D Ride filmleri
- Çekim kontrol ünitesi




İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF
DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. Marmara Mah. Yeditepe Çırpıcı
Yol. Sk. Topkapı Tesisleri Kat: 2 Sıra No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul T.C. Vatandaşlık No: 3020514000
Mersis No: 03020514000000000001 Tic. Sic. No: 016381-0




YATIRIM ENVAÇİSMAN/2025
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



- 1 Eksenli Hexapod robot
- Özel geliştirilmiş kemerli koltuk
- Bir Siemens Simotion Kontrol Ünitesi
- Özel Efektler: Su, Yağmur, Hava Patlaması, Sis, Kar
- Bir yıllık ücretsiz lisanslarla 10 VR veya 10 3D Ride filmi



11. Digital Park: Mission Space

Bu ürün tek bir ürün değil, birden fazla simülatörü (ürünü) içinde bulunduran bir projedir. Kullanıcılara 30-40 dakikalık bir deneyim sunan bu proje, bir uzay deneyimi projesidir ve insanlara uzay deneyimi yaşatmayı hedeflemektedir. 8 farklı bölüme sahip olan proje, her bölümde farklı deneyimler sunmaktadır. Müşteri isteğine göre bu bölümlerin sayısı artırabilir veya azaltılabilir. Proje; sahne, simülatör veya ekip sayıları proje ihtiyacına göre ölçeklendirilebilir. Bu proje 2022 yılında, IAAPA Expo'da Brass Ring Award "Best New Product" ödülünü kazanmıştır. IAAPA'nın düzenlediği Brass Ring Award, eğlence endüstrisinin prestijli ödülllerinden biridir. Yine 2022'de, Bloolooop Innovation Awards'da "İnovasyon Ödülü"nü kazanmıştır. Bloolooop, eğlence ve tema parkları endüstrisinde yenilikçiliği teşvik eden bir organizasyondur.





14. Flying Theater M

Flying Theater ürününün diğer bir modeli olan M (multilevel) modeli için çok seviyeli platform kullanılır. Bu platform, binişten sonra kullanıcıları raylar vasıtasıyla kubbe ekranına yaklaştırır ve filmin içinde hissetmelerini sağlar. M Modelinde 18-90 koltuk kapasite bulunmaktadır. 360 derecelik bir deneyim için 6 eksenli Hexapod robot kullanma imkanı ile 2 eksenli robot asma koltuk modülü kullanılarak geliştirilmiştir. Ürün deneyimini geliştirmek için su, yağmur, koku gibi özel efektler kullanılmıştır. Söz konusu ürünün öne çıkan teknik özellikleri şunlardır;

- Toplam koltuk kapasitesi: 18 ila 90 yolcu
- Temel gondol koltuk kapasitesi: 4 ila 8 yolcu
- İzin verilen yolcu boyutu: 1,05 m ila 2,05 m
- Teorik Saatlik kapasite: 250 ila 1.800 yolcu (film süresine, sinema salonunun koltuk kapasitesine ve yükleme/boşaltma işlemine bağlı olarak değişebilir)
- 6 eksenli Hexapod Robot + 360 Dönme eksenli
- Yüksek kaliteli ses sistemi
- Yüksek Kaliteli Otomasyon Parçaları, Servomotorlar ve kontrol üniteleri
- Her platform için güvenlik kapıları



DEF ROBOTİK SAN. A.Ş. Mahatma Mah. Yedigöller Çırpıcı
Yol. Sk. Topkapı T1 Blok Kat: 2. Kat No: 1/133
Zeytinlik Mahallesi Kat: 3002516035
Ticaret Sic. No: 3002516035 T1 Ticaret Sic. No: 316381-0



MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

8-Flybike

İçerik olarak şehir içinde bir motosiklet grubu konu alınmaktadır. Şehrin dar sokaklarının, yüksek otoparkların ve trafiğin simüle edildiği bu içerikte aksiyon dolu sahnelerle adrenalin severlere deneyim sunulmaktadır.



9-Dino Coaster

İçerik olarak dinazorlarla dolu bir adada geçen bir hız treni macerası konu alınmaktadır. Bu içerikte izleyicilere egzotik ada ve dinazor teması sunulmaktadır.



10-Wasteland

İçerik olarak çölde geçen uçan araba yarışı konu alınmaktadır. Bu yarışta, hız ve tehlike temasıyla beraber çölün engelleri ve derin vadiler simüle edilmektedir.



97

DOF

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Mersis No: 08050010000000000000
Yol: Sk. Topkapı - Mersis No: 08050010000000000000
Sicil No: 1/133
Ticaret Sicil No: 916381-0



MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

11-Arabian Night

İçerik olarak Arabistan çöllerinden geçen bedevilerin mağaralarda karşılaştığı yaratıklar ve devlerle dolu bir mücadeleyi konu almaktadır.



12-Christmas

İçerik olarak Noel Baba figürünün gökdelenlerle dolu bir şehirde hediye dağıtma macerasını konu almaktadır. Yüksek binaların arasında, dar sokaklarda ve yoğun trafikte geçen içerikte Noel Baba'nın karşılaştığı zorluklar ve maceralar izleyicilere sunulmaktadır.



13-Homeland

İçerikte ana karakterin bir bilim adamı olarak yaşadığı gezegende gerçekleşen meteor yağmurunda eşini kurtarma mücadelesini konu almaktadır. Bu içerikte, canavarlar, şelaleler ve derin vadiler simüle edilmektedir.



98


Faruk Kalkan
Farkın Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.


DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maltepe Mah. Yedigöller Çırpıcı
Yol Sk. Topkapı - İstanbul - Türkiye
Sitesi No: 1/133
Zeytinburnu/İstanbul - Türkiye
Mersis No: 330205150000017 Ticaret Sicil No: 916381-0



Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

14-MJ Canyon

Bu içerik Monster Jam simülatörüne özel bir içeriktir. İçerikte, Megadalon adlı devasa araç vadide yüksek kayalıkların, tren yollarının ve zorlu engellerin arasında yarışmaktadır. Cesaret ve strateji temalarının yer aldığı bu içerikte izleyicilere aksiyon ve adrenalin deneyimi sunulmaktadır.



15-MJ Stadium

İçerikte Monster Jam yarışları konu alınmaktadır. Monster Jam'in kendine özgü hareketleri ve gösterileri izleyicilere sunulmaktadır.



16-MJ Rebel

İçerik olarak bir stadyumda başlayan Monster Jam gösterisinin, post-apokaliptik bir atmosferde son bulduğu bir hikaye konu alınmaktadır. Bu içerikte, Monster Jam kamyonlarının çölün vadilerinde ve engellerinde verdiği mücadele izleyicilere sunulmaktadır.



99

DOF

DOF ROBOTİK SAN. TİC. A.Ş. - Maltepe Mah. Kodikule Çirpici
Yol Sk. Topkapı - Tuzla / İstanbul No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul T.C. Vatandaşlar İçin 16063
Mersis No: 080401506300010 Ticaret Sicil No: 014381-0



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

1. Global Village, Dubai, BAE

DOF Robotics'in önde gelen RS projelerinden biri Dubai'de bulunan tema park Global Village'da yer almaktadır. Bu tema park, sadece Ekim ile Nisan ayları arasında altı ay boyunca açık olmasına rağmen yıllık 10 milyonu aşkın ziyaretçi sayısı ile dikkat çekmektedir. Şirketin Global Village'da yer alan Hurricane ve Monster Jam adlı iki ürünü, ziyaretçilere deneyimler sunarken, DOF Robotics'in uluslararası çapta tanınırlığına önemli katkılar sağlamıştır. Bu şekilde şirket ürünlerinin tema parkta yer alması, şirkete sadece gelir sağlamakla kalmamış, aynı zamanda önemli bir referans ve prestij kaynağı olmuştur.

Kaynak: <https://www.globalvillage.ae/en/news/global-villages-season-28-sets-new-record-10-million-visitors>



Global Village projesi, şirketin RS modeli dışındaki ürün satışlarını da olumlu yönde etkilenmesine katkıda bulunmuş, böylece DOF Robotics teknolojilerinin hem yerel hem de küresel pazarlardaki algısını güçlendirmiştir. Dolayısıyla RS modeli Şirket'e ve iş ortaklarına sadece gelir olarak değil, aynı zamanda prestij ve pazar avantajı da sağlamıştır.



102


Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF
DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maslak, Kat: 2, Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 270947 / Mersis No: 34020510000000000000000000000000
Zeytinburnu / İstanbul / Türkiye
Mersis No: 34020510000000000000000000000000 / Ticaret Sicil No: 315361-0



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

2. Galaxy VR, The SoNo Collection (Norwalk, Connecticut)

Şirketin bir diğer RS projesi ise Norwalk, Connecticut'ta bulunan ve bölgenin prestijli alışveriş merkezlerinden biri olan The SoNo Collection içerisindeki Galaxy VR adlı aile eğlence merkezi (FEC) ile gerçekleştirilmiştir. Şirket bu lokasyonda Hurricane adlı ürünü ile yaklaşık iki yıldır hizmet vermektedir. Bu süre zarfında Galaxy VR, hem DOF Robotics teknolojilerini sergileyen bir vitrin niteliği taşımış hem de ziyaretçiler için bir deneyim alanı haline gelmiştir. Hurricane ürünü, bölge sakinleri ve alışveriş merkezi ziyaretçileri tarafından ilgi görmüş, böylece DOF Robotics ve iş ortağı için gelir sağlamıştır.



Performans verilerinin takip edilebilir olması, operasyonel verimliliğin optimize edilmesini sağlamış ve sistemin istikrarını garanti altına almıştır. Galaxy VR projesi, The SoNo Collection'da eğlence deneyimi sunarken, DOF Robotics'in yenilikçi teknolojilerinin bölgedeki yaygınlığını ve prestijini artırmasına katkıda bulunmuştur.

3. Happyland, Şili

Şirketin bir diğer RS projesi, Şili'nin La Florida kentinde bulunan Vespucio adlı alışveriş merkezinde (AVM) hayata geçirilmiştir. Bu projede DOF Robotics, Latin Amerika'da AVM ve aile eğlence merkezi (FEC) zinciri olan Happyland ile proje bazlı gelir ortaklığı kurulmuştur. Şirketin Hurricane adlı ürünü, 20 Aralık 2024 tarihinde bu lokasyonda işletmeye açılmış ve hem gelir modeli hem de şirketin bölgesel yaygınlığını artırmak için stratejik başlangıç noktalarından biri olmuştur.





Bu proje, DOF Robotics'in Happyland ile iş birliğinin ilk adımı ve deneme lokasyonu niteliğindedir. Bu ortaklığın, şirketin Latin Amerika genelinde yaygınlığını artırma hedeflerine önemli katkılar sağlaması beklenmekte ve gelecek dönemlerde Happyland'in 100'den fazla şubesinde DOF Robotics ürünlerinin deneyimlenmesinin önünü açması beklenmektedir. Şili'de yer alan bu proje, şirketin hem bölgesel hem de küresel çapta yeni fırsatlar yaratmasını destekleyen önemli bir referans niteliği taşımaktadır.

The Marvel Experience Thailand

DOF Robotics tarafından Bangkok'ta Marvel markasıyla iş birliği yapılarak hayata geçirilen "The Marvel Experience" projesi, eğlence ve teknolojiyi bir araya getiren Digital Park konseptinin örneklerinden biridir. Bu projede, 144 kişilik büyük kapasiteli 4D sinema alanı ve özel Marvel içerikleriyle donatılmış bir dome ekran, ziyaretçilere farklı bir deneyim sunmaktadır. Sinema, altı adet 6 serbestlik kabiliyetine sahip, her biri 24 kişilik ünitelerden oluşmaktadır. 3D gözlüklerle desteklenen bu yüksek teknoloji platformlar, kullanıcıların kendilerini Marvel evreninin içinde hissetmelerini sağlamaktadır. Görsel efektler ve hareket senkronizasyonu, izleyiciler Marvel Sinematik Evreni'nde yer alan süper kahramanların maceralarını deneyimlemektedir.

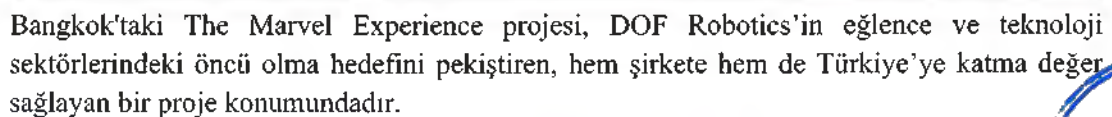


Türkiye İmar Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Marmara Mah. Yedikule Çırpıcı
Yol Sk. Topkapı 1. Kat - Merkezi 2. Sitesi No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul T.C. Vatandaş ID: 3020516063
Mersis No: 0302051606300017 Ticaret Sicil No: 916381-0





Şirket, üretim faaliyetlerini kendi bünyesinde gerçekleştirmekle birlikte, izahnamede yer alan dönemler itibariyle satışlarının %90'ına yakınına yurtdışına ihracat yapmaktadır.

Büyük Yatırımcılar & Tema Parklar: Müşteri ile ilk temas kurulduktan sonra ihtiyaçlar belirlenir ve teklif hazırlanır. Süreç olumlu ilerlediğinde taraflar arasında kontrat imzalanır.

Bilim ve Uzay Merkezleri, Tarih Müzeleri: Şirketin geliştirdiği eğitici eğlence konseptine sahip ürünleri bilim ve uzay merkezleri ve tarih müzelerine sunulmakta ve rağbet görmektedir. Özellikle son zamanlarda gelişen bu konsept için geleceğin ana eğlence segmentini oluşturacağı varsayılmaktadır.

Su Parkları: Şirketin ürünleri diğer temalı parklarda olduğu gibi su parklarında da ilgi görmek ve çeşitlilik yaratmak amacı ile satışı gerçekleştirilmektedir.

Tasarım Şirketleri: Müşteri ile sosyal medya/etkinlik, fuarlar, ilişki veya saygınlık aracılığıyla temas kurulduktan sonra veritabanı kaydına göre sunum gerçekleştirilir.

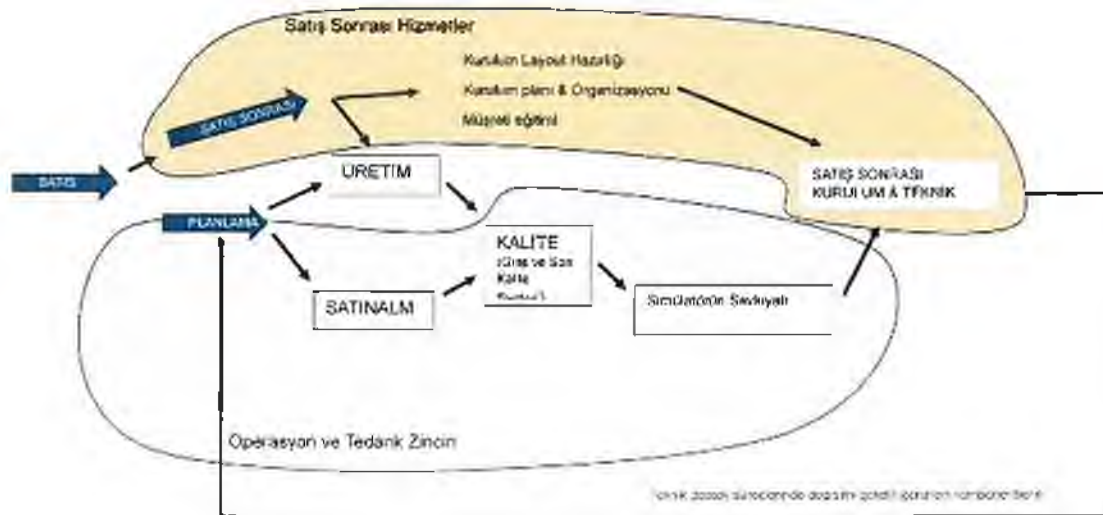
Distribütör & Partner: Kriterler bölge, sektör veya ürün belirlendikten sonra hedef belirleme yapılır ve kontakta kalmaya gayret gösterilir.

FEC & Küçük Yatırımcılar: Yatırımın geri dönüşü için ürün ölçüleri tasarlanır ve operasyonel kiralama yapılır.

İş Birlikleri (İçerik, Tema, Ses): Tasarım, tema ve içerik olarak yeni çözümler sunulur ve komisyon anlaşması sağlanır.

IP Bazlı Ürünler: Proje kuralları doğrultusunda teklif verilir.

Makine Kurulumları



Satıştan gelen sipariş bilgilerine istinaden, Operasyon ve Tedarik Zinciri birimleri sırasıyla aşağıdaki süreçleri yürütür;

Planlama gerekli hammadde planını yaparak simülasyon üretimini üretim departmanının planına ekler. Üretim planına uygun şekilde kritik malzeme temini satınalma tarafından sağlanır, gelen hammaddenin giriş kalite kontrolleri yapılır ve hammadde üretime geçer. Üretimi tamamlanan nihai ürünün son fabrika kabul testleri yapılır ve sevk organizasyonu gerçekleştirilir.

Eş zamanlı olarak satış sonrası hizmetler sevkiyat sonrası kurulum yapılacak yerin hazırlığını kontrol eder, kurulum planını gerçekleştirir. Sevkiyatı tamamlanan nihai ürünün müşterinin alanında kurulumunu gerçekleştirir ve müşteri operatörünün kurulum sonrası operatörlük eğitimlerini almasını sağlar.

Kurulum Şeklinin Belirlenmesi ve Müşterinin Yönlendirilmesi: Dof Robotik A.Ş.'de satış yapılan makinelerin çalışma yerlerine kurulması için gerekli olan ekip organizasyonu Satış Sonrası ekibi tarafından yapılır. Müşteri ile iletişime geçilerek, alan hakkında görsel ve video içerikli bilgiler istenir, bu bilgiler sevk edilen ürünlerin alana taşınması ve kurulum için önemlidir. İstenen bilgilere göre sevkiyatın kompakt (az parçalı) ya da demonte (çok parçalı) şekilde sevki belirlenir.

Layout Hazırlama: Müşteriden bilgi alınarak alan belirlendikten sonra, belirlenen alanın dijital tasarım ve çizimi yapılır. Bu tasarıma uygun, aşağıdaki hususlar gözetilerek, doğru yerleşim planı (layout) hazırlanır.

Ürünün Kullanım Kılavuzu & Eğitim Dokümanlarının Hazırlığı: Ürünün sorun giderme, kullanım kılavuzu, teknik bilgi kitapçığı, eğitim dokümanları, rutin kontrol belgeleri simülasyon modeline ve proje özelinde üründe gerçekleşen revizelere uygun bir şekilde hazırlanır. Sorun giderme ve özel durum çözümlerine yönelik videolu eğitim bağlantıları için karekod sistemi makine panolarına yerleştirilir.

Simülasyonun Sevkiyatı: Bu aşamada Dış Ticaret Operasyon Birimi kurulum planının çıktılarına göre tek parça veya parçaları çıkan simülasyon hakkında bilgilerin müşteriye iletilmesini ve gerekli belgelerin müşteriye iletilmesini sağlar.

Kurulum Planının Yapılması: Simülasyon kurulumuna hâkim, kurulum hazır bir ekip koordine edilir. Bu aşamada ekip üyelerinin bilgi düzeyi, niteliği ve seyahat kısıtları (yurtdışı müşterileri için) göz önünde bulundurulmaktadır. Kurulum yurtdışında veya uzak bir mesafede gerçekleşecekse konaklama ve ulaşım planlanması da bu aşamada yapılır. Gönderilen ekip bu aşamada makinenin kurulumu gerçekleştirir. Satış sonrası uzmanları alanda ya da uzaktan teknik destek sağlar.

Kurulum gidecek olan ekip lideri veya ekip lideri tarafından görevlendirilecek olan personel tarafından makine kurulumunda ihtiyaç duyulacak olan malzemelerin eksiksiz olarak elde bulunması için Kalite Yönetimi ve Üretim Yönetimi departmanı ile Montaj Malzeme Kontrol Listesi hazırlanır. Kontrol Listesi ekip lideri tarafından incelenerek onaylanır.



endüstrisinde faaliyet göstermekte ve hizmetler sunmaktadır. Aynı zamanda proje tasarımından bakım ve eğitime kadar uçtan uca hizmet sunmaktadır.

Şirket'in patentli simülasyon sürüşü, makine, eğlence projesinin yanı sıra tematik ve teknik tasarıma sahip olduğu bu ürünler, Şirket tarafından eğlence ve simülasyon endüstrileri için geliştirilmektedir.

Şirket, üretiminin %90'ına yakınına ihraç etmekte ve ürünleri 60'tan fazla ülkede kullanılmaktadır.

Şirketin hizmet sunduğu robotik sanayi ve eğlence endüstrisinde yer alan VR (Sanal Gerçeklik) yazılım ürünlerine olan talep, dijitalleşmenin hızla gelişmesi ve etkileşimli öğrenme yöntemlerine olan ilginin artmasıyla birlikte önemli ölçüde artış göstermektedir.

Dünyanın En Çok Ziyaret Edilen 10 Eğlence / Tema Park İşletmesi

2023 Sıralaması	İşletme Bilgisi	2022-2023 Değişim Oranı	Ziyaretçi Sayısı (Bin)	
			2023	2022
1	Disney Experiences	%17	142.083	121.027
2	Fantawild Group	%111	85.690	40.530
3	Merlin Entertainments Group	%13	62.100	55.100
4	Universal Destinations & Experiences	%18	60.810	51.380
5	Chimelong Group	%148	36.090	14.540
6	Happy Valley Group Çin	%57	35.710	22.710
7	Cedar Fair Entertainment Company	-%1	26.700	26.887
8	Six Flags Inc.	-%8	22.206	20.471
9	United Parks & Resorts	-%2	21.606	21.940
10	Parques Reunidos	%5	19.340	18.500
En Çok Ziyaret Edilen 10 İşletmenin Toplam Ziyaretçi Sayısı			512.335	393.085

*2022 raporunda yayınlanan En İyi 10 parkın tahmini toplam ziyaretçi sayısıdır. 2023 listesindeki parklar, bir önceki yıl listelenen parklardan farklı olabilir.

Kaynak: TEA/AECOM, Theme Index and Museum Index: The Global Attractions Attendance Report 2023

Türkiye İmar Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF
DOF ROBOTİK SAN. TİC. A.Ş. Marmara Yedekule Çirpici
Yol Sk. Topkapı Tesisleri Kat: 3020516063
Zeytinburnu/İstanbul Mersis No: 30205160630000000001 No: 918381-0



2023 Sıralaması	Park Lokasyonu	2022-2023 Değişim Oranı	Ziyaretçi Sayısı (Bin)	
			2023	2022
20	Walt Disney Studios Park at Disneyland Paris, Marne-La-Vallee, Fransa	%6,7	5.700	5.340
21	Chimelong Paradise, Guangzhou, Çin	%142,6	5.580	2.300
22	De Efteling, Kaatsheuvel, Hollanda	%2,4	5.560	5.430
23	Lotte World, Seoul, Güney Kore	%14,8	5.190	4.520
24	Zigong Fantawild Dino Kingdom, Zigong, Çin	%177,9	4.860	1.749
25	Mianyang Fantawild Oriental Heritage, Mianyang, Çin	%76,9	4.620	2.611
En Çok Ziyaret Edilen 25 İşletmenin Toplam Ziyaretçi Sayısı		%23,5	244.640	198.016
Önceki Yıla Kıyasla Rapor Edilen Ziyaretçi Sayısındaki Yıllık % Artış *		%23,1	244.640	198.696

*2022 raporunda yayınlanan En İyi 25 parkın tahmini toplam ziyaretçi sayısıdır. 2023 listesindeki parklar, bir önceki yıl listelenen parklardan farklı olabilir.

Kaynak: TEA/AECOM, Theme Index and Museum Index: The Global Attractions Attendance Report 2023

Asya Pasifik'te En Çok Ziyaret Edilen 20 Eğlence / Tema Park İşletmesi

2023 Sıralaması	Park Lokasyonu	2022-2023 Değişim Oranı	Ziyaretçi Sayısı (Bin)	
			2023	2022
1	Universal Studios Japan, Osaka, Japonya	%29,6	16.000	12.350
2	Tokyo Disneyland, Tokyo, Japonya	%25,8	15.100	12.000
3	Shanghai Disneyland, Shanghai, Çin	%164,2	14.00	5.300
4	Chimelong Ocean Kingdom, Hengqin, Çin	%184,5	12.520	4.400
5	Tokyo Disneysea, Tokyo, Japonya	%22,8	12.400	10.100
6	Universal Studios Beijing, Beijing, Çin	%109,3	9.00	4.300
7	Hong Kong Disneyland, Hong Kong Sar	%88,2	6.400	3.400
8	Everland, Gyeonggi-Do, Güney Kore	%1,9	5.880	5.770



DOF ROBOTİK SAN. TİC. A.Ş. - Mersis No: 08050010000000000000
Yol: SK. Topkapı, T.C. Milli Eğitim Bakanlığı, 2. Sınıfı No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul - V.D. 3020516063
Mersis No: 08050010000000000000 - Etiler No: 916381-0

Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

2023 Sıralaması	Park Lokasyonu	2022-2023 Değişim Oranı	Ziyaretçi Sayısı (Bin)	
			2023	2022
9	Chimelong Paradise, Guangzhou, Çin	%142,6	5.580	2.300
10	Lotte World, Seoul, Güney Kore	%14,8	5.190	4.520
11	Zigong Fantawild Dino Kingdom, Zigong, Çin	%177,7	4.860	1.750
12	Mianyang Fantawild Oriental Heritage, Mianyang, Çin	%77	4.620	2.610
13	Jingzhou Fantawild Oriental Heritage, Jingzhou, Çin	%92,1	4.610	2.400
14	Zhengzhou Fantawild Adventure, Zhengzhou, Çin	%178,6	4.430	1.590
15	Oct Happy Valley, Beijing, Çin	%16	4.340	3.740
16	China Dinosaur Park, Changzhou, Çin	%95,5	4.300	2.200
17	Shanghai Haichang Ocean Park, Shanghai, Çin	%84,9	4.290	2.320
18	Taizhou Fantawild Wild Land, Taizhou, Çin	%98,4	4.286	2.160
19	Taiyuan Fantawild Oriental Heritage, Taiyuan, Çin	%18,2	4.230	3.580
20	Shenyang Fantawild Adventure, Shenyang, Çin	%103,9	4.200	2.060
En Çok Ziyaret Edilen 20 İşletmenin Toplam Ziyaretçi Sayısı		%64,6	146.236	88.850
Önceki Yıla Kıyasla Rapor Edilen Ziyaretçi Sayısındaki Yıllık % Artış *		%77,8	146.236	82.260

*Yıllık ziyaretçi artışı, 2023 yılı listesinde yer alan en iyi parkların toplam ziyaretçi sayısı ile bir önceki yılın raporunda (2022) yayınlanan en iyi parkların tahmini toplam ziyaretçi sayısı karşılaştırılarak hesaplanmıştır. 2023 listesindeki parklar, bir önceki yılın listesinde yer alan parklardan farklı olabilir.

Kaynak: TEA/AECOM, Theme Index and Museum Index: The Global Attractions Attendance Report 2023

Türkiye İmar Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF
DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maltepe Mah. Yarıkkule Çirpici
Yol Sk. Topkapı Çirpici Sitesi No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul T.C. Mersis No: 03020516063
Mersis No: 03020516063 Ticaret Sicil No: 916361-0



2023 Sıralaması	Müze Lokasyonu	2022-2023 Değişim Oranı	Ziyaretçi Sayısı (Bin)	
			2023	2022
15	National Museum of Korea, Seoul, Güney Kore	%22,5	4.180	3.411
16	Guangdong Province Museum, Guangzhou, Çin	%19,0	4000	3.360
17	Musée D'orsay, Paris, Fransa	%18,4	3.871	3.270
18	National Gallery of Art, Washington, D.C.	%17,6	3.830	3.256
19	Museo Nacional Del Prado, Madrid, İspanya	%35,9	3.338	2.457
20	State Hermitage, St Petersburg, Rusya	%16,4	3.274	2.813
2023 ve 2022 Yıllarına Ait En İyi 20 İşletmenin Toplam Ziyaretçi Sayısı (Bir Önceki Yıl Yayınlanan Toplam Veriler) *		%65,9	99.763	57.130
2019'da Yayınlanan Ziyaretçi Sayısının 2023 Ziyaretçi Sayısına Oranı (%)**		%94,6		

*Değişim yüzdesi, 2022 yılında rapor edilmeyen kurumların ziyaretçi sayıları hariç tutularak hesaplanmıştır.

**2023 listesindeki parklar, 2022 veya 2019 yılında listelenen parklardan farklı olabilir.

Kaynak: TEA/AECOM, Theme Index and Museum Index: The Global Attractions Attendance Report 2023

Pazarı Etkileyen Faktörler

Şirket'in ana hedef pazarı olan temapark ve eğlence merkezleri, bireylerin eğlence tüketim harcamaları ve sektör fuar katılımları ile ilişkilendirilmektedir.

Eğlence Tüketim Harcamaları: Tüketicilerin eğlenceye ayırdıkları bütçe ve eğlence tüketim harcamaları, VR eğlence pazarı için önemli bir etken olarak öne çıkmaktadır

Yüksek bütçeli projelerin geliştirilmesi, sektördeki içerik kalitesini artırmaktadır. Tüketici harcamaları teknolojik yenilikleri destekleme ve VR teknolojisinin gelişimine katkıda bulunma potansiyelini taşımaktadır. Yüksek kaliteli ve çeşitli içerikler, tüketicileri VR platformlarına çekmekte ve sektördeki rekabeti artırmaktadır. Yaratıcı ve etkileyici VR deneyimleri, tüketiciler arasında popülerlik kazanılması, topluluk oluşturma ve paylaşımı teşvik etme konularında önem teşkil etmektedir.



DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maltepe Mah. Yeditepe Çırpıcı
İst. Sk. Topkapı - Maltepe - 2. Sınıfı No:1/123
Zeytinburnu/İstanbul - Türkiye - V.D. 3100518063
Mersis No: 34020518063000000000000000 Sıfı No: 918081-0



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Küresel tema ve eğlence parkları sektörü, 2022 yılında yüzde 6 artışla 60,5 milyar dolarlık harcama kapasitesine ulaşmıştır.

Kategoriye Göre Küresel Tema ve Eğlence Parkı Pazarı

Kategori	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023 YBBO
Katılım (milyon kişi)	1.150,6	1.196,5	1.248,0	1.292,9	1.335,4	
% değişim	3,6	4,0	4,3	3,6	3,5'	3,6
Kişi Başına Harcama (ABD Doları)	44,0	44,9	45,8	46,8	49,46	
% değişim	2,4	2,3	1,9	2,3	2,6	2,7
Toplam Harcama (Milyon ABD Doları)	50.474	53.712	57.095	60.534	66.047	
% değişim	6,1	6,4	6,3	6,0	6,2	6,3

(Kaynak: IAAPA Global Theme and Amusement Park Outlook_2019-2023)

Kuzey Amerika Pazarı

Yoğun nüfusu, yüksek alım gücü sayesinde Kuzey Amerika'daki tema ve eğlence parklarına olan rağbet artmıştır. Yoğun nüfusun doğal sonucu olarak şehirleşme, halkın eğlence anlayışının ulaşım ve maliyet unsurlarının sağladığı kolaylık nedeniyle tema ve eğlence parklarına kaymasına neden olmuştur. Buna ek olarak ABD eğlence pazarı dünyanın ilk ve en büyük temalı parklarına sahiptir. Universal Studios, Disney, Six Flags ve Cedar Fair parkları global bir üne sahiptir ve her sene milyonlarca turist çekmektedir.

Çin ve Asya Pazarı

Dünya genelinde Teknoloji ve otomasyon alanlarındaki gelişmeler artmaktadır ve bu gelişmeler "Tema ve Eğlence Parkları"nın bünyesine teknolojinin ve otomasyonun entegrasyonunu arttırmaktadır. Çin'deki teknolojik gelişmelerin ve bu konudaki ilgi alanlarının günden güne artması "Tema ve Eğlence Parkları" pazarının Çin ayağını kuvvetlendirmektedir. Bu gelişmelerin yanı sıra Çin iç dinamikleri itibarı, yüksek nüfusu ve artan harcama gücü, Çin pazarının büyümesinde önemli rol oynamaktadır.

Asya Pazarında 6,7 milyar dolarlık pazar payı ile en büyük pazar payına sahip olan ülke Japonya'dır.

Türkiye'de Teknoloji ve Eğlence Sektörüne Genel Bakış

Yurt içinde ilerleyen yıllarda gelişmesi beklenen makro-ekonomik ve demografik göstergelerin pazarı olumlu yönde etkilemesi beklenmektedir.

Aşağıdaki tabloda, Reel Gayri Safi Yurt İçi Hasıla'nın 2024-2029 yılları arasında yıllık bileşik %5 büyümeye oranında artış gerçekleştireceği öngörülmektedir.

Türkiye İstatistik Kurumu
T.C. İstatistik Kurumu

DOĞRULAMA KODU
DOĞRULAMA KODU
DOĞRULAMA KODU



Türkiye'de öngörülen pazar hacmi dikkate değer olmakla birlikte, VR Yazılım pazarındaki gelirin çoğu, 2025 yılında 1,1 milyar ABD doları öngörülen pazar hacmine sahip olan Amerika Birleşik Devletleri'nde elde edilmektedir.

Türkiye'de, VR Yazılım pazarındaki kullanıcı sayısının 2029 yılına kadar 1,2 milyon kişiye ulaşması beklenmektedir.

Türkiye'de kullanıcı penetrasyonu 2025 yılında %1,3 olacak şekilde ve 2029 yılına kadar %1,4'e yükselmesi beklenmektedir.

Ayrıca, Türkiye'de kullanıcı başına ortalama gelirin 24,9 ABD Doları olması beklenmektedir.

Türkiye'nin gelişen VR yazılım pazarı, sürükleyici dijital deneyimler için istekli genç, teknoloji meraklısı bir nüfus tarafından giderek daha fazla yatırım çekmektedir.

Türkiye VR Donanım Pazar Büyüklüğü (Milyon ABD Doları)



(Kaynak: Statista)

Türkiye'de VR Donanım pazarı gelirin 2025 yılında 39,9 milyon ABD dolarına ulaşacağı tahmin edilmektedir.

Bu pazardaki gelirin yıllık %8,43'lük bir büyüme oranı (YBBO 2025-2029) sergilemesi ve 2029 yılına kadar 55,2 milyon ABD Doları tutarında bir pazar hacmine yol açması beklenmektedir.

Küresel VR Donanım pazarı pazarındaki gelirin çoğu Çin'den elde edilirken, Türkiye'de de 2025 yılında öngörülen 3,4 milyar ABD doları tutarındaki pazar hacmine katkıda bulunmaktadır.

Türkiye'de VR Donanım pazarı pazarındaki kullanıcı sayısının 2029 yılına kadar 689,6 bin kişiye ulaşması beklenmektedir.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF

DOF ROBOTİK SAN. TİC. A.Ş. - Marmara Mah. Yeditepe Çırpıcı
Yol. Sk. Topkapı - Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Zeytinburnu / İstanbul / Türkiye
Mersis No: 080501600000017 Ticaret Sicil No: 918381-0



YATIRIM MENKUR DEĞERLER A.Ş.

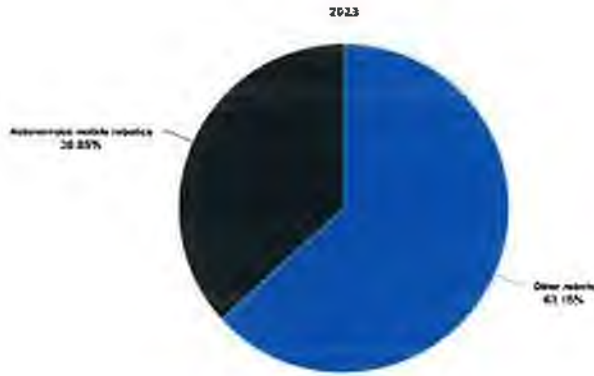
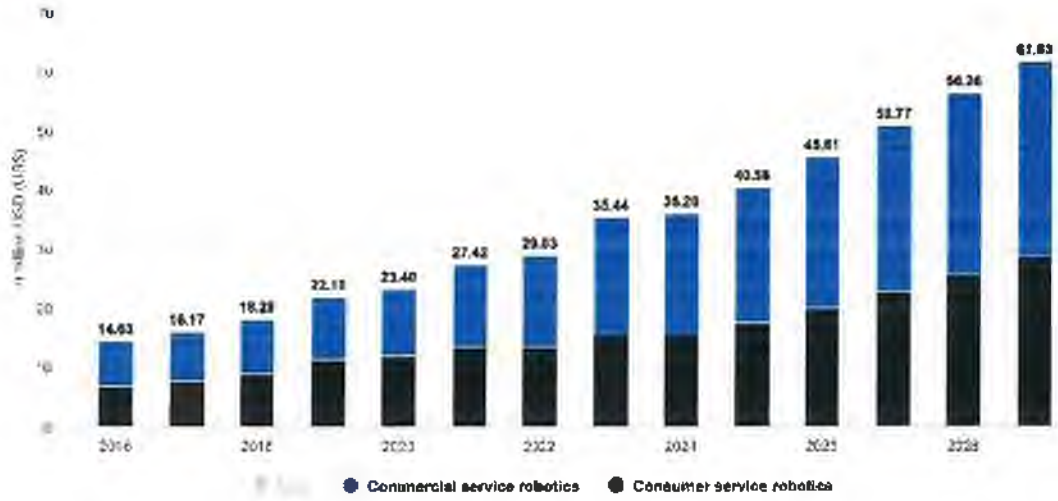
Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





REVENUE



(Kaynak: Statista Market Insights)

Yukarıdaki grafikten görüleceği üzere AMR (Otonom Mobil Robot) pazarı 2023 yılında toplam pazarın %37'sini oluşturmaktadır. Hizmet robotları sektöründe toplam gelir, 2016'da 14,63 milyar dolardan başlayarak 2028'de 61,63 milyar dolara ulaşacağı düşünülmektedir. Ticari hizmet robotları, özellikle 2024'ten sonra hızla büyüyerek 2028'de 36,2 milyar dolara ulaşması beklenmektedir. Bu büyüme, lojistik, sağlık ve perakende sektörlerindeki artan otomasyon taleplerinden kaynaklanmaktadır. Tüketici hizmet robotları ise daha küçük bir segment olmasına rağmen 2028'de 25 milyar doları aşması beklenmektedir. Bu kategorideki büyüme, ev temizliği, güvenlik ve kişisel asistan robotlara olan talebi yönlendirmektedir. Sektörün, hem ticari hem de bireysel alanlarda potansiyele sahip olduğu düşünülmektedir. Ayrıca otonom robotların bu alanda yeni olmasına rağmen hızlı bir ivme ile büyümeye devam ettiği görülmektedir.

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF
DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Mersis No: 33020515003
Yıl 8. Kat. Tescilli Ticaret Sicil No: 33020515003
Zarflı Bulunmaktadır
Mersis No: 330205150030017 Ticaret Sicil No: 316381-0



Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Turquality destek programı kapsamına dahil edilen firmaları, stratejik planlama, finansal performans, marka yönetimi, tedarik zinciri yönetimi, insan kaynakları, kurumsal yönetim, müşteri ilişkileri ve pazarlama alanlarında bu kapsamda kendilerini geliştirmesini amaçlamaktadır. Söz konusu firmalar, patent ve marka tescil giderleri, tanıtım, reklam, yurt dışı ofis kiralama, danışmanlık hizmetleri vb. gibi çeşitli harcamalar için finansal destek almaktadır. Ayrıca, firmaların uluslararası rekabet gücünü artırmak için eğitim, Ar-Ge ve inovasyon faaliyetleri de program kapsamında desteklenir.

İhraççı, Turquality marka destek programının gücünü arkasına alarak belirlediği hedef pazarlarda (ABD, İngiltere, Çin, Suudi Arabistan, Hindistan) yukarıda bahsi geçen faaliyetlerini ve bu çerçevede marka bilinirliğini ve ihracat oranlarını arttırmayı hedeflemektedir. Bununla birlikte, bu ülkeler ofisler açmak, depo kiralamak, tanıtım faaliyetlerinin kapsamını arttırmak yönünde çalışmalarına başlamıştır.

• **Ar-Ge Çalışmalarına ve Çıktılarına Önem Verip Ürünlerinde Uygulaması:** İhraççının ürünleri ile ilgili Ar-Ge faaliyetlerine büyük önem vermektedir. Ürünler arasında yer alan simülörlerin makine ve aksamalarını üreten mavi yakalı çalışan sayısından fazla Ar-Ge çalışanına sahiptir. Bu mevcut sayesinde ürün gamındaki ürünlerinin yanı sıra yeni ürün çıkarma kapasitesi yüksektir.

• **Yatırım Tesvik Belgesi:** Yatırım teşvik belgesi, belirli yatırım projelerine devlet tarafından sağlanan mali avantajlar ve destekler sunan bir belgedir. Şirket, bu belge sayesinde çeşitli mali avantajlardan yararlanarak rekabet gücünü artırmaktadır. Yatırım teşvik belgesinin avantajları şu şekildedir:

- ✓ **Vergi İndirimi:** Yatırım harcamalarının %50'sine kadar kurumlar vergisi indirimi,
- ✓ **Gümrük Vergisi Muafiyeti:** Yatırım malları ithalatında %100 gümrük vergisi muafiyeti,
- ✓ **KDV İstisnası:** Yatırım harcamalarında KDV muafiyeti,
- ✓ **Faiz Desteği:** Yatırımlar için kullanılan kredilerde %5'e kadar faiz desteği,
- ✓ **Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği:** 7 yıl süreyle sigorta primi işveren hissesi devlet tarafından karşılanması,
- ✓ **Yatırım Yeri Tahsisi:** Kamu arazilerinin yatırım amaçlı tahsisi

Bu avantajlar, şirketin yatırım maliyetlerini düşürerek kaynaklarını daha verimli kullanmasını sağlamaktadır. Teşvik belgesinin sağladığı destekler, yeni projelere ve teknolojik yeniliklere yatırım yapma kapasitesini artırarak, sürdürülebilir büyüme ve uzun vadeli başarı yolunda önemli bir itici güç oluşturmaktadır. Bu unsurlar, firmanın güçlü yanları arasında yer almakta ve rekabetçi bir konumda olmasını sağlamaktadır.

• **Sektör Fuarlarına Katılımı:** İhraççının, satışlarının %90'ına yakınının yurtdışına olması sektörün dünya üzerindeki büyük fuarlarına katılımı sayesinde olmaktadır. Her yıl ABD-Orlando'da düzenlenen IAAPA Expo, her yıl Avrupa'nın farklı bir başkentinde düzenlenen IAAPA Expo Europe, yine her yıl Asya'nın farklı bir ülkesinde düzenlenen IAAPA

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF
DOF RÖGÖTİK SAN. T.İ.Ş. - Malazgirt Mah. Yıldırım Çırpıcı
Yıl. Sk. Topkapı Tesisleri Kat: 2 Blok: 2 No:1133
Zeytinburnu/İstanbul - Türkiye V.D. 3320516663
Muhur No: 0200516663 Tic. Sic. No: 916981-0



2019 yılında, ATRAX tarafından "Eğlence Sektöründe Yılın İhracat Atılımı Yapan Yıldızı" ödülüne layık görülmüştür.

2019 - CES – Best of Innovation

2019'da, dünyanın en büyük teknoloji fuarlarından biri olan CES (Consumer Electronics Show) tarafından Hurricane 360 VR ürünüyle ödüllendirilmiştir.

2020 - ATRAX "Star Product of the Fair"

2020'de, ATRAX Fuarı'nda bu kez Defender ürünüyle "Fuarın Yıldız Ürünü" ödülünü elde etmiştir.

2022 - IAAPA Expo - Brass Ring Award "Best New Product"

2022 yılında, Digital Park: Mission Moon ürünüyle IAAPA Expo'da Brass Ring Award "Best New Product" ödülüne layık görülmüştür.

2022 - Blooloo Innovation Awards "İnovasyon Ödülü"

2022'de, yine Digital Park: Mission Moon ürünüyle eğlence ve tema parkları endüstrisinde yenilikçiliği teşvik eden bir organizasyon olan Blooloo'ta "Innovation Awards" ödülünü kazanmıştır.

2023 - IAAPA Expo Asia - Brass Ring Award "Best Exhibit"

2023 yılında, Asya'nın eğlence endüstrisi fuarı olan IAAPA Expo Asia'da "Brass Ring Award – Best Exhibit" ödülünü elde etmiştir.

2023 - Deloitte Technology Fast 50™ Winner

2023 yılında, Deloitte tarafından teknoloji sektöründeki en hızlı büyüyen ve yenilikçi şirketlerine verilen "Technology Fast 50™ Winner" ödülüne layık görülmüştür.

2023/2024 - IAAPI National Award of Excellence

2023-2024 döneminde, Hindistan eğlence parkları ve endüstri birliği olan IAAPI tarafından verilen National Award of Excellence ödülünü elde etmiştir.

2024 - IAAPA Expo Asia - Brass Ring Award "Best Exhibit"

2024 yılında, Asya'nın eğlence endüstrisi fuarı olan IAAPA Expo Asia'da üst üste ikinci kez "Brass Ring Award – Best Exhibit" ödülünü kazanmıştır.

2024 – TİM – Türkiye Innovation Week "İnovalig/İnovasyon Stratejisi"

2024 yılında, Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından "İnovalig/İnovasyon Stratejisi" ödülünü kazanmıştır.

2024 Deloitte Technology Fast 50™ Türkiye Winner

2024 yılında, Deloitte tarafından teknoloji sektöründeki en hızlı büyüyen ve yenilikçi şirketlerine verilen "Technology Fast 50™ Winner" ödülüne layık görülmüştür.



DOF ROBOTİK SAN. TİC. A.Ş. - Mah. Mah. Yedekte Çirpici
Yol. Sk. Topkapı T.C. M. Mah. Sk. No: 1/133
Zeytinburnu/İstanbul - Türkiye - S. 0095510263
Menşis No: 020041602000157 - Tarih: 2024 No: 916381-0



KATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



2024 Deloitte Technology Fast 50™ Türkiye Technology Export Award

2024 yılında, Deloitte tarafından %50 üzerinde ihracat yapan teknoloji firmaları arasında en hızlı büyüyen şirketlere verilen "Technology Export" ödülüne layık görülmüştür.

2025 Kristal Marmara Ödülleri "Yılın En İyi Teknoloji Şirketi"

2025 yılında, Marmara Üniversitesi İşletme Kulübü'nün düzenlediği Kristal Marmara Ödülleri'nde "Yılın En İyi Teknoloji Şirketi" ödülünü kazanmıştır.

2025 Bilişim Zirvesi Etkinliği Yapay Zeka Arz Ödülleri "Yenilikçi Proje"

BT Haber tarafından düzenlenen Bilişim Zirvesi Etkinliğinde, yalnızca Bilişim Teknoloji Sektöründeki firmaların katılabildiği Yapay Zeka Arz Ödüllerinde "Görüntü İşleme ve Yapay Zeka Destekli Müşteri İstatistik Sistemi Projesi" ile "Yenilikçi Proje-İkincilik Ödülü"nü kazanmıştır.

2025 TOBB Türkiye'de En Hızlı Büyüyen 100 Şirket Ödülleri

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)'nden "Türkiye'de En Hızlı Büyüyen 100 Şirket" arasına girip ödül kazanmıştır.

- **İnsan Sağlığı ve Güvenliğine Odaklı Ürünler Üretmesi ve Bu Ürünlerin Tercih Edilmesi:** Ürünleri arasında yer alan simülörlerin keskin hareketleri olması cihazı kullananların güvenliğini ön plana koymayı gerektirmektedir. Üretimde kullanılan malzemelerin dünyadaki güvenlik standartlarına uygunluğu aranmaktadır. Ürünlerin gerek satış sürecinde gerekse montaj sürecinde alıcı ve/veya yerel kamu otoriteleri tarafından istenen tüm güvenlik standartları sağlanmaktadır.
- **Proje Odaklı Üretim Yapıldığından Dolayı Üretim Kapasitesinin ve Hızının Yeterliliği:** Seri üretime nazaran proje odaklı üretim süreci planlamanın ve kapasitenin etkin kullanılmasını sağlamaktadır. Yine bu sayede verimli bir stok yönetimi imkânına da ulaşılmaktadır.
- **Sektörel Bilinirlik:** İhraççı ürünleri ve hizmet kalitesi ile sektör otoriteleri tarafından 20'den fazla ödüle layık görülmüştür. Firmanın ve ürünlerinin bilinirliği her yıl katıldığı birden fazla fuar ve fuarlarda ana sponsor olması ile sağlanmaktadır.
- **ESG (Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim) Alanındaki Çalışmalar:** DOF Robotics sürdürülebilirlik yönetimi ile ilgili olarak 2023 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'ni oluşturmuş olup bu komite, Şirket'in sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için yenilikçi projelerin geliştirilmesini, çevresel ve sosyal sorumlulukların yerine getirilmesi amacını taşımaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi, Stratejik Planlama Komitesi ve ilgili departmanlar ile birlikte çalışarak sürdürülebilirlik stratejisi, hedef ve politikaları belirlemek, performansı izlemek ve gerektiğinde aksiyon almak, çevresel, sosyal ve ekonomik konularda Şirket'in karşı karşıya olduğu risk ve fırsatların değerlendirilmesi görevlerini üstlenmektedir. Sürdürülebilirlik strateji haritasını oluşturulurken, Birleşmiş Milletler'in 169 alt başlıktan oluşan, 17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SKH) dikkate alınmış olup SKH'nin 8 tanesine

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF
DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Malazgirt Mah. Yedigöller Çırpıcı
Yol No: 10, Topkapı, Beşiktaş, İstanbul, Türkiye - 34398
Zeytinburnu/İstanbul - 343017 Ticaret Sicil No: 916361-0



- **Sektörde Uluslararası Fuarların Yoğunlukla Düzenlenmesi:** İhraççı firma her yıl global ölçekte 35'ten fazla fuara katılmaktadır. Potansiyel alıcıların yoğun katılım gösterdiği fuarlar firmanın ürünlerinin sergilenmesinin yanı sıra satışı için büyük fırsat oluşturmaktadır.
- **Eğlence Simülatörlerinin Popülerliğinin Artması:** Gelişen bilişim teknolojisi yeni nesil simülatörlerin hareket, hız ve yaratılan senaryonun gerçekliğini artırmakta, bu da bu cihazlara olan talebi yükseltmektedir. Gerçek hayatta deneyimlenmesi güç ya da imkânsız olan lokasyonlara geziler yapmak simülatörler aracılığıyla gerçekleştirilebilir hale gelmektedir. Buna dünyanın her yanından artan talep firmaya potansiyel sunmaktadır.
- **Devletin İhracat Teşviklerinin Desteği:** Ülkemizin ihracat faaliyetlerini destekleyici politikalar uygulaması, hasılatının %90'ına yakını ihracat kaynaklı firmaya vergisel ve finansal maliyetlerde tasarruf ve avantaj sağlamaktadır.
- **Yeni Neslin Teknolojik Eğlenceye Yatkınlığı:** Tüm dünyada Y ve Z kuşağı olarak adlandırılan yeni jenerasyon hayata gözlerini açtıkları günden bu yana teknolojik ürünleri aktif ve yoğun olarak kullanır hâldeler. Bu gerçeklik yukarıda bahsi geçen iki neslin boş vakit değerlendirme ve eğlence anlayışının önceki nesillerle çok farklı olması sonucunu doğurmaktadır. İhraççı firmanın yer aldığı ve ürün geliştirdiği eğlence makinaları ve oyunlar pazara bu anlamda anlamlı bir perspektif sunmaktadır.
- **Türkiye'nin Coğrafi Konumundan Dolayı Lojistiğin Kolaylaşması:** Türkiye Avrupa, Orta Doğu, Asya ve Amerika bölgelerine ulaşım için merkezi bir konumdadır. Ürünlerin lojistik işlemlerinde bu merkezilik maliyet avantajı ve zaman tasarrufu sağlamaktadır.
- **Geniş Pazarlara Hitap Edecek Rekabetçi Fiyatlı Ürünler:** İhraççı geniş pazarlara hitap edecek rekabetçi fiyatlı ürünlerin geliştirilmesine başlamış olup önümüzdeki dönemde pazara bu ürünlerden sunması beklenmektedir. Bu İhraççıya satış hacmini artırma fırsatı sunacaktır.
- **Ürün Satışı Dışında Düzenli Gelir:** İhraççı ürün satışının yanı sıra yedek parça, bakım, içerik lisanslama gibi faaliyetlerden elde ettiği geliri düzenli olarak arttırmıştır. Bu gelirleri daha da arttırmak ve düzenli hale getirmek için geliştirilen yıllık bakım sözleşmeleri sunulmakta ve Şirket bünyesinde bulundurulan içerik geliştirme ekibi ile içeriklerin sayısı artırılarak lisanslama gelirleri yükseltilmektedir.
- **Satış Kanalına Ek İhraççının İşletmeci Olarak Kendi İşletmelerinden Sağlayacağı Gelirler:** Turizmin popüler olduğu modern dünyada dünya çapında özel destinasyon noktalarında turizme yönelik katma değeri yüksek eğlence işletmelerin açılması İhraççıyı satıcı unvanının yanı sıra işletmeci kimliği de kazandıracaktır. Bunun yanı sıra gelir ortaklığı yapılacak yatırımcılarla gelir paylaşım modelli projeler gelir hacmini arttırmaktadır.
- **Yapay Zeka (AI) Alanındaki Gelişmeler:** Yapay zeka alanındaki gelişmeler İhraççının özellikle pazarlama, yaratıcı tasarımlar, yazılım, oyun ve içerik geliştirme alanlarında daha ileri düzey ve az maliyetler ile proje üretim olasılıkları mevcuttur. Bu durum İhraççıyı daha avantajlı duruma getirmektedir.



Şirket'in Pazardaki Dezavantajları

- **Daha Geniş Pazarlara Yönelik Ürünlerin Yetersizliği:** Proje bazlı ürünlerin yanı sıra fiyatı uygun ve daha geniş pazar katmanlarına sunulacak ürünler geliştirilmekte olup, İhraççı talebi zamanında karşılamak için yetersiz kalabilir.
- **Yurtiçindeki Yazılım ve İçerik Geliştirme İş Gücü Pazarındaki Kısıtlılık ve Rekabet:** Yurtiçindeki yazılım ve içerik geliştirme için iş gücü pazarındaki kısıtlılık ve şirketler arası rekabet uzman ve yetişmiş elemanların şirkette tutulmasını zorlaştırmaktadır.
- **Döviz Kuru ile Enflasyon Arasındaki Uyumsuzluk:** Geçen zaman diliminde yaşanan ekonomik dalgalanma döneminde görülebilecek enflasyonist ortam Türk lirası bazlı maliyetlerin yükselmesine, sonrasında uygulanmaya başlayan program neticesinde döviz fiyatlarındaki durgunluk satış fiyatı rekabetinde zayıflığa neden olmaktadır.
- **Satış Sonrası Hizmetlerin Uzun Zaman Alması:** Simülatör cihazlarının satış sonrası kurulum çalışmaları zaman zaman planlanandan uzun sürmekte, bu da zaman maliyetine ve nitelikli personelin programının aksamasına neden olmaktadır.

Serbest Bölge'nin Operasyon Yoğunluğu: Serbest Bölge'nin gümrüklü saha olması sebebiyle numune, hammadde ve/veya yarı mamul lojistiğinde operasyonel ve bürokratik yoğunluğun yaşanmasına sebep olmaktadır.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracçının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in 30.06.2025 tarihli finansal tabloları uyarınca, hasılatının tutar bazında eğilence simülatörleri başlığı altında yoğunlaştığı görülmektedir. Aşağıdaki tabloda 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla ürün satışlarının tutar ve oran bazlı gösterimine yer verilmiştir. Şirket genel olarak Kuzey Amerika ve Avrupa kıtasına ihracat yapmaktadır.

NET SATIŞLAR (USD)	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%	30.06.2025	%
Ürünler								
Flying Theater	1.043.460	17	3.800.000	27	3.780.000	20	420.000	6
Hurricane	1.808.400	26	3.224.795	23	6.270.025	33	1.336.670	19
XD 50s + Riot 360	780.100	11	-	-	-	-	-	-
Riot 8 Seats	198.000	3	-	-	444.620	2	57.380	1
Digital Park	-	-	1.872.000	14	-	-	720.000	10
Monster Jam 9 Seats	695.250	10	-	-	-	-	57.000	1
Monster Jam 360	666.250	10	1.990.680	14	776.000	4	-	-
AIQ (Yapay Zeka Entegrasyonlu Fotoğraf Kabini)	-	-	-	-	-	-	83.575	1
CityFly VR	114.000	2	-	-	-	-	-	-
Motion Platform	-	-	-	-	-	-	218.500	3
Defender	-	-	177.000	1	-	-	-	-



NET SATIŞLAR (USD)	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%	30.06.2025	%
Pterosaur VR	360.000	5	20.000	-	-	-	-	-
RIOT 12	153.715	2	-	-	-	-	-	-
Riot 360	363.700	5	765.000	5	144.000	1	-	-
Riot 9 Seats	-	-	125.000	1	-	-	-	-
Supernova	-	-	130.000	1	-	-	1.800.000	25
XD (2xSupernova)	443.250	6	-	-	-	-	-	-
XD Theater 24 Seats	-	-	273.000	2	-	-	-	-
Atlantis	-	-	88.000	1	-	-	48.717	1
Flying Carpet	-	-	-	-	-	-	-	-
HR x 2 and DF x 2	-	-	-	-	894.880	5	413.623	5
Digital Park	-	-	-	-	816.000	4	-	-
IOT Yazılım Projesi (TeknoPark)	-	-	-	-	750.000	4	-	-
Mars Odyssey Software	-	-	-	-	1.050.000	6	-	-
Görüntü işleme ve YZ Yazılım	-	-	-	-	1.600.000	9	-	-
HR & DF & WS	-	-	-	-	237.669	1	686.700	10
Immersive Tunnel	-	-	-	-	1.455.000	8	771.225	11
XD Theater 13	-	-	750.000	5	-	-	-	-
XD Theater 25 Seats	-	-	110.000	1	-	-	-	-
Flying Carpet	-	-	-	-	105.000	1	-	-
XD Theater 8	-	-	353.000	3	-	-	-	-
Spare Parts And Licences	237.554	3	234.633	2	412.000	2	516.653	7
TOPLAM	6.863.679	100	13.913.108	100	18.735.194	100	7.130.043	100

Satış dağılımları bölge ve ülke bazlı farklılıklar göstermektedir.

Ülke Bazında Satış Dağılımları

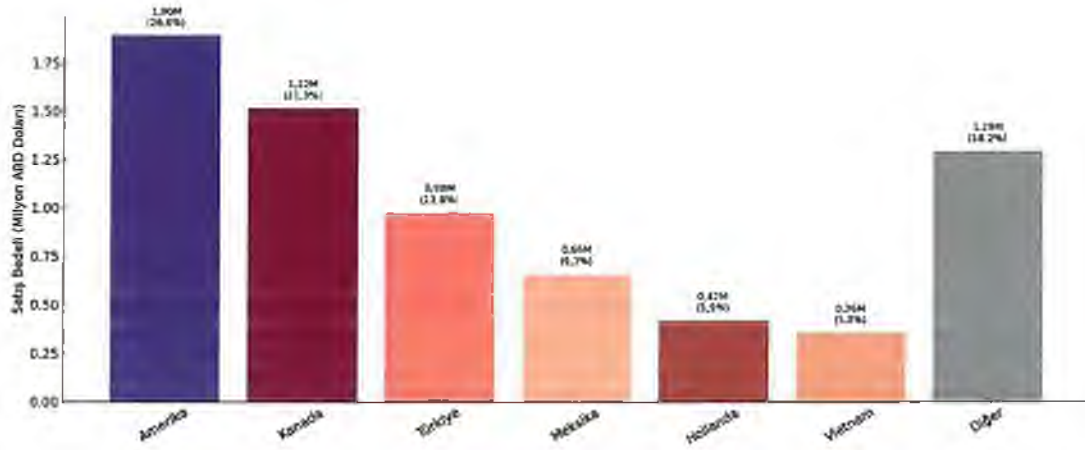
2022 yılında ABD %34 ile lider konumdadır. Kazakistan (%12,4) ve Kolombiya (%9,3) önemli paylara sahiptir. Kanada, Türkiye, Kuveyt ve diğer ülkeler satışlarda dengeli bir dağılım sergilemektedir. 2023 yılında Türkiye %22,1 ile en büyük paya sahiptir. Suudi Arabistan (%18,8) ve ABD (%12,2) önemli oyuncular arasındadır. Diğer ülkeler (Meksika, Hindistan, BAE, İtalya vb.) daha az paya sahiptir. 2024 yılında Hollanda %25,8 pay ile lider konumundadır. Türkiye, Suudi Arabistan ve Amerika dengeli bir dağılım sergilerken diğer ülkeler (Kanada, Meksika vb.) daha düşük oranlarda satış payı almıştır. 2025 yılı ilk yarıyıl ise Amerika %26,6 ile en büyük paya sahipken, Kanada %21,3, Türkiye %13,8, Meksika %9,3, Hollanda ve Vietnam ise %10,9 pay ile önemli oyuncular arasında yer almaktadır.

Türkiye İmar Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF
DOF ROBOTİK SAN. VE TİC. A.Ş. - Mersis: 34710000000000000000
Yol: Sok. Topkapı Tesisleri No: 1/133
Zeytinburnu/İstanbul - Türkiye - Tel: 3020516083
E-posta: info@dofturkiye.com.tr Ticaret Sicil No: 916381-0



Ülke Bazlı Satış Dağılımı 2025 (İlk 6 Ay)



(Kaynak: Şirket)

Bölge Bazında Satış Dağılımı

2022 yılında Amerika bölgesi %50,5 ile satış lideri konumundadır. Avrupa & CIS (Commonwealth of Independent States-Eski Sovyetler Birliği Ülkeleri veya Bağımsız Devletler Topluluğu) bölgesi %23,7 ile ikinci konumdayken Asya & Pasifik ve Orta Doğu & Afrika bölgeleri sırasıyla %13,2 ve %12,6'lık paylarla yer edinmiştir. 2023 yılında Amerika bölgesi %33,2'lik payıyla satış liderliğini korumuştur. Avrupa & CIS bölgesi 2023 yılında %30,4'lük ile Amerika Bölgesi satış oranlarına yakınsarken Orta Doğu & Afrika ve Asya & Pasifik bölgeleri sırasıyla %23,7 ve %12,6'lık paylarla yer almıştır. 2024 yılında Avrupa & CIS bölgesi liderliği Amerika Bölgesi'nden alarak %50,7'lik payla lider konumuna yükselmiştir. Amerika Bölgesi %27,9'a gerileyerek ikinci sırada yer alırken Orta Doğu & Afrika ve Asya & Pasifik bölgeleri sırasıyla %13,2 ve %8,1'lik paylarla bölge bazında satış dağılımında üçüncü ve dördüncü bölge konumundadır. 2025 ilk yarıyılında ise Amerika bölgesi %57,2'lik pay ile lider konumuna yükselirken Avrupa & CIS, Asya & Pasifik ve diğer bölgeler sırasıyla %22,7, %5 ve %15,1 ile bölge bazında satış dağılımında diğer bölgeler olarak sıralanmaktadır.

Bölge Bazlı Satış Dağılımı 2022



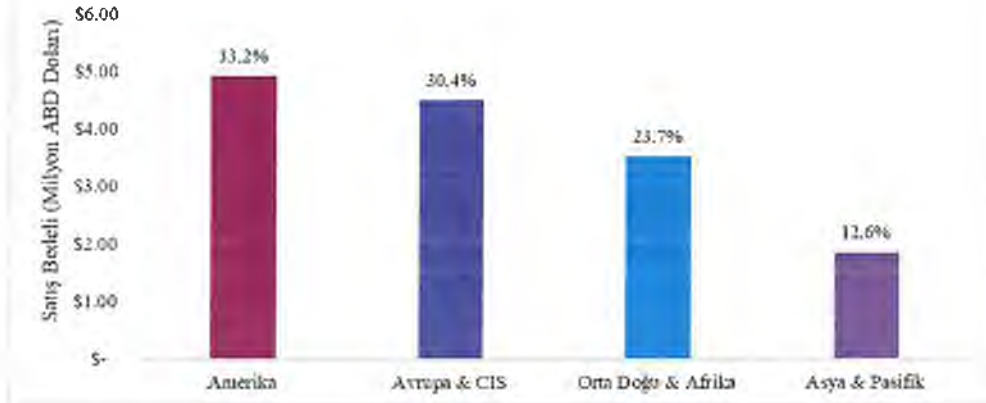
DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. Nispetiye Mahallesi, Yıldızlı Çarşı
Yol: 81, Topkapı, İstanbul / Türkiye Tic. Sic. No: 3320516063
Mersis No: 033000000000000017 Ticaret Sic. No: 316391-0



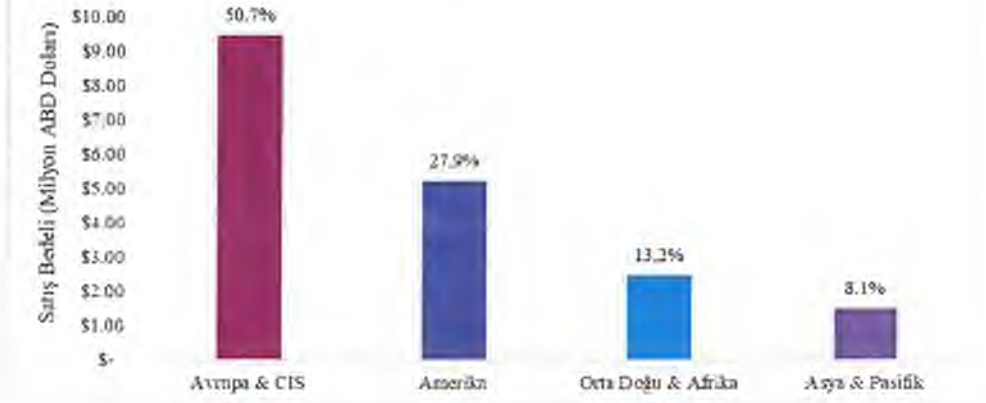
YATIRIM ENERJİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.



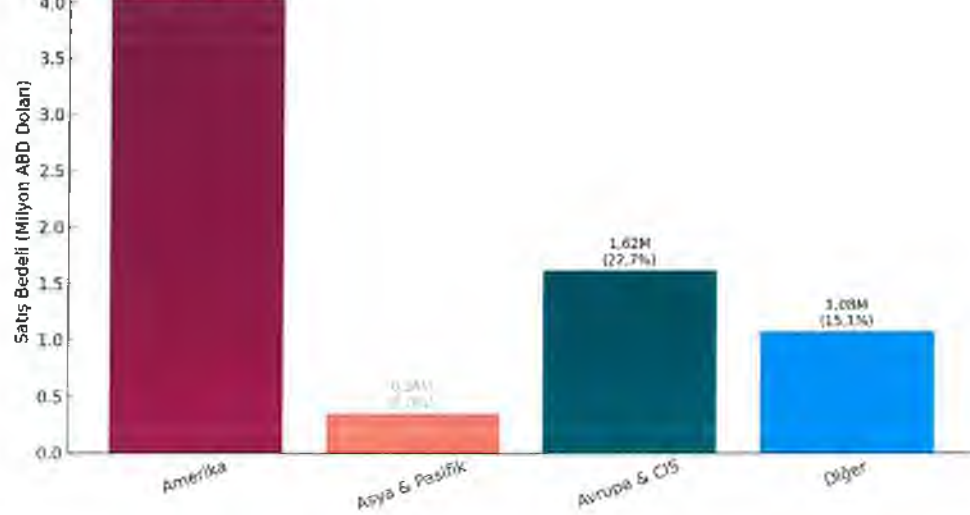
Bölge Bazlı Satış Dağılımı 2023



Bölge Bazlı Satış Dağılımı 2024



Bölge Bazlı Satış Dağılımı 2025 (İlk 6 Ay)



(Kaynak: Şirket)

[Signature]
Türkiye İstatistik Kurumu A.Ş.

DOF
DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Makaslı Mah. Yedigöller Çırpıcı
Yol. Sk. Topkapı Tic. Merkezi Kat: 3. Kat No: 3390516063
Zeytinburnu/İstanbul T.C. Vatandaşlık No: 916381-0



[Signature]
YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



No.	Marka Adı	Şekil	Başvuru Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfı
4.	dofuture		13.04.2021	13.04.2031	35 / 41 / 42
5.	dof creative design of future		12.08.2020	12.08.2030	35
6.	dofuture		31.12.2020	31.12.2030	07
7.	dof robotik		19.08.2014	19.08.2034	07
8.	dof robotics		07.05.2014	07.05.2034	07 / 09 / 12 / 20 / 28 / 41 / 42

DOF

DOF ROBOTİK SAN. VE TİC. A.Ş. - Marmara Mah. Yedigöller Çırpıcı
Yol Sk. Topkapı / Beşiktaş / İstanbul / T.C. 3020516063
Zayıfınburunlu / 03020516063 / 017 Ticaret Sicil No: 916381-0
Merets No: 03020516063 / 017



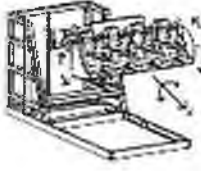
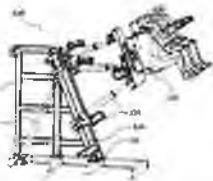
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.



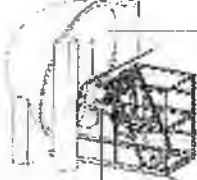
No.	Tasarım Adı	Açıklama	Şekil	Başvuru No. ve Tescil Tarihi	Yenileme Tarihi
					
3.	Simulator Oyun Aracı	Defender		2019/0368611.0 6.2019	04.03.2029
4.	Oyun Konsolu	Furry Road tek kişilik hareketli oyun konsolu tasarımı		2024/010058 29.11.2024	29.11.2029
5.	Mini Roket Simulatorü	İki kişilik hareketli, kapalı kabinli oyun konsolu tasarımı		2024/011335 27.12.2024	27.12.2029
6.	Hızlı Sürüş Simulatorü Kabini	Hurricane yeni simulator temalı kabin tasarımı		2024/011336 27.12.2024	27.12.2029
7.	Kömür Madeni Aracı Simulatorü	Ahşap görünümlü kömür maden aracı tema kabini tasarımı		2024/011334 27.12.2024	27.12.2029
8.	Uçan Halı Simulatorü	Uçan halı temalı simulator temaik tasarımı		2024/011332 27.12.2024	27.12.2029
9.	Sürükleyici Sürüş Simulatorü Kabini	Sürükleyici araç simulatorü temalı kabin tasarımı		2024/011333 27.12.2024	27.12.2029



Şirket'in Türkpatent nezdinde kayıtlı üç (3) adet faydalı modeli bulunduğu bulunmakta olup söz konusu faydalı modellere ilişkin detaylı bilgi aşağıda gösterilmektedir.

No	Patent/Faydalı Model Adı	Açıklamalar	Şekil	Başvuru No. ve Başvuru Tarihi	Durumu	Uluslararası Patent Sınıflandırması
1.	Birden Fazla Eksende Dönme Hareketi İle Eşzamanlı Olarak Görüntü İzlenebilen Simülasyon Tertibatı	Octadome Projesi Tam Kubbe Ekran İçerisinde Dahil Edilmiş 4 Ayrı Dönme Sistemi ile Çalışan Simülasyon Sistemi		2018/17142 13.11.2018	Tescil edildi.	G03B21/56 A63J 25/00 E04H 3/22 A63G31/16
2.	Hareket Simülasyon Sistemi	Hurricane Koltuk Ünitesi Döndürme Ekseni Sistemi 7. Eksen Olarak Adlandırılan Eksenel Rulman Redüktör ve Motor Sistemi ile Çalışır.		2018/15744 22.10.2018	Tescil edildi.	G09B 9/00 A63G31/16 G09B 9/12 A63J 25/00
3.	Koltuk Grubu Biniş Pozisyonuna İndirilebilen Hareket Simülasyon Makinesi	Hurricane Koltuk Grubunu Biniş Pozisyonuna İndiren Hidrolik Sistem		2018/15740 22.10.2018	Tescil edildi.	A63G 1/00

Şirket'in WIPO (PCT) nezdinde kayıtlı bir (1) adet patentinin bulunmakta olup söz konusu patente ilişkin detaylı bilgi aşağıda gösterilmektedir.

No.	Patent/Faydalı Model Adı	Açıklamalar	Şekil	Uluslararası Başvuru No. ve Başvuru Tarihi	Yayın Tarihi	Uluslararası Patent Sınıflandırması
1.	A Lift Machine	Açılı Olarak Dome Ekran Merkezine Lift ile Yükselen 6 Eksenli Simülasyon Sistemi		PCT/TR2019/0 50835 07.10.2019	30.04.2020	A63J 5/12 (2006.01) A63J 25/00 (2009.01) E04H 3/22 (2006.01)

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İhraççının 7.2.1.'de yer alan açıklamaları PwC Türkiye Sektör Raporu, TEA/AECOM 2023 Theme Index and Museum Index "The Global Attractions Attendance Report", Statista Market Insights ve Trademap'e dayanmaktadır.

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:



- **DOF Robotics B.V.:** 22 Ocak 2025 tarihinde, Jacobus Spijkerdreef 394, 2132 PZ Hoofddorp / Hollanda adresinde, 100 EUR sermaye ile DOF Robotics B.V. unvanlı bir şirket kurulmuştur. Söz konusu şirket henüz faaliyetlerine başlamamış olup, 2025 yılının ilk çeyreğini takiben operasyonel hale gelmesi planlanmaktadır.





8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sahip Olunan Oy Hakkı	Sermaye Tutarı	Özkaynak Tutarı	Net Dönem Kârı
Simülâtör Makine	Türkiye / İstanbul	Yurtiçi Operasyon	900.000 TL / %90	1.000.000 TL	12.323.800 TL	8.405.001 TL
MM Yazılım	Türkiye / İstanbul	Yazılım	225.000 TL / %90	250.000 TL	165.117.869 TL	25.290.911 TL
DOF Robotics Inc	Kaliforniya / ABD	Satış	359.532 ABD Doları / %100	359.532 ABD Doları*	7.101.331 ABD Doları ¹	4.399.086 ABD Doları ²
DOF Robotics B.V.	Hoofddorp / Hollanda	Satış	100 Euro / %100	100 Euro	100 Euro	-

* "DOF Inc."in 30.06.2025 tarihi itibarıyla sermayesi 359.532 Amerikan Doları olup, TL karşılığı 14.278.094 TL'dir.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

¹ 30.06.2025 dönem sonu TCMB Efektif Döviz Alış Kuru: 39,7130 TL'ye göre hesaplanan tutar 282.015.158 TL'dir.

² 30.06.2025 dönem sonu TCMB Efektif Döviz Alış Kuru: 39,7130 TL'ye göre hesaplanan tutar 174.700.912 TL'dir.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF
DOF ROBOTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. - İstanbul, Yeditepe Çirpici
Yol. 33. Topkapı, T.C. - İstanbul, 3409516063
Zeytinburnu/İstanbul - 3409516063 Ticaret Sicil No: 316381-0



Şirket'in önemli maddi duran varlıkları tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaş ile yapılmakta olan yatırımlardan oluşmaktadır.

İşbu İzahname'de yer alan tarihler itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıklarının maliyet bedelleri, birikmiş amortismanları ve net defter değerleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Maddi Duran Varlıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Maliyet	39.377.526	32.566.069	58.400.351	33.895.715	68.565.242
Amortisman Değeri (-)	(6.001.272)	(12.010.051)	(17.890.135)	(14.191.744)	(23.840.985)
Toplam	33.376.254	20.556.018	40.510.216	19.703.971	44.724.257

30.06.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in aktifinde bulunan taşıt, tesis, makine ve cihaz ile demirbaşına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler				
Cinsi	Edinildiği Yıl	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı
Tesis Makine ve Cihaz	2024	İSBİ	1.099.246	Üretim
Tesis Makine ve Cihaz	2024	İSBİ	249.800	Üretim
Tesis Makine ve Cihaz	2024	İSBİ	167.510	Üretim
Taşıtlar	2022	İSBİ	2.486.936	Nakliye
Taşıtlar	2024	İSBİ	30.532	Nakliye
Taşıtlar	2023	İSBİ	7.087.768	Nakliye
Taşıtlar	2024	İSBİ	2.257.290	Nakliye
Taşıtlar	2024	İSBİ	1.566.394	Nakliye
Demirbaş	2021	İSBİ	25.564.740	Ofis-Çalışma Alanı

Cinsi	Edinildiği Yıl	Mevkii	Tamamlanma Oranı	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı
Yapılmakta Olan Yatırımlar*	2021-2025	İSBİ	%30	8.823.472	Üretim Kapasitesinin Arttırılması Yatırımı

*Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla üretim alanlarının genişlemesi ve İSBİ serbest bölgesinde yapılmakta olan yatırımlar hesabı aktif olarak devam etmektedir. Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla mali tablolarında görülen bu "yapılmakta olan yatırımlar" hesabı, mevcut durum itibarıyla tamamlanan ve dolayısıyla Şirket'in devreye aldığı üretim tesisine aittir.

Bütçelenen yatırım tutarı ve tamamlanma oranı güncel USD kuruyla değerlendirilmiştir. Tarihi değerlerle yapılan harcama tutarı 8.823.472 TL olup bütçelenen yatırım da tarihi değerle yaklaşık 30 milyon TL'dir.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Taşınmaz	18.01.2021-18.01.2022	İSBİ A.Ş.- İstanbul Atatürk Hava Limanı Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş.	204.000 USD	Yönetim ofisleri, üretim tesisi ve depo	İSBİ A.Ş.- İstanbul Atatürk Hava Limanı Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş.
Taşınmaz	12.01.2023-12.01.2024	Ayşe Uzun	3.600 TL+ KDV	Şirket merkezi	Ayşe Uzun
Taşınmaz	01.12.2022-30.11.2042	Ayzer Döküm Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	9.000.000,00 TL + KDV	Yeni üretim tesisi yatırımı için kiralanmış bina	Ayzer Döküm Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

T.C. İstanbul Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından 24.07.2025 tarih E-71280893-611.02-13111014 sayılı yazıda belirtildiği üzere, Dof Robotik Sanayi A.Ş.'nin 18.07.2025 tarihli ve 13254785 sayılı yazısı İstanbul ili, Bakırköy İlçesi, Yeşilköy Sb Mah. M Blok Sk. M Blok No:1 adresinde toplam 2700 m² kapalı alanda “çok eksenli hareketli sinema sistemleri, etkileşimi sanal gerçeklik yazılım paketi, artırılmış gerçeklik uygulama yazılımı” konusunda Dof Robotik Sanayi Anonim Şirketi İstanbul İhtisas Serbest Bölgesi Şubesi ünvanıyla faaliyette bulunan tesisinin; Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Yönetmeliği kapsamında değerlendirilmesi talep edilmiştir.

T.C. İstanbul Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün teknik personellerince yerinde ve dosyasında yaptıkları inceleme sonucunda ilgili adreste; eğlence simülörleri (çok eksenli hareketli sinema sistemleri, etkileşimi sanal gerçeklik yazılım paketi, artırılmış gerçeklik uygulama yazılımı) konusunda faaliyet gösterildiği; İstanbul Sanayi Odası tarafından verilen 06.11.2023 tarih ve 2023/6214 rapor no'lu kapasite raporunda belirtilen makine ekipman ve kapasitenin geçerli ve güncel olduğu; tesise gelen çelik profil/boru, DKP sac levha, sıcak çekilmiş (HRP) sac levha, transmisyon mili vb. kaynak yapılarak metal karkas yapının elde edildiği, bu yapı üzerine dışarıdan hazır olarak temin edilen aksamaların eklenmesi ile eğlence parklarında kullanıma yönelik simülatif çok eksenli hareketli sinema sistemleri ile artırılmış gerçeklik ve sanal gerçeklik üzerine yazılımlar üretildiği hususları tespit ve beyan edilmiştir.



T.C. İstanbul Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nce Dof Robotik Sanayi Anonim Şirketi İstanbul İhtisas Serbest Bölgesi Şubesi'ndeki söz konusu faaliyetleri, 29/07/2022 tarih ve 31907 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren ÇED Yönetmeliği Ek-1 ve Ek-2 Listelerinde yer almadığından kapsam dışı olarak değerlendirilmiştir.

Ancak, faaliyet ile ilgili olarak, 2872 sayılı Çevre Kanunu ile 5491 sayılı Çevre Kanununda değişiklik Yapılmasına Dair Kanuna istinaden çıkarılan Yönetmeliklerin ilgili hükümlerine uyulması ve diğer mer'î mevzuat çerçevesinde öngörülen gerekli izinlerin alınması, ekolojik dengenin bozulmamasına, çevrenin korunmasına ve geliştirilmesine yönelik tedbirlere riayet edilmesi gerektiği, aksi takdirde 2872 sayılı Çevre Kanunu ve Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Yönetmeliği kapsamında gerekli İdari yaptırımların uygulanacağı belirtilmiştir.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.06.2024 ve 30.06.2025 tarihinde sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkları aşağıda gösterilmiştir.

Maliyet (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.436.781	3.836.764	4.598.181	4.280.352	5.179.531
Haklar	1.833.679	2.887.168	13.727.855	1.776.171	16.745.357
Araştırma ve Geliştirme	30.550.951	58.300.640	126.789.847	108.923.602	186.084.746
Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	-	5.004	5.997	-	-
Toplam	34.821.411	65.029.576	145.121.895	114.980.125	208.009.634

Birikmiş Amortismanlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.254.408	3.833.474	4.598.149	4.402.051	5.179.540
Haklar	1.015.555	2.394.143	4.528.423	1.028.677	7.191.507
Araştırma ve Geliştirme	8.947.316	25.123.305	49.683.831	36.853.801	72.846.112
Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	-	-	5.997	-	-
Toplam	12.217.279	31.350.922	58.810.403	42.284.529	85.217.159



Dof Robotik Sanayi A.Ş. - Marmara Mah. Yedikule Çarşısı
Yol 5K Topkapı - İstanbul - Türkiye 2 Şişli No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul T.C. 3002516063
Mersis No: 300251606300017 Ticaret Sicil No: 916381.0



- WIPO nezdinde tescilli 1 adet patent bulunmaktadır.

Şirket ürettiği ürünlerde çeşitli yazılımlar kullanmaktadır. Şirket genel olarak kapalı kaynak (özel) kodlu yazılımlar kullanmaktadır. Kapalı kaynak kodlu bu yazılımlar ancak yazılım sahibi tarafından yazılımın maddi ve manevi haklarının kullanımına ilişkin lisans verilmesi ile kullanılabilir.

Şirket 3 büyük tedarikçisi ile lisans anlaşmaları (Feld Inc (Monster Jam), Rovio (Angry Birds İsim hakkı) ve Exient (Angry Birds Oyun) yapmış ve bunun karşılığında ödemelerde bulunmuştur.

Şirket'in diğer maddi olmayan duran varlıkları içerisinde ise muhasebe yazılımı ve insan kaynakları yazılımı bulunmaktadır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in üretim ve satış faaliyetleri, Şirket'in sahip olduğu gömülü yazılım, içerikler, marka, endüstriyel tasarım ve patent haklarına önemli ölçüde bağlıdır. Ayrıca Şirket'in ürettiği ürünlerin tamamına yakınında Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları altında belirtilen lisanslara ilişkin donanımların bir veya birkaçı kullanılmakta olup, anılan donanımlar ve bunlar içerisine gömülü yazılımlar cihazların işlevsel hale gelmesi için zorunludur. Bu doğrultuda, Şirket'in üretim faaliyetleri, söz konusu lisansların konusunu teşkil eden yazılımlara da önemli ölçüde bağlıdır.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Şirket'in izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla aktifleştirmeye konu olan araştırma geliştirme giderleri ile ilgili detay bilgi aşağıda yer almaktadır.

Aktifleştirilmiş Geliştirme Maliyetleri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Aktifleştirilmiş Geliştirme Maliyetleri	30.550.951	58.300.640	126.789.847	72.824.889	126.789.847
Diğer	4.270.460	6.723.932	18.332.033	8.480.649	18.332.045
Toplam	34.821.411	65.024.572	145.121.880	81.305.538	145.121.892

Aktifleştirilmiş Geliştirme Maliyetleri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Aktifleştirilmiş Geliştirme Maliyetleri	30.550.951	58.300.640	126.789.847	31.348.286	49.683.787
Giderlerin İtfa Payı	8.947.316	25.123.305	49.683.787	7.960.746	9.132.601
Net Defter Değeri	21.603.635	33.177.335	77.106.060	39.309.032	58.816.388

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

T.C. Cumhuriyet Halk Bankası A.Ş.

DOF
DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maltepe Mah. Yıldızlar Çarşısı
Yol: Sk. Topkapı Tıbbi Aletler 2. Sınıf No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul - T.C. V.D. 302516033
Merkezi No: 302516033 Ticaret Sicil No: 316381-0



Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Durum Tablosu (TL)				
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Peşin Ödenmiş Giderler	9.489.964	144.886.018	259.174.235	267.628.894
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler	9.489.964	144.886.018	259.174.235	267.628.894
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	-	95.910	143.803	1.851.961
Diğer Dönen Varlıklar	2.222.577	2.786.326	1.234.881	3.775.018
Toplam Dönen Varlıklar	121.312.385	403.308.374	914.894.068	1.024.187.340
Kullanım Hakkı Varlıkları	234.667.870	365.483.555	433.953.864	482.842.891
Maddi Duran Varlıklar	33.376.254	20.556.018	40.510.216	44.724.257
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	22.604.133	33.673.650	86.305.492	122.792.475
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	22.604.133	33.673.650	86.305.492	122.792.475
Peşin Ödenmiş Giderler	4.990.123	-	-	-
Toplam Duran Varlıklar	295.638.380	419.713.223	560.769.572	650.359.623
TOPLAM VARLIKLAR	416.950.765	823.021.597	1.475.663.640	1.674.546.963
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	-	10.551.173	202.638.061
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	7.011.473	224.261.661	305.158.833
Uzun Vadeli Kiralama Borçlarının Kısa Vadeli Kısımları	15.556.712	24.154.573	13.124.871	14.356.046
Ticari Borçlar	37.412.850	35.376.662	127.725.813	37.680.603
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	37.412.850	35.376.662	127.725.813	37.680.603
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.858.741	5.744.659	13.872.461	31.424.561
Diğer Borçlar	4.738.018	3.814.896	39.504.304	45.749.657
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	403.417	3.017.798	-	18.751.943
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	4.334.601	797.098	39.504.304	26.997.714
Ertelenmiş Gelirler	26.846.317	148.433.940	161.158.999	71.783.211
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	26.846.317	148.433.940	161.158.999	71.783.211
Kısa Vadeli Karşılıklar	253.227	1.064.897	2.416.736	2.139.804
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	253.227	1.064.897	2.416.736	2.139.804
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	86.665.865	225.601.100	592.616.018	710.930.776
Uzun Vadeli Borçlanmalar	33.177.921	88.092.783	84.820.756	111.345.456

Türkiye İş Bankası A.Ş.

DOF
DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maltepe 17. Yükleme Çırtı
Yol: Sk. Topkapı Ticaret Merkezi Kat: 3. Kat No: 1/153
Zeytinburnu/İstanbul - Türkiye - Tel: +90 212 302 51 60 53
Mersis No: 083000150000000017 Ticaret Sicil No: 9163816



MENKUL DEĞERLER



bulunmaktadır. Nakit ve nakit benzerleri içerisindeki vadeli mevduat tutarı 30.06.2025 tarihli finansal tablo döneminde 3.762.858 TL olup %48 faiz oranıyla 15 gün vadelenmektedir.

Ticari Alacaklar:

Ticari alacaklar 31.12.2022 tarihli finansal tablo döneminde 81.662.318 TL tutarındadır. 31.12.2023 finansal tablo döneminde önceki yıla kıyasla %21,58 artış göstererek 99.283.950 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2024 tarihli finansal tablo döneminde ise 31.12.2023 finansal tablo dönemine kıyasla %250,36 artmış ve 347.849.858 TL'ye yükselmiştir. Son yıllarda proje hacimlerinde büyüme ile Meksika ve Suudi Arabistan gibi ülkelerde yapılan büyük projelerin hakediş bazlı ilerlemesi ile ticari alacaklar kaleminde artışlar olmuştur. 30.06.2025 tarihli finansal dönem itibarıyla Şirket'in 440.929.382 TL tutarında ticari alacağı bulunmaktadır. 30.06.2025 tarihi itibarıyla Grup'un ticari alacaklarının ortalama vadesi 297 gündür. (31 Aralık 2024: 198 gün, 31 Aralık 2023: 83 gün, 31 Aralık 2022: 190 gün)

Ticari alacaklar kalemi için 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30 Haziran 2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla şüpheli alacak olarak sırasıyla 309.317 TL, 309.866 TL, 309.338 TL ve 309.342 TL tutarında karşılık ayrılmıştır.

Diğer Alacaklar:

Şirket'in diğer alacaklar kalemi 31.12.2022 tarihli finansal tablolarda 2.710.876 TL tutarındadır. 31.12.2023 tarihli finansal tablo döneminde geçen yılın aynı dönemine kıyasla %35,38 oranında artış göstererek 3.670.090 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2024 tarihli finansal tablo döneminde ise yıllık bazda %57,81 oranında azalış göstererek 1.548.311 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2025 tarihi itibarıyla ise Şirket'in diğer alacakları 1.171.797 TL tutarındadır. Diğer alacaklar, ilişkili taraflardan ve ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar ile ayrılmış olup, ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar kalemi verilen depozito ve teminatlar ile diğer çeşitli alacaklardan oluşmaktadır. 2024 yılında gerçekleşen düşüşün nedeni ilişkili taraflardan diğer alacaklar kalemine yapılan tahsilatlar sonrasında ilgili bakiyenin azalmasından kaynaklanmaktadır.

Stoklar:

Şirket'in stoklarının genel olarak devam eden projeler için tedarik edilmiş ürünlerden oluşmaktadır. Şirket'in stokları 31.12.2022 tarihli finansal tablolarda 18.517.674 TL olup, 31.12.2023 tarihli finansal tablolarda söz konusu tutar yıllık bazda %563,94 oranında artışla 122.946.935 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili artışın sebebi yeniden değerlendirme esaslarından ve 2022 yılı pandemi kaynaklı tedarik zincirinin bozulmasına önlem olarak stoklu çalışmasından oluşmaktadır. 31.12.2024 tarihli finansal tablolarda ise söz konusu tutar geçen yılın aynı dönemine kıyasla %49,05 oranında artış gerçekleştirerek 183.250.747 TL tutarına ulaşmıştır. 30.06.2025 tarihi itibarıyla ise Şirket'in stokları 188.587.026 TL tutarındadır. 30.06.2025 tarihli finansal tablo döneminde stoklardaki ilk madde ve malzeme tutarı 96.139.552 TL olarak gerçekleşmiş olup, toplam stok tutarının %50,98'ini oluşturmaktadır. Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 finansal tablo dönemlerine ait stok değer düşüklüğü bulunmamaktadır. Şirket'in, İhtisas Serbest Bölgesi'nde faaliyet göstermesinden kaynaklı, stok alımları, serbest bölge prosedürü gereği, stok alımının işlenmesi ve sürecin devamındaki



serbest bölge işlem formunun tamamlanmasına kadar geçen süre için Şirket stok alımlarını avans hesaplarında takip etmektedir.

Diğer Dönen Varlıklar:

Şirket'in diğer dönen varlıkları 31.12.2022 tarihli finansal tablo döneminde 2.222.577 TL tutarında gerçekleşmiş olup yıllık bazda %25,36 oranında artış gerçekleştirerek 31.12.2023 tarihli finansal tablo döneminde 2.786.326 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2024 finansal tablo dönemi itibarıyla söz konusu tutar geçen yılın aynı dönemine kıyasla %55,68 oranında azalarak 1.234.881 TL'ye düşmüştür. 30.06.2025 tarihi itibarıyla ise bu tutar 3.775.018 TL'dir. 2024 yılının %80,89 ve %19,11'lik kısmını sırasıyla devreden KDV ve personel avansları, 2023 yılının %53,44'lük kısmını devreden KDV ve 2022 yılının ise %91,15'lik kısmını devreden KDV oluşturmaktadır. 30.06.2025 tarihi itibarıyla ise %93,75 ve %6,25'lik kısmını sırasıyla devreden KDV ve personel avansları oluşturmaktadır.

Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

Şirket'in maddi duran varlıkları 31.12.2022 tarihli finansal tablolarda 33.376.254 TL tutarında olup, 31.12.2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla yıllık bazda %38,41 oranında düşüşle söz konusu tutar 20.556.018 TL'ye gerilemiştir. 31.12.2024 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla ise ilgili tutar 40.510.216 TL'ye yükselerek yıllık bazda %97,07 oranında artış göstermiştir. Söz konusu artış; Şirket aktifinde bulunan tesis, makine ve cihazlar kalemindeki 17.583.333 TL tutarında gerçekleşen artıştan kaynaklanmaktadır. 30.06.2025 tarihi itibarıyla ise Şirket'in maddi duran varlıkları 44.724.257 TL tutarındadır.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2022 tarihli finansal tablolarda 22.604.133 TL'den %48,97 oranında artış göstererek 31.12.2023 tarihli finansal tablolarda 33.673.650 TL tutarına ulaşmıştır. 31.12.2024 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla bu tutar 86.305.492 TL'ye yükselerek yıllık bazda %156,30 oranında artış göstermiştir. İlgili dönemlerde Şirket'in Ar-Ge merkezi olması sebebiyle hem dışarıdan hem de grup içinden alınan yazılımlar kaynaklı söz konusu kaleminde artış görülmektedir. Bununla birlikte Ar-Ge personelinin aktifleştirilen ücret maliyetlerindeki artış da ilgili kaleminde meydana gelen değişimde etkili olmuştur. 30.06.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 122.792.475 TL tutarındadır.

Kısa ve Uzun Vadeli Yabancı Borçlanmalar:

Şirket'in 31.12.2024 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla kısa vadeli borçlanmaları 10.551.173 TL tutarında olup, 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihli finansal tablolarda söz konusu kaleminde bakiye bulunmamaktadır. İzahname dönemlerini içeren finansal dönemler itibarıyla Şirket bünyesinde meydana gelen üretim artışı birlikte Şirket'in yabancı kaynak kullanımı ihtiyacında artış meydana gelmiştir. 30.06.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in kısa vadeli borçlanma tutarı 202.638.061 TL'dir. Şirket'in uzun vadeli borçlanmalarının kısa vadeli kısımları 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla sırasıyla 7.011.473 TL ve 224.261.661 TL tutarındadır. 30.06.2025 tarihi itibarıyla ise bu tutar 305.158.833 TL'dir.

Türkiye İslam Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF
DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. Marmara Mah. Yeşiltepe Çirpisi
Mel. Sk. Topkapı Tesisleri Blok 2/2 Kat: 2 No: 1/193
Zeytinburnu/İstanbul T.C. M.V.D. 3020516563
Menca No: 030600016563 T.C. Ticaret Sicil No: 916391-0



yükselmiştir. 30.06.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in uzun vadeli kiralama borçları 445.172.547 TL tutarındadır.

Toplam Özkaynaklar:

Şirket'in toplam özkaynakları 31.12.2022 tarihli finansal tablolarında 78.389.235 TL iken %120,12 artış ile 31.12.2023 tarihli finansal tablolarında 172.552.881 TL tutarına ulaşmıştır. 31.12.2024 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla bu tutar %96,71'lik artışla 339.914.566 TL tutarına ulaşmıştır. 30.06.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam özkaynakları 404.877.428 TL tutarındadır. Şirket 2024 yılında sermayesini 98.000.000 TL tutarında artırarak yeni ödenmiş sermayesini 27.000.000 TL'den 125.000.000 TL'ye yükseltmiştir. Artırılan sermayenin tamamı geçmiş yıl karları hesabından karşılanmıştır. Şirket'in dönem karı ise 31.12.2022 tarihi itibarıyla 17.092.249 iken, 31.12.2023 tarihinde 9 kat artarak 167.186.101 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2024 tarihinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,6 oranında azalarak 164.513.497 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla dönem karı 15.154.876 TL tutarındadır.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Ana Kalemlerin Tanımı

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ile 30.06.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemlerindeki kâr-zarar tablosundaki ana kalemler aşağıda sunulmuştur.

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Kâr Zarar Tablosu (TL)					
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Hasılat	156.342.926	422.892.272	628.321.226	151.903.575	267.022.962
Satışların Maliyeti (-)	(83.686.976)	(130.783.032)	(212.705.658)	(78.607.014)	(98.429.388)
BRÜT KÂR	72.655.950	292.109.240	415.615.568	73.296.561	168.593.574
Genel Yönetim Giderleri (-)	(19.204.247)	(40.552.138)	(79.849.733)	(24.600.942)	(66.737.249)
Pazarlama Giderleri (-)	(10.639.251)	(21.896.767)	(39.201.093)	(13.904.596)	(30.805.089)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(4.515.212)	(11.346.004)	(24.577.856)	(8.483.907)	(15.907.919)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	14.131.630	19.393.593	30.502.172	17.117.870	17.862.530
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(18.726.791)	(41.825.078)	(64.088.224)	(17.431.382)	(5.718.189)
ESAS FAALİYET KÂRI / ZARARI	33.702.079	195.882.846	238.400.834	25.993.604	67.287.658
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	457.089	1.431.413	-	-	3.713.582
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(8.283.522)	(12.202.369)	(890.441)	(904.475)	-
FINANSMAN FAALİYETLERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	25.875.646	185.111.890	237.510.393	25.089.129	71.001.240

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

DOĞRULAMA KODU: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



satışlar %44,4, yurt içi satışlar %58,4, 31.12.2023: yurtdışı satışlar %82,2, yurt içi satışlar %16,6, 31.12.2022: yurtdışı satışlar %73,5, yurt içi satışlar %25,5).

Satışların Maliyeti:

Satışların maliyeti 31.12.2022 tarihli finansal tablo döneminde 83.686.976 TL iken, 31.12.2023 tarihli finansal tablo döneminde yıllık %56,28 oranında artış göstererek 130.783.032 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2024 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla söz konusu tutar %62,64 artarak 212.705.658 TL'ye ulaşmıştır. 2022 yılında pandemi etkisi ile tedarik zincirinde görülen kırımlar maliyetleri olumsuz etkilemiştir. 2023 ve 2024 yıllarında ise tedarik zincirinde meydana gelen olumlu gelişmeler maliyetlere de olumlu yansımıştır. Şirket'in satışlarının maliyeti 30.06.2025 tarihi itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre %25,22 oranında artış ile 98.429.388 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili dönemlerde Şirket'in artan satış hacmine paralel olarak Şirket'in satışlarının maliyetinde artış görülmektedir.

Grup, üreticilerden aldığı stoklarla ilgili fiyat farkı, fiyat indirimi, stok koruma ve benzeri nitelikte gelirler elde etmektedir. Bilanço tarihi itibarıyla hak edilen ancak belgesi Grup'a henüz ulaşmamış bu tipteki gelirler için gelir tahakkuku hesaplamakta ve ilgili tutar satılmış ürünler için satılan malın maliyetinden netlenerek muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu tutarlar satıcı cari hesabından düşülmektedir.

Grup'un 30 Haziran 2025, 30 Haziran 2024, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablo dönemleri itibarıyla satış ve maliyetlerin tamamı teknoloji faaliyetleri ile ilgilidir. Teknoloji faaliyetleri dışında herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Genel Yönetim Giderleri:

Şirket'in genel yönetim giderleri 31.12.2022 tarihli finansal tablo döneminde 19.204.247 TL iken, 31.12.2023 tarihli finansal tablo döneminde %111,16 artış göstererek 40.552.138 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2024 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla söz konusu tutar %96,90 artarak 79.849.733 TL'ye ulaşmıştır. Şirket'in genel yönetim gideri 30.06.2025 tarihi itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre %171,28 oranında artış ile 66.737.249 TL olarak gerçekleşmiştir. İzahname dönemini içeren finansal tablo dönemleri itibarıyla görülen ilgili kalemlerdeki artışlar; personel sayısındaki artış, dolar bazında personel ücretlerinde görülen artış ve yönetime faaliyetlerine konu olan giderlerde görülen artıştan kaynaklanmaktadır.

Pazarlama Giderleri:

Şirket'in pazarlama giderleri 31.12.2022 tarihli finansal tablo döneminde 10.639.251 TL iken, 31.12.2023 tarihli finansal tablo döneminde %105,81 artarak 21.896.767 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2024 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla bu tutar %79,03 artarak 39.201.093 TL'ye yükselmiştir. Söz konusu giderlerin içinde fuar ve organizasyon giderlerinin payı 2022, 2023 ve 2024 yılları için sırasıyla %76,55, %69,13 ve %63,47 oranındadır. Şirket'in 2021 yılı sonrasında pandemi etkisinin azalmasının görülmesine paralel olarak izahname dönemlerini içeren yıllar itibarıyla uluslararası fuarlara katılımı artış göstermiştir. Şirket'in pazarlama giderleri 30.06.2025 tarihi itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre %121,55 oranında artış ile 30.805.089 TL olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye Sığır Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF
DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maslak Mah. Yeditepe Çırpıcı
Yol. Sk. Topkapı / Beşiktaş / İstanbul 2. Bilet: No:1053
Zeytinburnu/Sarıyer / İstanbul / T.C. 3320516063
Mersis No: 08020015000000000000000000 Sıralı No: 916381-0



Finansman Giderleri:

Şirket'in 31.12.2022 tarihli finansal tablo döneminde finansman giderleri 8.817.366 TL iken, 31.12.2023 tarihli finansal tablo döneminde %129,05 artarak 20.196.310 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2024 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla söz konusu tutar %224,60 artarak 65.556.831 TL'ye yükselmiştir. Şirket'in finansman giderlerindeki artış üretimin artışı ile birlikte kullanılan kısa ve uzun vadeli borçlanmalardan kaynaklanmaktadır. Şirket'in finansman giderleri 30.06.2025 tarihi itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre %154,89 oranında artış ile 65.268.707 TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler:

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Banka kredileri dışında varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanan kur farkı gelirleri	12.251.521	6.682.191	3.073.807	650.158	181.859
Diğer gelirler (*)	1.880.109	12.711.402	27.428.365	16.467.712	17.680.671
TOPLAM	14.131.630	19.393.593	30.502.172	17.117.870	17.862.530

(*) Diğer gelirler, 5746 sayılı kanun geliri, Türkiye'deki Ar-Ge merkezleri ile tasarım merkezleri, Ar-Ge projeleri, tasarım projeleri, rekabet öncesi iş birliği projeleri ve teknoloji girişim sermayesine ilişkin destek ve teşvikleri kapsar ve 7440 sayılı kanun kapsamında yararlanılan kasa affı bakiyesidir.

Şirket'in 2022 yılında 14.131.630 TL olan esas faaliyetlerinden diğer gelirleri 2023 yılında %37,24 artarak 19.393.593 TL, 2024 yılında ise 2023 yılına kıyasla %57,28 artarak 30.502.172 TL tutarında gerçekleşmiştir. Şirket'in esas faaliyetlerinden diğer gelirleri 30.06.2025 tarihi itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,35 oranında artış ile 17.862.530 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu tutarlarda meydana gelen değişiklik diğer gelirlerdeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler:

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Kambiyo zararı	8.750.157	11.599.215	47.677.727	17.382.776	2.376.565
Diğer giderler	9.976.634	30.225.863	16.410.497	48.606	3.341.624
TOPLAM	18.726.791	41.825.078	64.088.224	17.431.382	5.718.189

Şirket'in 2022 yılında 18.726.791 TL olan esas faaliyetlerinden diğer giderleri 2023 yılında %123,34 artarak 41.825.078 TL, 2024 yılında ise %53,23 artarak 64.088.224 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in esas faaliyetlerinden diğer giderleri 30.06.2025 tarihi itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre %67,20 oranında azalarak 5.718.189 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu tutarlarda meydana gelen değişiklikler kambiyo zararındaki azalıştan kaynaklanmaktadır.

Türkiye Sanayi Kalkınma Bankası A.Ş.

DOĞRULAMA
DOĞRULAMA KODU: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

FINANSMAN
MENKUL DEĞERLER



Dönem Kârı/Zararı:

Şirket'in 2022 yılında dönem net kârı 17.092.249 TL tutarında gerçekleşmiştir. 2023 yılında dönem net kârı bir önceki yıla göre yaklaşık %877,50 artarak 167.076.883 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında ise %3,81 artarak 173.439.219 TL tutarına ulaşmıştır. Şirket'in dönem kârı 30.06.2025 tarihi itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre 17 kat artarak 15.413.761 TL olarak gerçekleşmiştir. Üretimin artması ve tedarik zincirindeki olumsuz durumların bitmesi, uluslararası fuarlardan gelen siparişlerin artması, yeni pazarlardaki satışların artması, maliyetleri ve faaliyet giderlerini olumlu etkilemiş ve kârlılık oranları artmıştır.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla mali oran analizi aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Mali Oran Analizi					
Kârlılık Oranları	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Brüt Kar Marjı	46,47%	69,07%	66,15%	48,25%	63,14%
Faaliyet Kâr Marjı	24,50%	51,62%	43,29%	17,32%	20,65%
Net Kâr Marjı	10,93%	39,53%	26,18%	0,59%	5,77%

2022 yılında pandemi etkisi ile tedarik zincirindeki kırılmalar brüt kâr ve net kâr marjlarını olumsuz etkilemiştir. 2023 ve 2024 yılları ile 2025 yılının ilk yarısında ise tedarik zincirindeki olumlu gelişmeler brüt kâr ve net kârına nispeten olumlu şekilde yansımıştır.

Finansal Yapı Analizi Oranları	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Cari Oran	1,40	1,79	1,54	1,44
Toplam Yükümlülükler/Toplam Özkaynaklar	4,32	3,77	3,34	3,14
Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,81	0,79	0,77	0,76
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Net Satışlar	0,55	0,53	0,94	2,66

Yıllar itibari ile satışların artması ve yükümlülüklerin karşılanma oranlarında iyileşmeler olmuştur. 2022 yılından itibaren pandemi etkisi ve tedarik zincirinin bozulmasıyla yabancı kaynak kullanımı artmıştır.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

2022-2023-2024 dönemi faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

2022:

Covid-19 önlemlerindeki gevşeme

2020 yılında dünya genelinde yaşanan “Büyük Kapanma” ağırlıklı olarak eğlence ve tema park sektörüne yönelik faaliyet gösteren firmayı çok etkilemiştir. 2021 yılından itibaren aşılama faaliyetlerinin de devreye girmesi ile insanlar tekrar evlerinden çıkmaya ve sosyal faaliyetlere katılmaya başladılar. Bu durum firmanın faaliyetlerinin tekrar ivmelenmesine ve 2020 yılındaki kayıplarını gidermeye başlamasını sağlamıştır.

2023:

Mars ile ilgili keşifsel gelişmeler

Tüm yıl boyunca Mars gezegeninden gelen keşifler ve elde edilen bilgiler tüm dünyanın ilgisinin Kızıl Gezegen’e çevrilmesini sağlamıştır. Uzun vadeli olan insanlı uçuş ve koloni kurma gibi hedefler firmanın portföyünde yer alan “Mission Mars” gibi ürünlere ilgiyi artırmaktadır.

2024:

Yapay Zeka gelişmelerinin sektöre etkileri

Yapay Zeka konusunda yaşanan gelişmeler bir çok sektör gibi konumuz firmayı, faaliyetlerini, maliyetlerini ve ürün geliştirme çalışmalarını olumlu yönde etkilemektedir. Üretim süreçlerinin hızlanmasına, ürün gamının genişlemesine katkı sağlayan yapay zeka uygulamaları firmanın teknolojik faaliyetlerinde her geçen gün daha fazla pay almaktadır.

10.3. İhracçının borçluluk durumu

Şirket’in borçluluk durumu 30.06.2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	710.930.776
Garantili	522.152.940
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	188.777.836
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	558.738.759
Garantili	556.518.003
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	2.220.756
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	1.269.669.535
Özkaynaklar	404.877.428
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	125.000.000
Yasal yedekler	-
Diğer yedekler	4.601.253

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF

DOF ROBOTİK SAN. TİC. A.Ş. - Mah. Mah. Yeditepe Çarşısı
Yol. Sk. Topkapı Tesisleri - Merkezi 2. Kat: No 1/133
Zeytinburnu/Sancaktepe - İstanbul - T.C. 3020516000



MENKUL DEĞERLER



Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
TOPLAM KAYNAKLAR	1.701.128.454
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	117.905.827
B. Nakit Benzerleri	
C. Ahm Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	2.337.435
D. Likidite (A+B+C)	120.243.262
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	66.603.792
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	305.158.833
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	150.390.315
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	522.152.940
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	401.909.678
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	111.345.456
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	445.172.547
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	556.518.003
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	958.427.681

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in fon kaynakları kısa ve uzun vadeli yükümlülükler ile özkaynaklardan oluşmaktadır. 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren finansal döneme ilişkin olarak Şirket'in kaynaklarının %42,84'ü kısa vadeli yükümlülüklerinden, %33,67'si uzun vadeli yükümlülüklerinden ve %23,49'u ise özkaynaklarından oluşmaktadır. Şirket'in toplam kaynaklarının %19,48'i banka kredilerinden ve %27,69'u kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerden oluşmaktadır. Şirketin kaynak ihtiyacının önemli bir kısmı uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinden oluşmakta olup, %22,67'lik (376.108.635 TL) kısım 5 yıl ve üzeri ödenecek olan tutardır. Ticari borçlar ise ağırlıklı olarak tedarikçilerden yapılan ticari markalar ve lisanslar ile bilgisayar yazılımı alımlarına ilişkindir. Ortalama ödeme süresi 69 gün olan 37.680.603 TL bakiyeye sahip ticari borçlara karşılık ortalama vadesi 297 gün olan 440.929.382 TL ticari alacak bakiyesi bulunmaktadır. İşletme sermayesi pozitif olan Şirket'in finansal tablolardan da görüleceği üzere ciddi bir finansal yükü bulunmamaktadır ve net nakit pozisyonuna sahiptir.

Şirket'in sahip olduğu 117.905.827 TL tutarındaki nakit ve nakit benzerlerinin 109.842.379 TL'si kur dalgalanmalarına karşı döviz kuru riskinin asgari seviyede tutulması için döviz cinsinden vadesiz mevduat hesabında tutulmaktadır. Şirket'in uzun ve kısa vadeli olmak üzere toplamda 247.379.725 TL banka kredisi bulunmaktadır.

KAYNAKLAR (TL)	31.12.2022	Kaynak İçindeki Yüzdesi	31.12.2023	Kaynak İçindeki Yüzdesi	31.12.2024	Kaynak İçindeki Yüzdesi	30.06.2025	Kaynak İçindeki Yüzdesi
Kısa Vadeli Yükümlülükler	86.665.865	%21	225.601.100	%27	592.616.018	%40	710.930.776	42,84%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	-	-	-	10.551.173	%1	202.638.061	12,21%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	-	7.011.473	%1	224.261.661	%15	305.158.833	18,39%
Uzun Vadeli Kiralama Borçlarının Kısa Vadeli Kısımları	15.556.712	%4	24.154.573	%3	13.124.871	%1	14.356.046	0,87%
Ticari Borçlar	37.412.850	%9	35.376.662	%4	127.725.813	%9	37.680.603	2,27%
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Borçlar	1.858.741	%0,4	5.744.659	%1	13.872.461	%1	31.424.561	1,89%
Diğer Borçlar	4.738.018	%1	3.814.896	%0,5	39.504.304	%3	45.749.657	2,76%
Ertelenmiş Gelirler	26.846.317	%6	148.433.940	%18	161.158.999	%11	71.783.211	4,33%
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	-	-	-	-	-	-	-	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	253.227	%0,1	1.064.897	%0,1	2.416.736	%0	2.139.804	0,13%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	251.895.665	%60	424.867.616	%52	543.133.056	%37	558.738.759	33,67%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	33.177.921	%8	87.871.114	%11	84.820.756	%6	111.345.456	6,71%
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları	-	-	-	-	58.570.096	%4	-	0,00%
Uzun Vadeli Kiralama Borçları	218.554.261	%52	333.999.017	%41	396.167.992	%27	445.172.547	26,83%
Uzun Vadeli Karşılıklar	163.483	%0,04	2.775.816	%0,3	3.574.212	%0	2.220.756	0,13%
Özkaynaklar	78.389.235	%19	172.552.881	%21	339.914.566	%23	389.722.552	23,49%
Ödenmiş Sermaye	27.000.000	%6	27.000.000	%3	125.000.000	%8	125.000.000	7,53%
Ortak Kontrolde Tabi İşletmelerin Birleşme Etkisi	12.202.977	%3	10.000	%0,001	-	%0	-	0%
Kâr ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	82.732	%0,02	(779.376)	%0,1	(845.422)	%0	1.856.015	0,11%
Kâr ve Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	14.709.585	%4	(6.746.106)	-%1	4.244.884	%0	46.400.327	2,80%



Türkiye İstatistik Kurumu
T.C. İstatistik Kurumu

DOF

DOF ROBOTİK SAN. VE TİC. A.Ş. - Malazgirt Mah. Yeditepe Çeşmesi
Yol. Sk. Topkapı Tesisleri No: 2 Sk. No: 1/133

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



KAYNAKLAR (TL)	31.12.2022	Kaynak İçindeki Yüzdesi	31.12.2023	Kaynak İçindeki Yüzdesi	31.12.2024	Kaynak İçindeki Yüzdesi	30.06.2025	Kaynak İçindeki Yüzdesi
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	284.391	%0,1	728.173	%0,1	728.160	%0	4.601.253	0,28%
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	7.017.301	%2	(15.230.257)	-%2	35.810.792	%2	196.451.196	11,84%
Net Dönem Karı/Zararı	17.092.249	%4	167.186.101	%20	164.513.497	%11	15.413.761	0,93%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	384.345	%0,05	10.462.655	%1	15.154.876	0,91%

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Aşağıdaki tablo Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 30 Haziran 2024 ve 30 Haziran 2025 itibarı ile nakit akışını göstermektedir.

TL	01.01-31.12.2022	01.01-31.12.2023	01.01-31.12.2024	01.01-30.06.2024	01.01-30.06.2025
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	4.930.664	58.401.535	(48.094.023)	(7.426.283)	(239.656.037)
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(19.581.197)	6.474.010	(89.669.978)	(39.825.369)	(47.321.210)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	10.779.707	(20.934.216)	178.207.801	30.180.746	242.048.154
D. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	8.491.086	(21.455.677)	51.041.049	14.687.592	42.155.443
E. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	2.088.716	6.708.976	29.194.628	29.194.628	120.679.477
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) (A+B+C+D+E)	6.708.976	29.194.628	120.679.477	26.811.314	117.905.827

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu)

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan (esas faaliyetlerinde kullanılan) nakit akışı

Şirket 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde sırasıyla 17.092.249 TL, 167.186.101 TL ve 164.513.497 TL net kâra sahip olmasına karşın işletme sermayesinde gerçekleşen değişimler sonucunda 2024 yılında 48.094.024 TL negatif operasyonel nakit akışına sahip olmuştur. 2024 yılında gerçekleşen işletme sermayesindeki düşüş ağırlıklı olarak gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları (finansal kiralama ödemeleri) ile ilgili düzeltmeler ve ticari alacaklardaki artıştan kaynaklanmıştır. Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmelerdeki artış ABD Doları ve Avro para birimlerinde mal alımı satımı yapması, banka kredisi kullanması ve vadeli/vadesiz mevduat bulundurmasından dolayı yabancı para riski artışından ve ticari alacaklardaki artış ise mevsimsellik etkisi dolayısıyla tüm yılların dördüncü çeyreklerinde yoğunlaşmış müşterilere yapılan toplu satışlardan kaynaklanmıştır. 30 Haziran 2024 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla ise 898.534 TL dönem karı elde ederken 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 15.413.761 TL dönem karı elde etmiştir. Şirket'in 30 Haziran 2025 tarihlerinde işletme sermayesinde değişiklikler doğrultusunda ticari alacaklar ve borçlar ile ertelenmiş

Türkiye İslami Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Başkent Mah. Yıldızlar Çarşı
Yol. Sk. Topkapı / Beşiktaş / İstanbul / T.C. Sıra No: 17133
Zeytinburnu / İstanbul / T.C. V.D. 3020516063



gelirlerdeki artışın etkisiyle 239.656.037 TL negatif işletme faaliyetlerinden nakit akışı gerçekleşmiştir.

Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan (yatırım faaliyetlerinde kullanılan) nakit akışı

Şirket, yatırım faaliyetleri kapsamında 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 23.495.712 TL, 26.158.361 TL ve 3.652.873 TL tutarında nakit kullanmıştır. Bu kapsamda, 2022, 2023 ve 2024 yılları itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları için sırasıyla 43.076.909 TL, 19.684.351 TL ve 93.322.851 TL tutarında nakit kullanılmıştır. 30 Haziran 2024 tarihli sona eren finansal dönem itibarıyla 8.066.477 TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık satımından kaynaklanan nakit girişi olurken, 30 Haziran 2025 tarihinde nakit girişi bulunmamaktadır. Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları ise 30 Haziran 2024 ve 30 Haziran 2025 tarihli finansal dönemleri itibarıyla sırasıyla 47.891.846 TL ve 47.321.210 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in, 30 Haziran 2025 tarihinde yatırım faaliyetlerinden 47.321.210 TL negatif nakit akışı elde etmiştir. 30.06.2025 tarihi itibarıyla gerçekleşen 47.321.210 TL tutarındaki nakit çıkışı ağırlıklı olarak 68.565.242 TL tutarındaki maddi varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışlarından kaynaklanmıştır. Bu nakit çıkışının 37.243.135 TL'lik kısmı taşıt ve demirbaş alımlarından, 21.516.481 TL'lik kısmı tesis, makine ve cihaz alımlarından, 8.823.472 TL'lik kısmı da yapılmakta olan yatırımlar için yapılan harcamalardan kaynaklanmıştır.

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan (finansman faaliyetlerinde kullanılan) nakit akışı

Şirket'in finansman faaliyetleri sonucunda 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren mali yıllarda sırasıyla 10.790.707 TL, (20.934.216) TL ve 178.207.801 TL tutarında nakit giriş ve çıkışı olmuştur. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren mali dönemde gerçekleşen 178.207.801 TL tutarındaki nakit girişi ağırlıklı olarak finansal borçlanmalardan kaynaklanan nakit girişlerinden kaynaklanmıştır. 30 Haziran 2024 tarihli finansal dönem itibarıyla 30.180.746 TL pozitif finansman faaliyetlerinden nakit akışı elde edilmiştir. 30 Haziran 2025 tarihli finansal dönem itibarıyla 242.048.154 TL tutarında finansal borçlanmalardan kaynaklanan nakit girişinin etkisiyle 240.746.227 TL pozitif finansman faaliyetlerinden nakit akışı elde etmiştir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Toplam Borçlar	267.288.894	453.257.846	787.496.549	1.078.670.943
Hazır Değerler (-)*	(6.708.976)	(29.639.145)	(121.692.233)	(120.243.262)
Net Borç	260.579.918	423.618.701	665.804.316	958.427.681
Toplam Özkaynaklar	78.389.235	172.552.881	339.914.566	404.877.428
Net Borç/Özkaynaklar Oranı	3,32	2,46	1,96	2,37

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu)

* Hazır Değerler, Nakit ve Nakit Benzerleri ile Finansal Yatırımlar kalemlerinin toplamlarından oluşmaktadır.

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

DOĞRULAMA KODU: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



Şirket'in yıllar itibarıyla finansal borçluluğu özkaynaklarından daha az artış göstermiştir. Bu durumun sonucunda ise net finansal borçlar/özkaynaklar oranı 2022 yıl sonu itibarıyla 3,32, 2023 yıl sonu itibarıyla 2,46 ve 2024 yıl sonu itibarıyla 1,96 olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2025 tarihi itibarıyla ise Şirket'in net finansal borçlar/özkaynaklar oranı 2,37'dir.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in İzahname'nin imza tarihini müteakip en az on iki ay içinde ortaya çıkacak ihtiyaçlar için yeterli işletme sermayesi vardır. Şirket'in 30 Haziran 2025 tarihli finansal tabloları uyarınca dönen varlıkları, kısa vadeli yükümlülüklerinin üzerindedir.

Finansal Kalemler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Dönen Varlıklar	121.312.385	403.308.374	914.894.068	1.024.187.340
Kısa Vadeli Borçlar	86.665.865	225.601.100	592.616.018	710.930.776
Toplam Net İşletme Sermayesi	34.646.520	177.707.274	322.278.050	313.256.564

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu)

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket tarafından verilen Teminat Rehin İpotek (TRİK)'ler (TL)	31.12.2.2022	31.12.2.2023	31.12.2.2024	30.06.2025
A. Kendi tüzel kişiliği adına verilmiş olan TRİK'lerin toplam tutarı	2.495.811	8.215.060	301.243.223	348.793.373
Teminat mektupları	2.495.811	8.215.060	89.056.903	136.607.053
Kefalet	-	-	212.186.320	212.186.320
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine verilmiş olan TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla verilmiş olan TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine verilmiş olan TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Şirket Şirketleri lehine verilmiş olan TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine verilmiş olan TRI'ler	-	-	-	-
Toplam	2.495.811	8.215.060	301.243.223	349.789.115

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir, gelecekte planlanan yatırımların ertelenmesine veya iptal olmasına neden olabilir.

Stoklardaki Eğilimler:

- Pandemi etkisinin geçmesi ile aksayan tedarik zinciri faaliyetleri düzelmiş olup, firma daha etkin bir stok yönetim mekanizması oluşturmuştur. Pandemi zamanında tedarik süreçlerinin 8-9 aya çıkmasından dolayı tedarikçilere yüksek miktarlarda sipariş girilmiş, stokta ürün bekleme süreleri ve dolayısıyla stok finansmanı önemli ölçüde artmıştır. Tedarik zincirindeki düzelme ile stok ve nakit kullanım rakamlarında önümüzdeki yıllarda ciddi düzelme beklenmektedir.

Satış Fiyatı ve Satışlardaki Eğilimler:

- Ürünlerin satış fiyatları yükselen talebin etkisi ile günden güne artmaktadır. Talepteki artışın en önemli nedeni tanınmış markalar ile yapılan iş birlikleridir. Bahsi geçen markalara yapılan lisans ödemelerine rağmen yaratılan katma değer firmanın kârlılığını yükseltmesi öngörülmektedir.

Maliyetlerdeki Eğilimler:

- Son zamanlarda yaşanan döviz kuru artışındaki sınırlılık ve yüksek enflasyon Şirket'in maliyetlerine olumsuz şekilde yansımıştır. Ancak gelecek dönemde enflasyonda yaşanacak düşüş eğilimi ve stabilizasyon ortamının Şirket'in maliyetlerine olumlu etki edeceği beklenmektedir.

Üretimdeki Eğilimler:

- Firma farklı pazarlara yayılma politikası izlemekte olup 2017'de ABD de kurulan firmaya ek olarak Asya Pasifik, Latin Amerika ve Körfez ülkelerinde şirket ve ofis yatırımları planlamaktadır. Söz konusu firmanın yerel yapılanmaları bu bölgelerde satış ve müşteri kanallarını oluşturacağı beklenmektedir.
- Firma sadece mevcut üretim sahası ile yetinmeyip yurtdışında belirlenecek özel bölgelerde de ek üretim tesisleri kurma planları yapmaktadır.

Simülâtör Pazarındaki Eğilimler:

2023 yılında 19 milyar dolar olan simülâtör pazarının, 2024-2032 yılları arasında %7,5'lik bir bileşik yıllık büyüme oranı (YBBO) ile büyüyerek 36 milyar dolara ulaşması beklenmektedir. Bu büyüme, başta askeri, havacılık ve otomotiv sektörlerinde eğitim ihtiyacının artması, endüstri 4.0 ve otomasyonun yükselişi gibi faktörlerle desteklenmektedir. Ayrıca, sanal gerçeklik (VR) ve artırılmış gerçeklik (AR) gibi gelişmiş teknolojilerin entegrasyonu, pazarın genişlemesini hızlandırmaktadır.

(Kaynak: <https://www.gminsights.com/industry-analysis/simulators-market>)

(Kaynak: <https://www.fortunebusinessinsights.com/simulator-market-107016>)

Öncelikle, pazarın büyümesi, simülâtörlere olan talebin artmasına neden olmaktadır. Bu, DOF Robotics'in ürünlerine olan talebi artırabilir ve dolayısıyla satış hacmini yükseltebilir. Özellikle



DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Nispetiye Mah. Yedikule Çırpıcı
Yol Sk. Topkapı Ticaret Merkezi Kat: 3 No: 1/133
Zeytinburnu/İstanbul T.C. Vatandaşlık No: 3020516002
Mersis No: 0302051600200007 Ticaret Sicil No: 91638110

Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-899b-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



sanal gerçeklik (VR) ve artırılmış gerçeklik (AR) teknolojilerinin entegrasyonu, şirketin yenilikçi ürünlerinin cazibesini artırarak daha geniş bir müşteri tabanına ulaşmasını sağlayabilir.

Ayrıca, eğitim ve Ar-Ge amaçlı simülasyonların kullanımı artarken, DOF Robotics'in bu alanlardaki pazar payını genişletme fırsatları doğabilir. Pazarın genişlemesi, DOF Robotics'in üretim kapasitesini artırma gereksinimini de beraberinde getirebilir. Bu da şirketin üretim süreçlerini optimize etme ve daha fazla ürün sunma kapasitesini geliştirme ihtiyacını doğurabilir. Artan talep ve büyüme potansiyeli, şirketin uzun vadeli stratejik planlarına olumlu katkıda bulunabilir.

Genel ekonomik durum ve tüketici harcamaları, eğlence ve simülasyon pazarını doğrudan etkileyebilir. Ekonomik durgunluk veya belirsizlik dönemlerinde, tüketici harcamaları azalabilir ve bu da DOF Robotics'in satışlarını olumsuz etkileyebilir.

Kreatif tasarım departmanı, müşteri tabanı özel ve standart tasarım projelerinin yanı sıra Ar-Ge projelerine de tasarım ve prototip desteği vermektedir. Bu amaç doğrultusunda yeni geliştirilen ürünler, eklentiler ve yan ürünlerin prototiplendirilmesi için Kreatif Tasarım Atölye'si kurulmuş olup satışları olumlu ölçüde etkileyeceği beklenmektedir.

Satış Oranı Yüksek Ürünlerde Malzeme Değişimi Eğilimi:

Şirket'in politikası doğrultusunda üretim, sevkiyat ve montaj sürelerini kısaltmak amaçlı olarak, satış oranları yüksek ve standart ürün kategorisine giren ürünlerin malzeme ve üretim yöntemlerinde değişime gidilmiştir. Seri üretim bant mantığı ile üretilmeye karar verilen bu ürünlerde en önemli eğilimler; CTP (cam elyaf kaplama) kullanımı yerine, ABS (Akrilonitril Bütadiyen Stiren) malzemesine geçilmiştir. Bu üretim yöntemi kalıplama ve kalıp sonrası ürün alma işlemleri açısından daha efektif ve hızlıdır.

Maket Üretimi Eğilimi:

Büyük ölçekli ürünlerin detaylı tanıtımı, çalışma prensibi ve genel konseptini daha iyi anlatmak ve somut olarak gösterebilmek için maket üretimi için çalışmalar başlatılmıştır. Özellikle fuarlarda sergilemek ve müşterilere daha etkili sunum yapabilmek için maket üretimi etkili rol oynamaktadır. Bu amaç doğrultusunda maket üretimi yapan firmalardan profesyonel destek alınmış ve 2 ürün için hareketli maket üretilmiştir.

Maliyet ve efektif üretim için, maket üretimi dahili yapılmaya başlanmıştır. 3D yazıcı, akrilik boya ekipmanları, lazer kesim tezgâhı, maket el aletleri tedarik edilerek dahili maket üretimine geçilmiştir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek olan piyasa koşullarına ilişkin eğilimler, faaliyet gösterilen pazarın mevcut ve ileriye dönük beklentileri ile pazardaki rekabete göre değişebilecek kâr marjlarının önümüzdeki döneme ilişkin nasıl şekilleneceğine yönelik belirsizlikler ile dünya ekonomisinde ortaya çıkabilecek makroekonomik değişikliklerdir.



Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Fatih Mehmet Keçebir	Yönetim Kurulu Üyesi	Yeşilköy Serbest Bölge Mahallesi, Havalimanı Caddesi No 1/M Blok Sokak No:1 Bakırköy İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	18.10.2027 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl	-	-

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Selma Delice	ABD Ülke Müdürü	12121 Wilshire Blvd. Suite 810 Los Angeles CA 90025	ABD Ülke Müdürü	-	-
Mustafa Kazanbaş	Teknoloji Müdürü	Yeşilköy Serbest Bölge Mahallesi, Havalimanı Caddesi No 1/M Blok Sokak No:1 Bakırköy İstanbul	Teknoloji Müdürü	-	-
Nazlıcan Arslan	Operasyon ve Tedarik Zinciri Direktörü	Yeşilköy Serbest Bölge Mahallesi, Havalimanı Caddesi No 1/M Blok Sokak No:1 Bakırköy İstanbul	Operasyon ve Tedarik Zinciri Direktörü	-	-



kendi alanında Türkiye'nin en büyük zincir eğlence işletmeleri arasına girmesi sürecini yönetmiştir. Aynı zamanda batı Avrupa ve Amerika Birleşik Devletleri'nde bulunan birçok otomobil fabrikasına ürün tedariki sağlayan 5 farklı ülkede 350 kişiye istihdam sağlayan Ayzer Döküm'ün Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini devam ettirmektedir. (TEPEA) kurucu üyesi ve yüksek istişare kurulu üyeliği ile hali hazırda genel başkan vekilliği görevini yürütmektedir. MUSİAD'da 4 sene metal ve maden sektör kurulu başkanlığı görevini yürüttükten sonra 2017 ve 2019'daki genel kurullarda Yönetim Kurulu üyesi seçilerek Müsiad Yüksek İcra kurulu üyeliği ve son olarak Global üst kurulu başkanlığı süresince Genel Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir.

İskender Balcı: Marmara Üniversitesi İşletme (İngilizce) bölümünü 2010 yılında tamamladıktan sonra gerekli sınavlara hazırlanıp başarıyla süreçleri tamamladıktan sonra 2012 yılı Ocak ayında T.C. Ticaret Bakanlığı'nda (Mülga Ekonomi Bakanlığı) Dış Ticaret Uzman Yrd. olarak mesleğe adım atmıştır. Yeterlik sınavları akabinde "Türkiye'de ve Dünyada Ar-Ge Teşvikleri" başlıklı uzmanlık tezini tamamlayarak Dış Ticaret Uzmanı olarak görevini sürdürmüştür. Uzman Yardımcısı ve Uzman olarak görev yürüttüğü süre zarfında Ürün Güvenliği ve Denetimi, Yabancı Sermaye, Yatırım Teşvik konularında çalışmalar yürütmüş, birçok uluslararası fuara Bakanlık Temsilcisi olarak katılmıştır. Sonrasında Bakanlık Denetim Personel olarak görev almıştır. Bu çalışmaların akabinde 2018 yılı Ocak ayında T.C. New York (ABD) Başkonsolosluğu bünyesinde Ticaret Ataşesi olarak görev yapmıştır. 3 yıl süren Ticaret Ataşeliği görevi sonrasında Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu'nda (MKE) bünyesinde önce Pazarlama ve İhracat Daire Başkanı, daha sonra ise Pazarlama ve Satış Direktörü olarak görev almıştır. Kurumun Makine ve Kimya A.Ş. olarak yeniden inşası sürecinde aktif rol almıştır. Bahse konu görevi gereği savunma sanayi alanında birçok uluslararası fuara katılım sağlamış, yerli ve yabancı devlet erkânı ile istişare süreçlerini yürütmüştür. Sonraki dönemde kurumsal kariyerine ara vererek e-ticaret alanında girişimci olarak kariyerini sürdürmektedir. Aynı zamanda Özata Denizcilik A.Ş. bünyesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Kaan Özçelik: Av. Kaan Özçelik lisans eğitimini tamamladığı Doğu Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 2015 yılında mezun olmuştur. Bu tarihten itibaren İstanbul Barosu'na kayıtlı olarak avukatlık yapmaktadır. Uluslararası Sermaye Piyasaları Hukuku üzerine akademik çalışması bulunmaktadır.

Sam (Kenneth James) Rhodes: Yaratıcı tasarım liderliği, uluslararası proje yönetimi ve stratejik iş birliği geliştirme konularında tecrübe ve ödüllere sahip olan Sam (Kenneth James) Rhodes, deneysel eğlence, araştırma ve geliştirme yöntemleri, mekansal tasarım ve mimari uzmanlığı konularında sektörde isim sahibi bir stratejistir. Özellikle Warner Brothers ve DC Comics gibi oyuncularla fikri mülkiyet (IP) iş birlikleri konusunda uzmandır.

DOF ROBOTICS – Satış Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı 2024-Halen

DOF Robotics Kuzey Amerika bölümünün lideri olarak, endüstri bağlantılarını kullanarak yeni işletmeleri çekmeyi ve stratejik ilişkileri geliştirmeyi amaçla beraber ABD, Kanada ve Meksika pazarlarında tüm projelerde büyümeyi ve iş birliğini artırmayı hedeflemektedir. Ayrıca DOF

Türkiye İktisadi Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF
DOF ROBOTİK SAN. TİC. A.Ş. - Marmara Mah. Vedikale Çiftliği
Yıl St. Topkapı T.C. M. A. S. 2. Sırası No: 41/33
Zeytinburnu/İstanbul - 3320516063
Mersis No: 080200100000017 Ticaret Sicil No: 916381-0



Mezuniyet sonrası Ülker Makine 'de CAD-CAM Uzmanı olarak çalışma hayatına başlamıştır. Sırasıyla Haziran 2006 'da Kaya Mühendislik firmasında Mekanik Proje Sorumlusu, Kasım 2006 'da Anadolu ISUZU Otomotiv A.Ş. ARGE Müdürlüğünde Tasarımcısı, Temmuz 2009 'da aynı işyerinin İşletme Müdürlüğünde Preshane, Şase ve Karoseri bölümlerine İmalat Amiri olarak görevlendirilmiştir. 2015 yılında itibaren aynı işyerinde üretim mühendisi olarak atanmış ve kalite ve yönetim sistemleri (ISO-9001:2000, ISO14001, IMM (Isuzu Manufacturing Management) v.b.) verimlilik, maliyet azaltma, ergonomi, iş kazası ve ramak kala iyileştirme faaliyetleri üzerinde çalışma yürütmüştür. Eylül 2016 tarihinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesinde Ulaşımпарк Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. de Teknik İşler Müdürü, sonrasında Raylı Sistemler Müdürlüğüne atanarak raylı sistemler bölümünün kurucu müdürlüğünü yapmıştır. 2017 yılında başladığı Kocaeli Üniversitesi Fen Bilimler Enstitüsü Mühendislik Yönetimi Anabilim Bilim Dalı yüksek lisans eğitimine başarıyla tamamlamıştır. IMASCON 2018 Uluslararası Marmara Fen ve Sosyal Bilimler Kongresinde Kocaeli kent içi raylı ulaşım sisteminde, gelirin artırılmasına yönelik sefer sıklık analizi üzerine uluslararası bildirim yayınlamıştır. Ağustos 2020 'den itibaren ise DOF Robotik San. A.Ş. 'de CTO (Chief Technology Officer) olarak çalışmaya başlamıştır.

Nazlıcan Arslan: Nazlıcan Arslan, Dokuz Eylül Üniversitesindeki Endüstri Mühendisliği ihtisası boyunca, Delphi Auto Parts ve TOFAŞ Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. 'de staj yapmıştır. 2018 yılında lisans öğrenimini tamamlamıştır. 2021 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi Yüksek Lisansını dereceyle tamamlamıştır. 2021 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Proje Yönetimi Uzmanlığı Sertifika Programı'nı tamamlamıştır. 2018 yılından bu yana DOF Robotics'te çalışmakta olup, kalite sorumlusu olarak görevine başlamıştır. 2020 yılında Proje Yönetim Direktörü olarak; TURQUALITY Program yönetimi, Dijital Temapark projelerinin yönetimlerinde görev almıştır. Bu süreçlerde disiplinler arası çalışma imkânı bularak, tedarik zincirinin bir parçası olan planlama-satın alma-dış ticaret-kalite-proje yönetimi alanlarında deneyim kazanmıştır. Piyasa ve pazar araştırmaları alanlarında yetkinliklere sahiptir. 2023 yılı itibariyle görevine Operasyon ve Tedarik Zinciri Direktörü olarak devam etmektedir.

Pelin Güleç: Lisans hayatına Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nde başlamış olup, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonometri bölümünü tamamlamıştır. Aynı dönemde Budapeşte Teknoloji ve Ekonomi Üniversitesi (BME) Fen Fakültesi'nde İşletme Yönetimi alanında Erasmus programına katılmıştır. Eğitimine yüksek lisans düzeyinde devam ederek, 2018 yılında Galatasaray Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Ekonomi Hukuku alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 2013 yılında HSBC Bank A.Ş.'de İç Kontrol bölümünde stajyer olarak başlamış olup, 2014 yılında Global Menkul Değerler A.Ş.'ye müfettiş yardımcısı olarak geçmiştir. Bu süreçte, finansal risk analizleri ve uyum süreçlerinin yönetilmesinde aktif rol üstlenmiştir. 2016 yılından 2019 yılına kadar Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de İç Kontrol, Risk Yönetimi ve Mevzuat Uyum departmanında çalıştıktan sonra 2019 yılında Kurumsal Finansman departmanına geçiş yapmış ve 2021 yılında TSKB A.Ş.'de uzman olarak Sermaye Piyasaları'na geçmiştir. Burada yatırım projeleri, halka arz süreçleri ve şirket borçlanma araçları işlemleri üzerine yoğunlaşmıştır. Yatırım bankacılığı ve sermaye piyasaları alanında çeşitli projelerde görev almıştır. 2024

Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Marmara Mah. Yedigöller Çirpici
Yol Sk. Topkapı - İstanbul - Mersis: 3402011000000000
Zeytinburnu/İstanbul - V.D. 3020516063
Mersis No: 0302051000000000 - T.C. Kimlik No: 916361-0



15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Akıncı Mah. Yeditepe Çarşısı
Yol. Sk. Topkapı - Beşiktaş / İstanbul 2. Skat. No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul / Türkiye V.O. 3020516063



Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in, üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir.

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Ücretler ve Diğer Kısa Vadeli Faydalar	1.796.010	3.487.400	4.440.000	4.200.000
TOPLAM	1.796.010	3.487.400	4.440.000	4.200.000

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Tazminat Karşılıkları (TL)				
Ödeme Açıklaması	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Yönetim Kurulu için Ayrılan Tazminat Karşılığı	-	-	-	-
Yöneticiler (*) için Ayrılan Tazminat Karşılığı	-	-	-	-
Personel için Ayrılan Kıdem Tazminatı	163.483	2.775.816	3.574.212	2.220.756
TOPLAM	163.483	2.775.816	3.574.212	2.220.756

(*) Yöneticiler kapsamında sadece İcra Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılarına yer verilmiştir.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maltepe Mah. Yeditepe Çırpıcı
Yol. Sk. Topkapı - Beşiktaş - İstanbul - 2. Kat - No:1/153

Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Mustafa Mertcan	Yönetim Kurulu Başkanı	18.10.2024 tarihinde 18.10.2027 tarihine kadar 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 18.10.2027 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.
Bakıt Baydaliev	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	18.10.2024 tarihinde 18.10.2027 tarihine kadar 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 18.10.2027 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.
Kaan Özçelik	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.10.2024 tarihinde 18.10.2027 tarihine kadar 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 18.10.2027 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.
İskender Balcı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.10.2024 tarihinde 18.10.2027 tarihine kadar 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 18.10.2027 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.
Murat Nadir Tansel Saraç	Yönetim Kurulu Üyesi	18.10.2024 tarihinde 18.10.2027 tarihine kadar 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 18.10.2027 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.
Fatih Mehmet Keçebir	Yönetim Kurulu Üyesi	18.10.2024 tarihinde 18.10.2027 tarihine kadar 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 18.10.2027 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.
Selma Delice	ABD Satış ve Ülke Müdürü	ABD Satış Müdürü olarak 2017 Şubat- 2021 Nisan (4 yıl + 2 ay) görev almıştır. ABD Ülke Müdürü olarak 01.01.2024 tarihinde 01.01.2027 tarihine kadar 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 01.01.2027 tarihine kadar yaklaşık 2 yıl görev süresi kalmıştır.
Mustafa Kazanbaş	Teknoloji Müdürü	-
Nazlıcan Arslan	Operasyon ve Tedarik Zinciri Direktörü	-
Pelin Güleç	Kurumsal Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü	-
Ferda Sağlam	İnsan Kaynakları Direktörü	-
Sam (Kenneth James) Rhodes	Satıştan Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	-



 Türkiye İslami Kalkınma Bankası A.Ş.



DOF ROBOTİK SAN. TİC. A.Ş. Marmara Mah. Yedekule Çıplakı
 Yol: Sk. Topkapı Tesisleri No: 3/3 Sırası No:11133
 Zeytinburnu/Sakarya İLİ T.C. M.D. 7000510000

YATIRIM FİNANSMAN
 MENKUL DEĞERLER A.Ş.



17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde Şirket tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulacak ve söz konusu komitelere sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi atanacaktır. Söz konusu komitelerin kurulmasına ilişkin olarak henüz bir yönetim kurulu kararı alınmamıştır. Dolayısıyla bu komitelerin, Şirket paylarının halka arzını takiben Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen sürelerle uyularak ve her halükarda en geç halka arzdan sonra gerçekleştirilecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca paylarının ilk defa halka arz edilmesi için Kurula başvuran ortaklıklar, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, payların borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır. Bu kapsamda, Şirket, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bağış ve yardım politikası, kâr dağıtım politikası, bilgilendirme politikası da halka arzı takiben oluşturulacak ve Kurul'un kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri Bölümünün sorumluluğunda yürütülen başlıca faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini karşılamak,

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantılarının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun yapılmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelerine uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Şirket hakkında değerlendirme yapan analistleri bilgilendirmek,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonunu sağlamak, yatırımcılarla görüşmeler gerçekleştirmek,
- Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamaları güncel olarak Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunmak,
- SPKn ile ilgili mevzuatta meydana gelen değişiklikler takip edilerek Şirket'in ilgili birimlerinin dikkatine sunmak,
- SPK'nın zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Özel Durumlar Tebliği dikkate alınarak gerekli özel durum açıklamalarını KAP aracılığıyla MKK'ya bildirerek kamuyu bilgilendirmek.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmiştir. Şirket'in Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve Borsa'da işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturarak, bu kapsamdaki yükümlülüklerini, paylarını borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 6 ay içerisinde yerine getirmesi gerekmektedir. Şirket bu doğrultuda ilgili tebliğ uyarınca Yatırımcı İlişkileri Bölümünü oluşturmuş olup, 209965 no'lu Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve 923153 no'lu Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı'na sahip Pelin Güleç'i Kurumsal Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak atamıştır.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 104'tür. Tüm personel İSBİ yerleşkesinde bulunmaktadır.

Türkiye İstatistik Kurumu
Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF
DOF ROBOTİK SAN. TİC. A.Ş. Marmara Mah. Yeditepe Çırpıcı
Yol 5/k. Topkapı / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Zeytinlikapısı No: 1/133
Tic. Sic. No: 284600
Vergi No: 3301000000



Bölgümlere göre dağılımı; Üretim: 29 Ar-Ge: 28 İdari: 47'dir.

Personel	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Toplam Çalışan Sayısı	60	71	91	104

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	18/10/2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısı itibariyle		İşbu İzahname Tarihi İtibariyle	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Mustafa Mertcan	100.000.000	80	100.000.000	80
Bakıt Baydaliev	25.000.000	20	25.000.000	20
TOPLAM	125.000.000	100	125.000.000	100

İhraççının son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai gerçek kişi veya tüzel kişi bulunmamaktadır.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Payların Türü" başlıklı 6. Maddesi uyarınca, "Şirketin 125.000.000 TL sermayesinin 5.000.000 adedi (A) grubu nama, 120.000.000 adedi (B) grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. Şirket sermayesini temsil eden (A) grubu paylar nama, (B) grubu paylar hamiline yazılıdır. Şirket sermayesini temsil eden (A) grubu paylar nama, (B)

Türkiye İş Bankası A.ř.

DOF

DOF ROBOTİK SAN. A.ř. - Marmara Mah. Yeşilife Çışıo

Yol: 5/k. Tepeköy, 34742 Beşiköy, İstanbul

Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



grubu paylar hamiline yazılıdır. Çıkarılan payların tamamının bedelleri ödenmedikçe yeni paylar çıkarılamaz. Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılacak paylar, artırım tarihindeki mevcut pay sahiplerinin tamamına payları oranında dağıtılır. Yeni pay çıkarılırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemişse (A) grubu payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında (A) grubu payların karşılığında (A) grubu, (B) grubu payların karşılığında (B) grubu yeni pay çıkarılacaktır. Sermaye artırımlarında yönetim kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, her grup kendi grubunda yeni pay alma hakkını kullanır. Ancak ortakların yeni pay alma haklarının tamamının sınırlandırıldığı takdirde, çıkarılacak yeni payların tümü (B) grubu olarak çıkarılacaktır. Yönetim Kurulunun sadece (B) grubu pay ihraç etmeye karar vermesi durumunda (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında (B) grubundan yeni pay alma hakları vardır.”

Şirket Esas Sözleşmesi'nin “Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar” başlıklı 10. Maddesi uyarınca, “Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her 1 (B) grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır. Oy kullanmada Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.”

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
(A)	Nama	(A) Grubu payların, Yönetim kurulunda aday gösterme imtiyazı ve (her bir paya 5 (beş) oy hakkı veren) Oy imtiyazı bulunmaktadır. (A) Grubu Paylar'a Mustafa Mertcan ve Bakıt Baydaliev sahiptir.	1	5.000.000	4
(B)	Hamiline	İmtiyazı bulunmamaktadır.	1	120.000.000	96
			TOPLAM	125.000.000	100

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in yönetim hakimiyetine sahip olan doğrudan pay sahibi Mustafa Mertcan'dır. Esas Sözleşme'nin “Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar” başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkına ve her 1 (B) grubu payın ise 1 (bir) oy hakkına sahip olmak üzere toplam oy hakkı içerisinde %80 oranında oy hakkına sahiptir. (A) Grubu payların, Yönetim kurulunda aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.

Mustafa Mertcan ile Şirket'in mevcut pay sahipleri arasında Şirket'in yönetim kontrolüne ilişkin herhangi bir aile anayasası veya hissedarlar sözleşmesi söz konusu değildir.

Pay sahiplerinin hakimiyet ve kontrol gücünü kötüye kullanmasını engellemenin temel dayanağı Kurumsal Yönetim İlkeleri başta olmak üzere TTK ve sermaye Piyasası mevzuatı ve ilgili diğer hükümler olup Esas Sözleşme’de yer verilen aşağıdaki tedbirlerin hakimiyetin ve kontrol gücünün kötüye kullanılmasını engellemekte katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

- Esas Sözleşme’nin “Sermaye ve Payların Türü” başlıklı 6’ncı maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu, 2024-2028 yılları arasında, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı veya imtiyazsız tüm pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.
- Esas Sözleşme’nin “Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Görev Süresi” başlıklı 7’nci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu’nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.
- Esas Sözleşme’nin “Bağımsız Denetim” başlıklı 14’üncü maddesi uyarınca, Şirketin finansal tabloları ile mevzuatta öngörülen diğer raporlarının denetimi, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca yapılır.
- Esas Sözleşme’nin “Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum” başlıklı 15’inci maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme’ye aykırı sayılır.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

İlişkili taraflardan olan diğer alacaklar genellikle finansman işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve alacaklar doğası gereği teminatsızdır. Bu alacaklar doğası gereği teminatsızdır ve faiz işletilmemektedir. İlişkili taraflardan olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve borçlar doğası gereği teminatsızdır ve faiz işletilmemektedir. İlişkili taraflardan olan diğer borçlar genellikle finansman işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve borçlar doğası gereği teminatsızdır.

Türkiye İleri Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Marmara Mah. Yeditepe Çirpici
Yul Sk. Topkapı Mah. 2. Sitesi No:1/133
Zincirlikuyu/Beşiktaş/İstanbul T.C. 32995/6063

Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in ilişkili taraflarla borç ve alacak bakiyelerine ilişkin bilgiler aşağıda paylaşılmıştır.

İlişkili Taraflara Ait Alacaklar

İlişkili Taraflara Ait Ticari Olmayan Alacaklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Mustafa Mertcan	-	2.425.266	-	-
Toplam	-	2.425.266	-	-

İlişkili Taraflara Ait Borçlar

İlişkili Taraflara Ait Ticari Olmayan Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Mustafa Mertcan	403.417	3.017.798	-	18.751.943
Toplam	403.417	3.017.798	-	18.751.943

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla net satışlarının detayı aşağıdaki gibidir.

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Hasılat	156.342.926	422.892.272	628.321.226	267.022.962
Hasılat (İlişkili Taraflardan)	17.860.582	25.856.527	81.055.495	-
Hasılat İçinde İlişkili Taraf Oranı	%11,42	%6,11	%12,90	-

Şirket'in 31.12.2024 yıl sonu yapmış olduğu ilişkili taraflardan hasılatı bir önceki döneme göre %213,48 artmış olup, yeni "Flying Theatre" projelerine baz olacak içerik ve yazılım geliştirme harcamalarından kaynaklanmaktadır.

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi 125.000.000 TL'dir. Sermaye, her biri 1 (bir) TL nominal değerdeki 5.000.000 adet (A) Grubu ve 120.000.000 adet (B) Grubu olmak üzere toplamda 125.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Söz konusu çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan arı bir şekilde ödenmiştir.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 625.000.000 TL'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Mustafa Mah. Yedikule Çırcı

Yol. Şişli - Beşiktaş / İstanbul

Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Fiili dolaşımda olan pay veya Şirket sermayesi içinde aynı olarak ödenen kısım bulunmamaktadır.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in 2014 yılından itibaren yapılan sermaye artırımlarına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Tescil Tarihi	TTSG Tarihi	Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Artırım Kaynağı
15.02.2017	15.02.2017	50.000	200.000	Artılan 150.000 TL'nin 31.451,99 TL'si ortaklardan alacaklar hesabından, kalan 118.548,01 TL ise geçmiş yıl kârlarından karşılanmıştır.
16.01.2019	16.01.2019	200.000	1.000.000	Artırılan 800.000 TL'nin tamamı geçmiş yıl kârlarından karşılanmıştır.
03.10.2019	03.10.2019	1.000.000	5.000.000	Artırılan 4.000.000 TL'nin tamamı geçmiş yıl kârlarından karşılanmıştır.
27.06.2022	27.06.2022	5.000.000	27.000.000	Artırılan 22.000.000 TL'nin tamamı nakden karşılanmıştır.



Tescil Tarihi	TTSG Tarihi	Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Artırım Kaynağı
25.03.2024	25.03.2024	27.000.000	125.000.000	Artırılan 98.000.000 TL geçmiş yıl kârlarından karşılanmıştır.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Payların Türü" başlıklı 6. Maddesi uyarınca, "Şirket, 6362 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.10.2024 tarih ve E-24171390-110.03.03-61242 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 625.000.000 TL olup her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde 625.000.000 adet paya bölünmüştür.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 125.000.000 TL olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.

Şirketin 125.000.000 TL sermayesinin 5.000.000 adedi (A) grubu nama, 120.000.000 adedi (B) grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2028 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Çıkarılan payların tamamının bedelleri ödenmedikçe yeni paylar çıkarılamaz. Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılacak paylar, artırım tarihindeki mevcut pay sahiplerinin



tamamına payları oranında dağıtılır. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu kararı ile artırılabilir veya genel kurul kararı ile azaltılabilir.

Yönetim Kurulu, 2024-2028 yılları arasında, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı veya imtiyazsız tüm pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket sermayesini temsil eden (A) grubu paylar nama, (B) grubu paylar hamiline yazılıdır. Yeni pay çıkarılırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemişse (A) grubu payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında (A) grubu payların karşılığında (A) grubu, (B) grubu payların karşılığında (B) grubu yeni pay çıkarılacaktır. Sermaye artırımlarında yönetim kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, her grup kendi grubunda yeni pay alma hakkını kullanır. Ancak ortakların yeni pay alma haklarının tamamının sınırlandırıldığı takdirde, çıkarılacak yeni payların tümü (B) grubu olarak çıkarılacaktır.

Yönetim Kurulunun sadece (B) grubu pay ihraç etmeye karar vermesi durumunda (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında (B) grubundan yeni pay alma hakları vardır."

Şirket Esas Sözleşmenin "Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Görev Süresi" başlıklı 7. Maddesi uyarınca, "Şirketin işleri ve idaresi genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilen 6 veya 8 kişiden oluşan yönetim kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim kurulu üyelerinin yarısı (6 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi, 8 üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 üyesi), (A) grubu pay sahiplerinin aday göstereceği kişiler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili genel kurul toplantısında alınan karara göre azami 3 yıl için seçilirler. Seçim süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

Şirket Esas Sözleşmenin "Şirketin İdaresi ve Temsili" başlıklı 8. Maddesi uyarınca, "Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların şirket unvanı altına konmuş ve şirketi temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim kurulu, temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.

Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret siciline tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülediğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir.



Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF

Doğrulama Kodu: 251ea8ed4052-472d-8993-8ed06ce661d2

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanununun 367. maddesi gereğince düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Bu iç yönerge şirketin yönetimini düzenler; bunun için gerekli olan görevleri tanımlar, yerlerini gösterir, özellikle kimin kime bağlı ve bilgi sunmakla yükümlü olduğunu belirler. Yönetim kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korunmaya değer menfaatlerini ikna edici bir biçimde ortaya koyan alacaklıları, bu iç yönerge hakkında, yazılı olarak bilgilendirir. Yönetim Kurulunca alınacak karara göre tespit olunacak imza sirkülerinde belirtilecek esaslara uygun olmak üzere şirketi temsil edecek kişiler, usulen ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olunur.

Yönetim kurulu, temsile yetkili olmayan yönetim kurulu üyelerini veya şirkete hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. İç yönerge ile ticari vekil ve diğer tacir yardımcılarını atanamaz. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını da ticaret siciline tescil ve ilan edilir. Bu kişilerin, şirkete ve üçüncü kişilere verecekleri her tür zarardan dolayı yönetim kurulu müteselsilen sorumludur.

Yönetim kuruluna ilişkin ücretler genel kurul tarafından belirlenir. Yönetim kurulu üyelerine ücret dışında verilecek diğer mali haklar konusunda da genel kurul yetkilidir. Sermaye Piyasası mevzuatına uyulmak kaydıyla, Yönetim Kurulu üyeleri arasında vazife taksimine, lüzum görüldüğü takdirde bunun tarzına, idare ve imzaya yetkili kalınacak üyelerin tespitine, murahhas müdür, genel müdür, fabrika müdürü, diğer müdür ve müdür yardımcılarını tayin etmeye, bunlara verilecek yetkileri ve ücretleri belirlemeye yönetim kurulu yetkilidir.”

Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar” başlıklı 10. Maddesi uyarınca, “Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her 1 (B) grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır. Oy kullanmada Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.”

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Amaç ve Konu” başlıklı 3. maddesi kapsamında Şirket’in amaç ve faaliyetleri özetle, ileri teknoloji, yapay zekâ, sanal ve artırılmış gerçeklik, hareket simülasyonları ve etkileşimli eğitim temelli eğlence oyunları gibi yüksek katma değerli robot ve yazılımlar ile temalı parklar ve endüstriyel sektörlere yönelik otonom teknolojiye sahip ürünler geliştirmektir.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket Esas Sözleşmenin “Şirketin İdaresi ve Temsili” başlıklı 8. Maddesi uyarınca, Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Yönetim Kurulu, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili sair mevzuat ile Esas Sözleşme uyarınca genel kurulun yetkisinde bulunanlar haricinde, Şirket’in işletme konusunun gerçekleştirilmesi için gerekli olan her çeşit iş ve işlemler hakkında karar almaya yetkilidir.



Yönetim Kurulu, düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, Yönetimi, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Bu iç yönerge Şirket'in yönetimini düzenler; bunun için gerekli olan görevleri tanımlar, yerlerini gösterir, özellikle kimin kime bağlı ve bilgi sunmakla yükümlü olduğunu belirler. Yönetim Kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korunmaya değer menfaatleri ikna edici bir biçimde ortaya koyan alacaklıları, bu iç yönerge hakkında, yazılı olarak bilgilendirir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Böylece, Şirket'in temsil ve ilzamına dair alınacak yönetim kurulu kararı ile yapılacak yetkilendirmelere dair imza sirküleri oluşturulabilir. Bu şekilde kendisine temsil yetkisi devredilen kişilerin yetki süreleri yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile sınırlı değildir.

Yönetim Kurulu, temsile yetkili olmayan yönetim kurul üyelerini veya Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını da ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

Yönetim Kurulu'nun TTK Madde 374'te düzenlenen görev ve yetkileri ile Madde 375'te düzenlenen devredilemez görev ve yetkileri saklıdır.

TTK'nın 392'nci maddesi uyarınca, her bir yönetim kurulu üyesi Şirket'in tüm iş ve işlemleri hakkında bilgi isteyebilir, soru sorabilir ve inceleme yapabilir. Yönetim kurulu üyelerinin TTK madde 392'den doğan hakları kısıtlanamaz, kaldırılmaz.

Şirket Esas Sözleşmenin "Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Görev Süresi" başlıklı 7. Maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim Kurulu bünyesinde TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, gerekli komiteler ve kurullar oluşturulabilir. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 15'inci maddesinde SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulacağı düzenlenmektedir. Bu kapsamda, zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup ilgili kararlar Esas Sözleşme'ye aykırı sayılacaktır. Aynı şekilde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin, ipotek ve kefalet verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulması gerekmektedir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Görev Dağılımı, Yönetim Kurulu Toplantıları, Karar Nisabı ve Komiteler" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Aday Gösterme Komitesi, Ücret

Türkiye İstatistik Kurumu A.Ş.

DOF

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. / Marmara Mah. Yeditepe Çiftliği

Yeni Sk. Topkapı Tüneli / Merkez 2. Blok No:1/133



Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile sermaye piyasası mevzuatı kapsamında kurulması gerekli olan diğer komiteler kurulacaktır. Yönetim Kurulu'nun yapılması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirecektir. Komitelerin oluşturulması, üyelerin sayısı, seçimi ve ifa edecekleri görevler ile ilgili olarak SPKn hükümleri, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile TTK hükümlerine uyulur. Komite üyeleri Yönetim Kurulu tarafından atanacaktır. Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücret ve diğer mali haklar, TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri ile SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak Genel Kurul tarafından belirleneceği düzenlenmektedir.

Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 15'inci maddesi uyarınca Şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin yönetim kurulu kararlarında, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun onayı aranır ve sermaye piyasası mevzuatına uyulur. Bağımsız üyelerin çoğunluğunun söz konusu işlemi onaylamaması halinde, bu durum işleme ilişkin yeterli bilgiyi içerecek şekilde kamuyu aydınlatma düzenlemeleri çerçevesinde kamuya açıklanır ve işlem genel kurul onayına sunulur. Söz konusu genel kurul toplantılarında, işlemin tarafları ve bunlarla ilişkili kişilerin oy kullanamayacakları bir oylamada karar alınarak, diğer pay sahiplerinin genel kurulda bu tür kararlara katılmaları sağlanır. Bu maddede belirtilen durumlar için yapılacak genel kurul toplantılarında toplantı nisabı aranmaz. Oy hakkı bulunanların adi çoğunluğu ile karar alınır. Bu fıkra da belirtilen esaslara uygun olarak alınmayan yönetim kurulu ve genel kurul kararları geçerli sayılmayacağı düzenlenmektedir.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Payların Türü" başlıklı 6. Maddesi uyarınca, (A) Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

(A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Şirket Esas Sözleşmenin "Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Görev Süresi" başlıklı 7. Maddesinde şu şekilde düzenlenmiştir: Şirketin işleri ve idaresi genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilen 6 veya 8 kişiden oluşan yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı (6 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi, 8 üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 üyesi), (A) grubu pay sahiplerinin aday göstereceği kişiler arasından seçilir. Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili genel kurul toplantısında alınan karara göre azami 3 yıl için seçilirler. Seçim süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

Yönetim kurulunda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyesi, yönetim kurulu üyeliği haricinde şirkette başkaca herhangi bir idari görevi bulunmayan ve şirketin günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişidir.

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF

DOF ROBOTİK SAN. TİC. A.Ş. - Maltepe Mah. Yedikule Çirpici
Yol Sk. Topkapı T1 Blok Kat: 2. Kat No: 1/123
İstanbul / Türkiye



İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Üyeliklerden birinin boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa veya görevin yerine getirilemeyeceği durumun meydana gelmesi halinde, Türk Ticaret Kanunu Hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak yönetim kurulu tarafından atama yapılır ve ilk Genel Kurulun onayına sunulur. Genel Kurul, lüzum görürse Yönetim Kurulu Üyelerini her zaman değiştirebilir.

Tüzel kişiler yönetim kuruluna üye seçilebilirler. Bu takdirde, yönetim kurulu üyesi tüzel kişi ile birlikte, tüzel kişi tarafından belirlenmiş bir gerçek kişi de tescil ve ilan edilir. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir. Mezkûr gerçek kişinin yönetim kurulunda önerileri ve verdiği oy tüzel kişi tarafından verilmiş sayılır. Bu gerçek kişi tüzel kişi istediği an, tüzel kişinin tek taraflı iradesi ile değiştirilebilir. Bu halde azil işlemine gerek yoktur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar başlıklı 10. Maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her 1 (B) grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri ve Bağlam" başlıklı 17. Maddesi uyarınca, (A) grubu payların devir ve temlikinde, (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında ön alım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen (A) grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer (A) grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirim herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen pay sahibi, Şirketin pay fiyatındaki olağan dışı değişiklikler ile sektördeki ve ekonomideki gelişmelerden kaynaklanan haklı sebepler saklı kalmak kaydıyla, 3. şahıslara diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir. Ön alım hakkına aykırı devir yapılması halinde, Yönetim Kurulu ön alım hakkına aykırı devirleri pay defterine kayıt etmez.

Şirket Yönetim Kurulu, (A) grubu paylarını devreden pay sahiplerine, paylarının, başvurma anındaki gerçek değeriyle, Şirketin devreden dışındaki pay sahipleri veya üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir. Şirket Yönetim Kurulu ayrıca Türk Ticaret Kanunu'nun 493'üncü maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca aşağıda gösterilen önemli sebeplerden birini ileri sürerek pay devirleri ile ilgili onay istemlerini reddedebilir:

1. Şirketin ekonomik bağımsızlığını koruması amacı doğrultusunda Şirket sermayesinin toplamda %5'ini bulan ya da bu oranı aşan miktarda payı doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişi veya birlikte hareket eden kişiler tarafından iktisap edilmek istenmesi,
2. Şirketle rekabet içinde olan başka Şirket veya işletme (rakip) ile rakiplerin sahibi, işleteni, ortağı (özel veya girişim sermayesi fonları ve bunların ortakları da dahil) veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt

Türkiye İslami Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Marmara Mah. Yedikule Çırpıcı
Yol. Sk. Topkapı - Etiler - Beşiktaş - İstanbul - Türkiye

Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



ve üstsoyunun veya anılanların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin pay iktisap etmek istemesi.

(A) grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların (B) grubu paya dönüşümü için ana sözleşme değişikliği yapılması ve ana sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

(B) Grubu hamiline yazılı paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre serbestçe devredilir. (B) grubu payların devrine kısıtlama getirilemez.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Pay sahiplerinin ortaklık haklarında ve paylara tanınan imtiyazlarda değişiklik yapılması TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerine tabidir.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar" başlıklı 10. Maddesi uyarınca, genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

a) Davete İlişkin Esaslar:

Genel Kurullar olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Bu toplantılara davette, Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın ilgili hükümleri uygulanır. Azınlık hakları Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak kullanılır. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarına ilişkin bildirimler Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre yapılır. Genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihi ile ilan tarihi hariç asgari 3 hafta önceden yapılır. Genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, şirketin mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamalar Şirketin internet sitesinde ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde kamuya duyurulur.

b) Toplantı Vakti:

Olağan genel kurul toplantıları şirketin hesap dönemi sonundan itibaren 3 ay içerisinde ve yılda en az bir defa, olağanüstü genel kurul toplantıları ise şirket işlerinin icap ettirdiği hallerde ve zamanlarda yapılır.

c) Hazır Bulunanlar Listesi ve Oy Verme:

Yönetim kurulu hazır bulunanlar listesini, kayden izlenen payların sahipleri ile ilgili olarak SPK'nı uyarınca Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. Tarafından sağlanacak "pay sahipleri çizelgesine" göre hazırlar. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her 1 (B) grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır. Oy kullanmada Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

 Cankaya Emel Kalkınma Bankası A.Ş.

 DOF

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. Maltepe Mah. Yeditepe Çıkmazı
Yol: Sk. Topkapı Tesisleri No: 1/133
Etiler/Beşiktaş/İstanbul



ç) Vekil Tayini:

Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtası ile temsil ettirebilirler. Şirket pay sahipleri olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahiplerinin sahip olduğu oyları kullanmaya yetkilidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 432/I maddesi uyarınca bir payın birden çok maliki bulunması durumunda söz konusu pay sahipleri ancak bir temsilci marifetiyle oy haklarını kullanabilirler. Vekâleten oy verme işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

d) Müzakerelerin Yapılması ile Toplantı ve Karar Nisabı:

Genel Kurul toplantıları "Genel Kurul İç Yönergesi" hükümlerine göre yönetilir. Genel kurul toplantılarında, Türk Ticaret Kanunun 409. maddesi ve genel kurul gündeminde yazılı hususlar müzakere edilerek, gerekli kararlar alınır. Genel Kurul Toplantısında, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusuna toplantı başkanı özen gösterir. Pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilir. Genel Kurul toplantıları ve bu toplantılardaki toplantı ve karar nisabı Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuat hükümlerine tabidir.

e) Ortakların Bilgi Alma Hakkı:

Toplantı başkanı genel kurul toplantısında pay sahiplerince sorulan ve ticari sır kapsamına girmeyen her sorunun doğrudan genel kurul toplantısında cevaplandırılmış olmasını sağlar. Sorulan sorunun, mevzuat hükümlerindeki istisnalar saklı kalmak kaydıyla, gündemle ilgili olmaması veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı olması halinde, sorulan soru en geç 30 gün içerisinde "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" tarafından yazılı olarak cevaplanır. Her pay sahibi, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde, bilgi alma ve inceleme hakkının daha önce kullanılmış olması koşuluyla, belirli olayların incelenmesi için özel denetim istemeyi, gündemde yer almasa dahi genel kuruldaki talep edebilir.

f) Toplantıda Hazır Bulunması Gerekenler:

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve bağımsız denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere genel kurul toplantısında hazır bulunurlar.

g) Bakanlık Temsilci Bulundurulması:

TTK ve "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul Ve Esasları İle Bu Toplantılarda Bulunacak Bakanlık Temsilcileri Hakkında Yönetmelik" gereğince genel kurul toplantılarına Bakanlık Temsilcisi çağrılır ve bu toplantılarda tutulan tutanakların Bakanlık Temsilcisinin imzasını taşıması zorunludur.



DCF DOĞRULAMA KODU A.Ş. - Maltepe Mah. Yedikule Çırpıcı
Yol. Sk. Topkapı - İstanbul - Türkiye - Sırası: No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul - Türkiye - Sırası: No: 500516063
Membri No: 0202516063 - Etiler - Beşiktaş - İstanbul - No: 910381-0



ğ) Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım:

Şirketin Genel Kurul Toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunun 1527.maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde elektronik ortamda yapılacak Genel Kurullara ilişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul Toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik Genel Kurul Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

h) Toplantı Yeri:

Genel Kurul toplantıları Şirket merkezinde ya da şirketin merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde yapılır. Genel kurul toplantısı, pay sahiplerinin katılımını artırmak amacıyla pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde gerçekleştirilir.

ı) Tescil ve İlan

Yönetim kurulu genel kurul toplantılarına ait tutanakların tescil ve ilana tabi kısımlarını ticaret siciline tescil ve ilan ettirmekle ve Şirket'in internet sitesine koymakla yükümlüdür. Tutanak ayrıca Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde kamuya ilan edilir.

İ) İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu:

Mevzuat gereği imtiyazlı pay sahiplerinin imtiyazını etkileyecek konularda meydana gelen değişiklikler nedeniyle İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu yapılması gereken hallerde Türk Ticaret Kanunu'nun 454. Maddesi hükümleri uygulanır.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in yönetim hakimiyetine doğrudan ve dolaylı olarak sahip olan tek gerçek kişi pay sahibi bulunmamaktadır. Bu çerçevede Esas Sözleşme kapsamında yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Şirket'in yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin olarak başta TTK ve SPKn olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri ve Bağlam" başlıklı 17. Maddesi uyarınca, "(B) Grubu hamiline yazılı paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre serbestçe devredilir. (B) grubu payların devrine kısıtlama getirilemez.

(A) grubu payların devir ve temlikinde, (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında ön alım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen (A) grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer (A) grubu pay sahiplerine bildirmek

202

DOF

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - İstanbul, Yeditepe Çirpıcı
Yol. Sk. Topkapı Tesisleri, Silosı No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul - T.C. 3020516063
Mersis No: 03020516063000017 Ticaret Sicil No: 916381-0

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.



Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirimine herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen pay sahibi, Şirketin pay fiyatındaki olağan dışı değişiklikler ile sektördeki ve ekonomideki gelişmelerden kaynaklanan haklı sebepler saklı kalmak kaydıyla, 3. şahıslara diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir. Ön alım hakkına ayları devir yapılması halinde, Yönetim Kurulu ön alım hakkına ayları devirleri pay defterine kayıt etmez.

Şirket Yönetim Kurulu, (A) grubu paylarını devreden pay sahiplerine, paylarının, başvurma anındaki gerçek değeriyle, Şirketin devreden dışındaki pay sahipleri veya üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir. Şirket Yönetim Kurulu ayrıca Türk Ticaret Kanunu'nun 493'üncü maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca aşağıda gösterilen önemli sebeplerden birini ileri sürerek pay devirleri ile ilgili onay istemlerini reddedebilir:

1. Şirketin ekonomik bağımsızlığını koruması amacı doğrultusunda Şirket sermayesinin toplamda %5'ini bulan ya da bu oranı aşan miktarda payı doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişi veya birlikte hareket eden kişiler tarafından iktisap edilmek istenmesi,
2. Şirketle rekabet içinde olan başka Şirket veya işletme (rakip) ile rakiplerin sahibi, işleteni, ortağı (özel veya girişim sermayesi fonları ve bunların ortakları da dahil) veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve üstsoyunun veya anılanların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin pay iktisap etmek istemesi.

(A) grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların (B) grubu paya dönüşümü için ana sözleşme değişikliği yapılması ve ana sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.”

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket'in faaliyetlerine konu olan izahname dönemleri içerisinde incelemeye tabi sözleşmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir;

Sözleşmenin Türü	Sözleşmenin Karşı Tarafı	Sözleşmenin Konusu	Sözleşme Bedeli	Başlangıç Tarihi
Kira	İSBİ A.Ş.- İstanbul Atatürk Hava Limanı Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş.	Üretim alanı kiralaması	204.000 Amerikan Doları (Yıllık)	18.01.2021



İhraççı Tarafından Açılmış Davalar ve Yapılan Takipler					
DAVACI TARAF	DAVALI TARAF	MAHKEME/ DOSYA NO/ YIL	KONUSU	RİSK TUTARI	GELİNEREN AŞAMA
					18.10.2023 tarihli kararın iptali için ikame edilen bu davada yargılamada davaya konu Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Kurulu Kararının 35. Sınıf bakımından iptaline, fazlaya ilişkin taleplerin ise reddine karar verilmiştir. Kararın detayları için Gerekçeli Kararın yazılması beklenmektedir.

İhraççı Aleyhine Açılmış Davalar ve Takipler					
DAVACI TARAF	DAVALI TARAF	MAHKEME/ DOSYA NO/ YIL	KONUSU	RİSK TUTARI	GELİNEREN AŞAMA
Referans Arge Proje Yönetim Danışmanlık Tic. Ltd. Şti.	Dof Robotik Sanayi A.Ş.	İstanbul 10. Asliye Ticaret Mahkemesi 2021/617 E.	İtirazın iptali davası	72.678,75 TL	Davanın reddine karar verilmiştir, karar Dof Robotik Sanayi A.Ş. lehinedir. Karara karşı istinaf mahkemesine başvurulmuş olup dosya istinaf mahkemesindedir.
Referans Arge Proje Yönetim Danışmanlık Tic. Ltd. Şti.	Dof Robotik Sanayi A.Ş.	İstanbul 30. İcra Müdürlüğü 2021/8 E.	Hizmet alacağı	72.678,75 TL	İcra takibine itiraz edilmiş, takip durdurulmuştur. Alacaklının açtığı itirazın iptali davası reddedilmiştir, dava istinaf incelemesinde olup takibin akıbeti istinaf mahkemesi kararına bağlıdır.
Too Argeoloji	Dof Robotik Sanayi A.Ş.	İstanbul 6. İcra Dairesi 2022/28943 E.	Cezai şart alacağı	97.750,43 USD	Teminat mektubu ibraz edilmiş ve takip bu aşamada durdurulmuştur. Dof Robotik Sanayi A.Ş.'nin Too Argeoloji'ye açmış olduğu menfi tespit

DOF

DOF ROBOTİK SANAYİ A.Ş. - Marmara Mah. Yeşilife Çirpici Yol. Sk. Topkapı Ticaret Merkezi 2. Blok No:11133 Zeytinburnu/İstanbul /T.C. /İstanbul V.D. 3020516063 Mersis No: 0302051606300017 Tic. Sicil No: 916361-0



MENKUL DEĞERLER A.Ş.



a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk Hukuku'na tabiidir. Şirket'in payları sermaye Piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları kaydileştirme esasları çerçevesinde İzahname onayı akabinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kâr Payı Hakları: Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârdan pay alma hakkına sahiptir. Halka açık anonim ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kâr dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılması için esas sözleşmede hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık genel kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir. Ortaklıkların ilgili finansal yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabilir kâr matrahına eklenir. Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.



sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK'nın 433'üncü maddesi uyarınca oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

TTK'nın 435'inci maddesi uyarınca oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK'nın 436'ncı maddesi uyarınca pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hakimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisine haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn'nun 30'uncu maddesi uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Yeni Pay Alma Hakları: TTK 461'inci maddesi uyarınca her pay sahibi mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkına haizdir. Ancak Esas Sözleşme'nin "Sermaye ve Payların Türü" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Şirket Yönetim Kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir. SPKn'nun 18'inci maddesi uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı: TTK'nın 507'nci maddesi uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır. Esas Sözleşme'nin "Şirket'in Sona Ermesi ve Tasfiyesi" başlıklı 21'inci maddesi uyarınca Şirket'in sona ermesi, ifisahi, tasfiyesi ile buna bağlı muamelelerin nasıl yapılacağı hakkında kararlar ve işlemler hakkında TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı: SPKn'nun 14'üncü maddesi ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile TTK'nın 437'nci maddesi

212



Türkiye İmar Kalkınma Bankası A.Ş.

Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer mahkemesinde iptal davası açılabilir.

Genel Kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı: SPKn'nun 24'üncü maddesi uyarınca SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir. Ayrılma hakkının doğmadığı haller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satın fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Çıkarma ve Satma Hakkı: SPKn'nun 27'nci maddesi ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içerisinde, azınlıkta kalan pay



DOF ROBOTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. - Mahmut Mah. Yeditepe Çırpıcı
Yol. Sk. Tepekapı T. C. No: 1/133
Zeytinburnu/İstanbul - T.C. 3020516063
Mersis No: 302051606300017 Ticaret Sicil No: 916381-0



sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

Azınlık Hakları: TTK'nın 411, 412, 439, 531 ve 559'uncu maddeleri uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise karara bağlanmasını, istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi karar verebilir.

Genel Kurul'un özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemelerinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı: TTK'nın 438'inci maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel Kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemelerinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

İtfa/Geri Satma Hakkı: Pay sahiplerinin itfa/ geri satma hakkı söz konusu değildir.

Dönüştürme Hakkı: Şirket'in mevcut esas sözleşme hükümleri uyarınca pay sahiplerine tanınmış bir dönüştürme hakkı mevcut değildir. Esas Sözleşme'de aksi öngörülmediği durumlarda, payın türü dönüştürme yolu ile değiştirilebilir. Dönüştürme Esas Sözleşme'nin değiştirilmesi ile yapılır.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulu, 28/08/2025 tarihli ve 2025/11 sayılı kararı ile:

215



Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPK'nın 23 üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde Halka Arz Edilen Paylar'ın borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un görüşüne işbu İzahname'nin "1" numaralı bölümünde yer verilmektedir.

Halka arzda SPK ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

İhraççı tarafından, halka arz başvurusunun Kurulca 28.03.2024 tarih ve 2024/17 sayılı Kurul Bülteni'nde duyurulan "Payların İlk Halka Arzı öncesi Uyulacak Ön Şartlardaki Tutarların İndirimine İlişkin Kurul İlke Kararı" başlıklı i-SPK 128.22 (28/03/2024 tarihli ve 18/505 s.k.) sayılı Kurul İlke Kararı çerçevesinde değerlendirilmesi talep edilmiş ve Kurulca bu kapsamda değerlendirilmiştir.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Sermaye artırım ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen (B) Grubu hamiline yazılı payların nominal değeri 45.000.000 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %29,032'dir.

Pay Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	1,00	30.000.000 (Sermaye Artırımı)	19,355
B	Hamiline	-	1,00	15.000.000 (Ortak Satışı)	9,677
			TOPLAM	45.000.000	29,032

 Doğan İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

219

DOF ROBOTİK SAN. VE TİC. A.Ş. Maltepe Mah. Yeditepe Çırpıcı
Yol. Sk. Topkapı / Tuzla / İstanbul / Türkiye
Sitesi No: 1/133
Tic. Sic. No: 3020616043
Vergi No: 3020616043

Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Şirket paylarının halka arzı “Sabit Fiyat ile Talep Toplama” yöntemiyle gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 3 (üç) iş günü olacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri Kurul ve BİST’in uygun görüşleri sonrasında ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satış Yöntemi:

Satış, TSKB ve Yatırım Finansman liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından, “Sabit Fiyat ile Talep Toplama” ve “En İyi Gayret Aracılığı” yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

Başvuru Şekli:

Halka arza yatırımcıların; Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

- **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:** Azami 5.000 adet lot başvuru yapmaları şartıyla; (i) Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dahil Türkiye’de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile (ii) bir takvim yılı içinde Türkiye’de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanlar ve (iii) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dışında kalan ve merkezi Türkiye’de bulunan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.) SPK’nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca işbu İzahnamenin 25.1.14 numaralı bölümünde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhrî hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı Grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar. Bu kategorideki yatırımcılar için azami pay başvuru miktarı 5.000 adet olup; bu kategoriden dağıtımına dahil olmak isteyen yatırımcılar en fazla 5.000 adet talepte bulunabileceklerdir.

- **Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu:** Asgari 5.001 adet lot başvuru yapmaları şartıyla; (i) Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dahil Türkiye’de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile (ii) bir takvim yılı içinde Türkiye’de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanlar ile (iii) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dışında kalan ve merkezi Türkiye’de bulunan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.) Bu kategorideki yatırımcılar için asgari pay başvuru miktarı 5.001 adet olup; bu kategoriden dağıtımına dahil olmak isteyen yatırımcılar en az 5.001 adet talepte bulunabileceklerdir. SPK’nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca işbu İzahnamenin 25.1.14 numaralı bölümünde yer alan kişiler ve



bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı Grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

• **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Merkezi Türkiye’de bulunan; a) aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansmanı kuruluşları, varlık yönetim şirketleri, b) emekli ve yardım sandıkları, 17 Temmuz 1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu geçici madde 20 uyarınca kurulmuş olan sandıklar, c) kamu kurum ve kuruluşları, T.C. Merkez Bankası, ç) nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurul’ca kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır.

❖ **SPK’nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca,**

Portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ile yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ 31. maddesinin birinci fıkrasının (d) bendi kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

Ayrıca, SPK’nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca;

1) **Halka arz edilen payların piyasa değeri 750.000.000 TL ve altı olan halka arzlarda borsada satış yönteminin uygulanması zorunludur.**

2) **Halka arz edilen payların piyasa değeri 750.000.000 TL üzeri olan halka arzlarda borsa dışında talep toplama yoluyla satış yönteminin kullanılması durumunda;**

a) **Yurt içi bireysel yatırımcı grubundaki yatırımcılara, Tebliğ’in 20’nci maddesinin ikinci fıkrasında yer alan esaslara göre eşit dağıtım yapılacaktır.**

b) **İzahnamede tanımlanması şartıyla, kurumsal yatırımcı grubu dışında kalan yüksek talepte bulunacak yatırımcı grubu için halka arz edilecek toplam tutarın %10’una kadar tahsisat yapılabilir. Bu grup için, Tebliğ’in 20’nci maddesinin ikinci ve üçüncü fıkraları kapsamında eşit dağıtım veya oransal dağıtım yöntemi kullanılabilir. Tebliğ’in 20’nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca oransal dağıtım yönteminin kullanılması durumunda, talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit ve/veya %120’si oranında BİST30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir. Yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.**

c) **Yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50’sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1’ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYŞ) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. PYŞ’ler ve PYŞ’lerin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide**



DOF FİKSİYONEL SAN. A.Ş. - Makas Mah. Yıldızlar Çırpıcı
Yol. Sk. Topkapı Tesisleri - Blok 2 - Güneşli - 34090
Zeytinburnu/İstanbul - Türkiye - Mersis No: 08100010000000000000000000
Mersis No: 08100010000000000000000000

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.



bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

ç) PYS'ler, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, ünvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ'in 31'inci maddesinin birinci fıkrasının (d) bendi kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

d) İzahnamenin ilgili bölümünde halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhrî hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

e) Tebliğ'in 18'inci maddesinin beşinci fıkrası kapsamında, talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

f) Satışa sunulan paylara ilişkin Tebliğ ekinde yer alan talep formu, tarih ve saat belirtecek şekilde müteselsil sıra numarasıyla düzenlenecektir. Elektronik ortamda alınan talep formlarında, Kurulun belge kayıt düzenlemelerindeki elektronik ortamda alınan emirlere ilişkin yükümlülükler uyulur.

g) Tebliğ'in 23'üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca düzenlenecek dağıtım listesi, iletilen her bir talep bazında ve anılan fıkradaki bilgilere ek olarak talep numarasını, talep formunun yazılı veya elektronik olduğunu gösterir şekilde çeşidini ve verilen teminat tutarı ile türünü de içerecek şekilde hazırlanacaktır.

ğ) Yurt dışı yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımlarda, yukarıda yer alan diğer dağıtım esaslarına ilişkin hükümleri dolanmaya veya bertaraf etmeye yönelik dağıtım yapılması halinde, (yurt içinde mukim gerçek veya tüzel kişilerin, yurt dışında sahip oldukları fon veya diğer tüzel kişiliklere dağıtım yapılması gibi) ihraççı ve halka arza aracılık eden yetkili kuruluş (konsorsiyum oluşturulması durumunda konsorsiyum lideri) sorumludur. İhraççı ve halka arza aracılık eden yetkili kuruluş/konsorsiyum lideri, yukarıda yer alan hükme uyum sağlayacağına ve yurt dışı yatırımcılar hakkında gerekli incelemeyi yapacağına dair Kurul'a hitaben bir taahhütname verir.

3) Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve Tebliğ 18'inci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

4) Dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında

Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF
DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Marmara Mah. Yıldızköy Çıkmazı
Yol: 56, Topkapı, Beşiktaş, İstanbul 2. Sınıf No: 11/35
Zayıflık Numarası: 3320516063
Mersis No: 080200100000017 Ticaret Sicil No: 919281-0



bulunan pay bedelini aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben yatırabilecekleri gibi, teminat yöntemiyle de başvuruda bulunabilir. “Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar” ile “Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar” ın başvurularında Sermaye Piyasası Araçlarının Satış Tebliği’nin ekinde yer alan talep formuna göre gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye’de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen başvurular da iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra, nihai talep adedi belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtıma dahil edilmeme durumu saklıdır.

“Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar” ın talep formunu doldurarak, talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. “Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar” için talep edilebilecek azami pay miktarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçemeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır. Kurumsal yatırımcılar ödenmeme riskinin Yatırım Finansman tarafından üstlenilmesi kaydıyla, pay bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepler ise kabul edilmeyecektir.

Aracı kuruluşlar tarafından gerekli güvenlik önlemlerinin sağlanmış olması koşuluyla, yatırımcılar talep formunu elektronik ortamda da doldurarak onaylayabilir.

Şirket halka arzından pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar halka arz süresi içinde başvuru yerlerinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri’nin merkez, şube ve acentelerine müracaat ederek talep formunu doldurmaları gerekmektedir. Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece TSKB ve Yatırım Finansman’a başvuruda bulunabileceklerdir.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda “Dağıtım Şekli” bölümünde belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

Talep Toplama:

Kurul’un 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, Yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının on az %50’sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1’ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYŞ) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. PYŞ’ler ve PYŞ’lerin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2’sini geçemez. Portföy yönetim şirketlerinde bahsi geçen



DOF ROBOTİK SAN. VE TİC. A.Ş. - Maslak Mah. Yeditepe Çiftliği
Yol: 5/1. Sk. Topkapı Tesisleri Kat: 2. Sırası No: 1/133
Zeytinburnu/Sarıyer/İstanbul - Türkiye VUK: 3025016263
Mersis No: 030201500000017 Ticaret Sicil No: 916331-0

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.



riskinin talebi alan aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12:00'ye kadar ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir yatırımcı için talep edilebilecek azami pay miktarı, Halka arz edilen toplam pay miktarı ile sınırlıdır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 lot olacaktır.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna ve Kurul Karar Organı'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı'na göre içermesi gereken asgari bilgiler ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtımına dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listesinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai Talep adedi belirlenecek sonra dağıtım işlemi aşağıdaki şekilde gerçekleştirilecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer taleplerin dağıtımına dahil edilmeme durumu saklıdır.

Kurul'un 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca yatırımcı bazında, talepte bulunabilecek pay tutarı, ilgili gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

Dağıtım:

Bilgi eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ile Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak başvuranların nihai talep adedi belirlendikten sonra her iki grup konsolide edilerek mükerrer taramaya tabi tutulacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'ın bir defadan fazla talepte bulunması durumunda ilgili yatırımcının en yüksek miktarlı talebi dikkate alınarak dahil olduğu tahsisat grubu belirlenecek ve aşağıdaki şekilde dağıtım yapılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ile Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak başvuranların nihai talep adedi belirlendikten sonra farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa Konsorsiyum Lideri ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde hareket edilecektir. Ancak, yatırımcıların yalnızca en yüksek talebinin kabul edilmesi uygulaması sonrası hesaplanacak talep miktarının halka arz edilen pay miktarından az olması durumunda mükerrer talepte bulunan söz konusu yatırımcıların diğer talepleri de dikkate alınacaktır.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

- **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a Dağıtım:** Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate



DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. | Mahatma Mah. Yedikule Çırpıcı
Yol Sk. Topkapı Ticaret Merkezi 2. Silişi No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul | Telefon: 0212 250 95 16 053
Mersis No: 03020516053000000000000000 | E-posta: Bilgi No: 916381-0



seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için “Talep Bedeli”, talep ettikleri pay adetleri ile halka arz fiyatı çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit ve/veya %120’si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir.

Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar’a iişkin yatırımcıların pay bedellerinin ödenmemesi ile ilgili risk Yatırım Finansman’a ait olup, Yatırım Finansman dağıtım listesinin konsorsiyuma iletilmesini takip eden 2 (iki) i günü içerisinde ilgili pay bedellerini halka arz özel hesabına yatıracaktır. İ günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun’da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım i günleri dikkate alınmayacaktır. TSKB ve Yatırım Finansman, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorilerindeki yatırımcıların talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Nakden deme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı talep ettikleri pay adedine iişkin talep bedelini nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar’ın Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışta ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar ve teminat tutarı hesaplamasında uygulanacak formül aşağıda gösterilmektedir;

Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından Kurul Karar Organı’nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit ve/veya %120’si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir.

Gerekli Teminat Tutarı=Talep Bedeli/İlgili Kıymet için Tabloda Belirtilen Teminat Katsayısı

Teminata Alınacak Varlık	Teminat Katsayısı	Teminata Alınmada Uygulanacak Fiyat	Teminata Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kamu Borçlanma Araçları Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu / Kira Sertifikaları Katılım Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı

Türkiye İştimal Kalkınma Bankası A.ř.

DOF DOF ROBOTİK SANAYİ A.ř. - Maslak Mah. Yeditepe rpisi Yal. 3K, Topkapı 3K, Maslak 2. Sitei No:1/133 Zeytinburnu/İstanbul T.C. Ticaret Sicil No: 3320514063 Mersis No: 08090010000000000001 T.C. Ticaret Sicil No: 916381-0



Teminata Alınacak Varlık	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminata Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Döviz (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)	%90	Döviz teminatında her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için ilk açıkladığı döviz alış gişe kuru (Küsürath döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır)	Döviz teminatında her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın anlık döviz alış gişe kuru (Küsürath döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır)
TL DİBS	%95	Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin ilgili günde açıkladığı ilk gösterge alış fiyatı	DİBS'lerde her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın ilgili gündeki işlem anındaki cari alış fiyatı
Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)	%95	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında her bir Konsorsiyum Üyesi bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında fiyat sağlayıcıların verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır
Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) ve Kira Sertifikaları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören ÖSBA'ları ve Kira Sertifikaları'nı teminata konu edebilir)	%85	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Hisse Senedi Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (BİST 30'da yer alan paylar teminata konu olabilir)	%90	BİST Pay Piyasası'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Mithatpaşa Mah. Yeditepe Çarşısı
Yol: 56. Topkapı Ticaret Merkezi - B Blok Kat: 5
Zeytinburnu/Sakarya - 3020516063
Mersis No: 03020516063000000000000000 - Telefon: 0312 381 10 00



Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcı olarak başvuru yapanlar, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, teminata alınan varlıklar üzerinde hesabın bulunduğu konsorsiyum üyesi aracı kurum lehine tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki varlıklar, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen “Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat” üzerinden re’sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re’sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaktırlar.

Her bir Konsorsiyum Üyesi, SPK’nın kredili menkul kıymet alımına ilişkin Seri V, No:65 sayılı Tebliğ’i ve 24.03.2022 tarih, İ-SPK 45.4 sayılı İlke Kararı düzenlemeleri çerçevesinde, kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dahilinde kalmak kaydıyla, talep tarihinde yine SPK’nın anılan düzenlemelerinde belirtilen teminatlandırma ve özkaynak esasları çerçevesinde kredili başvurularını kabul edebilirler. Kredi, halka arz talebinin yapıldığı günden itibaren kullanılmış sayılacaktır. Tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı, taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar’ın teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Konsorsiyum Lideri’ne başvuruda bulunabileceklerdir ve talepleri sadece Konsorsiyum Lideri tarafından toplanabilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıların İşbu İzahname’nin 25.1.3.2. (c) (Başvuru Yerleri) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Lideri’nin başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar Halka arzdan almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden ikinci iş günü Konsorsiyum Lideri’ne saat 12:00’ye kadar ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar’ın talep anında veya bu şekilde sonradan yapacakları ödemeler nakden ve Konsorsiyum Lideri’nin bildireceği halka arza özel hesabına yapılacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler.

Konsorsiyum Lideri, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorilerindeki yatırımcıların talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.



DOF ROBOTİK SAN. TİC. A.Ş. - Matkap Mah. Yeditepe Çırpıcı
Yol Sk. Topkapı 1. Mah. 2. Sınıf No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul - T.C. 3000516063
Mersis No: 0302000063100017 Ticaret Sicil No: 914381-0



Satışı gerçekleştirilen paylar Konsorsiyum Üyeleri tarafından dağıtım listelerinin bildirildiği günü takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12:00'ye kadar komisyon kesintisi yapılmadan gönderilecektir.

Halka arza katılan yatırımcıların ödeyecekleri pay bedelleri, tahsil edilince Konsorsiyum Lideri tarafından halka arz için Dof Robotik Sanayi A.Ş. adına açılmış olan aşağıdaki hesaba aktarılacaktır.

Hesap Sahibi	:	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Banka	:	Türkiye İş Bankası A.Ş.
Şube	:	Türkiye İş Bankası A.Ş. Pangaltı Şubesi - 1041
IBAN	:	TR92 0006 4000 0011 0411 2134 60

c) Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki yetkili kuruluşların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'nun, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talepleri sadece TSKB ve Yatırım Finansman tarafından toplanacaktır.

KONSORSİYUM LİDERLERİ:

TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı Beyoğlu / İSTANBUL

Tel: 0 212 334 50 50 Faks: 0 212 334 52 34

Ankara Şube ile www.tskb.com.tr adresi

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı Beyoğlu / İSTANBUL

Tel: 0 212 317 69 00 Faks: 0 212 282 15 50 – 51

Genel Müdürlük ve Tüm Şubeler

0212 317 69 00 telefon numarası, www.yf.com.tr ve YFTrade Mobile uygulaması



DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Marmara Mah. Yeditepe Çırpıcı
Yol. Sk. Topkapı Mah. Kat: 2. Kat No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul T.C. 3320314003
Mersis No: 080301600000017 Ticaret Sicil No: 916381-0



HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. Mor Sümbül Sok. WBC İş Merkezi Blok No:9 İç Kapı No:21 Ataşehir/İstanbul
Tel: 0216 285 09 00 Faks: 0216 688 53 90

Halk Yatırım İstanbul (Avrupa), İstanbul (Asya), İstanbul (Beylikdüzü), İstanbul (Kadıköy), Adana, Ankara, Ankara Başkent, Antalya, Bursa, Denizli, İzmir, Samsun Şubeleri ile tüm Türkiye Halk Bankası A.Ş. şubeleri, 444 42 55 numaralı telefon ile Şube İletişim Kanalları, www.halkyatirim.com.tr ve www.halkbank.com.tr internet siteleri, Halk Yatırım Borsa, Halk Yatırım Trader ve Halkbank Mobil uygulamaları

ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Dereboyu 2 Caddesi No:13, 34398 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 276 27 27 Faks: 0212 276 29 00

ICBC Turkey Yatırım tüm şubeleri, www.icbcyatirim.com.tr internet sitesi ve ICBC Yatırım mobil uygulaması

ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 8 Kat: 10 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 367 70 00 Faks: 0212 367 70 70

ING Yatırım Ankara, Maslak, Kadıköy, Antalya, İzmir Şubeleri ve ING Bank Özel Bankacılık Şubeleri, 0850 222 06 00 numaralı telefon, www.ing.com.tr internet sitesi ve ING Mobil uygulaması

INVEST AZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cd.126, Özsezen İş Merkezi C Blok 34394 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 238 88 88 Faks: 0212 347 66 00

Ankara, Çankaya, İzmir, Edremit, Eskişehir, İzmir Pasaport, Bursa Private, Finans Şehir, Kadıköy Rıhtım ve Giresun İrtibat Büroları, 0212 238 88 88 numaralı telefon, www.investaz.com.tr internet sitesi ve InvestAZ Borsa mobil uygulaması

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. İhlamur Blv. No:3, Ağaoğlu My Newwork, İç Kapı No:188 Ataşehir/İstanbul

Tel: 0212 700 35 00 Faks: 0216 692 12 75

Etiler, Maslak, Çankaya, Söğütözü, Ankara, Nilüfer, İzmir ve Denizli Şubeleri, Ataşehir, Beşiktaş, Beylikdüzü, Göztepe, Levent, Şişli, Tuzla, Adana, Aydın, Balıkesir, Bursa, Gaziantep, Kırıkkale ve Mersin İrtibat Büroları, www.infoyatirim.com internet sitesi ve InfoTradePro ve İnox Mobil uygulamaları

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Saat Sokak Spine Tower No:5 Kat:2 İç Kapı No: 41-46 34398 Maslak-Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 329 32 00 Faks: 0212 328 30 81

www.integralyatirim.com.tr internet sitesi ve 0212 329 33 10 numaralı telefon

 Türkiye Sinai Kalkınma Bankası A.Ş.



DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maslak Mah. Yeditepe Çırpıcı Yolı Sk. Topkapı Ticaret Merkezi Kat:1 No:1133 Zeytinburnu/İstanbul - Çarşı No: 302510063 Menkul No: 0302051626302510063 KURUM NO: 916361-0

Doğrulama Kodu: 251ea8ed-4052-472d-8993-8ec06ce661d2

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu *Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için; - Talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit
TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) *Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için; - Talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit
ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - Kamu Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Hisse Senedi Fonu - Değişken Fon - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) - Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) - Vadeli Mevduat Blokesi – TL - Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) *Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için; - Talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit - Talepte bulunulan tutarın %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı
ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. ING BANK A.Ş.	- Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD Doları, Avro) *Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için; - Talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit - Talepte bulunulan tutarın %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı
INVESTAZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) - Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi– TL - Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) *Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için; - Talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit - Talepte bulunulan tutarın %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı
INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Kamu Borçlanma Araçları Fonu



DOF ROBOTİK SAN. TİC. A.Ş. - Marmara Mah. Yedigöller Çırpıcı
Yol. Sk. Topkapı No:11/133
Zeytinburnu/İstanbul - Türkiye
Mersis No: 080505100000017 TRFRT SKL No: 916391-0



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
	Talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit
MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) *Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için; - Talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit - Talepte bulunulan tutarın %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı
MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) *Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için; - Talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit
OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - Kamu Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Hisse Senedi Fonu - Değişken fon - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD Doları, Avro) *Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için; - Talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit - Talepte bulunulan tutarın %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. FİBABANKA A.Ş. TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.*** ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.***	- Para Piyasası Fonu (OYL) - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (OKP) - Özel Sektör Borçlanma Aracı Fonu (OGF-OKT)* - TL DİBS - Kira Sertifikası Katılım Fonları (OTF) - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) ** - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için; - Talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit - Talepte bulunulan tutarın %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı** *OGF ve OKT fonları borçlanma araçları fonlarıdır.



DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - İstanbul Mah. Yedigöller Çarşısı
Yol Sk. Topkapı Ticaret Merkezi Kat: 2. Sıra No: 1/133
Zeytinburnu/İstanbul T.C. Mersis No: 33020515000000000000
Ticaret Sicil No: 33020515000000000000



Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
	Sanal, mobil veya emir iletimine aracılık yapan kurumlardan değil, sadece OYAK Yatırım müşteri temsilcileri tarafından BİST-30 hisseleri teminat verilerek girilebilecektir. *Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir.
PHILLIP CAPITAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Değişken fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro) *Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için; • Talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit • Talepte bulunulan tutarın %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı
PİRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hisse Senedi Fonu • Kira Sertifikaları Katılım Fonları • Değişken fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Vadeli Mevduat / Katılım Hesabı Blokesi - TL • Vadeli Mevduat / Katılım Hesabı Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
QNB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Değişken) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Değişken) • TL DİBS (Değişken) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) (Değişken) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) (Değişken) • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (Değişken)

 Türkiye İstatistik Kurumu

 T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı

 T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı



Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş. ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş.** PRİM MENKUL DEĞERLER A.Ş. PAY MENKUL DEĞERLER A.Ş. <i>** Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.</i>	- Para Piyasası Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan) - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan) - Kira Sertifikası Katılım Fonları (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan) *Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için; - Talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

İhraççı kayıtlı sermaye sistemine tabi olduğundan paylar satış anında teslim edilecektir. Paylar, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcılar MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

İhraççı ve Yatırım Finansman arasındaki "Halka Arza Aracılık Sözleşmesi (Sözleşme)" 22.05.2024 tarihinde imzalanmıştır.

Borsa'da Satış öncesi ve/veya talep toplama süresi içinde aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Aracı Kurum, vakit kaybetmeksizin, Şirket'e yazılı bildirimde bulunmak suretiyle, Sözleşme'yi derhal sona erdirip halka arzı durdurabilecek ve/veya Şirket ile mutabık kalınacak ileri bir tarihe erteleyebilecektir.

a. Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Sözleşme'den kaynaklanan yükümlülüklerin Şirket ve Aracı Kurum tarafından yerine getirilmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,

b. Halka arzı esaslı olarak olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, deprem, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya tabi afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,

c. Ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin Aracı Kurum'un halka arz edilen payların pazarlanmasına imkan vermeyecek durumda olması

254

DOF

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maslak Mah. Yeditepe Çirpici
Yol Sk. Topkapı - Beşiktaş - İstanbul 2. Sitesi No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul T.C. Mersis No: 3020516063
Mersis No: 030205160630001 İhracatçısı No: 916381-0



Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman/dogrulama>

Kişi	Kurum
Mustafa Mertcan	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Bakıt Baydaliev	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Kaan Özçelik	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
İskender Balcı	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Murat Nadir Tansel Saraç	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Fatih Mehmet Keçebir	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Selma Delice	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Mustafa Kazanbaş	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Nazlıcan Arslan	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Pelin Güleç	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Ferda Sağlam	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Sam (Kenneth James) Rhodes	Dof Robotik Sanayi A.Ş.
Ozan Uyar	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Poyraz Koğacıoğlu	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Burç Boztunç	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Onur Aksoy	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Uğur Aydın Ünüvar	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Selen Demireren Mutlu	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Gürkan Yasin Özcan	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Okan Sezer	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Aydoğdu Görkem Övünç	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Eralp Arslankurt	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Levent Durusoy	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Özcan Beceren	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Levent Sezer	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Burak Demircioğlu	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Eda Önder Öztürk	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Özge Sayan	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Oğuz Aköz	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Ali Sukuşu	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Engin Özsoz	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Serhat Kaya	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Nil Tola	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Sevim Nihan Yiğit	Şengüler & Şengüler Hukuk Bürosu
Miray Yağcı Altay	Şengüler & Şengüler Hukuk Bürosu
Ceren Sancaklı	Şengüler & Şengüler Hukuk Bürosu
Yunus Can Çarpatan	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.



DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maltepe Mah. Yedikule Çırpıcı
Yol Sk. Topkapı Mah. Merkezi 2. Silişi No 1/133
Zeytinburnu/İstanbul T.C. V.D. 3020516063
Mersis No: 03020516063000000000000000 SİCİ No: 916381-0



25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

Sermaye Piyasası Araçları Satış Tebliği'nin 18. Maddesinin 4. Fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek Sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin en az %10'unun yurt içi bireysel yatırımcılara ve %10'unun yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve/veya halka arz edenin talebini de dikkate alarak söz konusu asgari tahsisat oranlarını sifıra kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

Kurul'un 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, izahnamede tanımlanması şartıyla, kurumsal yatırımcı grubu dışında kalan Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu için halka arz edilecek toplam tutarın %10'una kadar tahsisat yapılabilir.

Kurul'un ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenlenmiştir.

Halka arz edilecek toplam 45.000.000 TL nominal değerli payların;

18.000.000 TL nominal değerdeki (%40) kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a,

4.500.000 TL nominal değerdeki (%10) kısmı Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'na,

22.500.000 TL nominal değerdeki (%50) kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a,

gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Şirket paylarının Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için %10 (yüzde on), Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için %10 (yüzde on) altına düşmemesi şartıyla;

Kurul'un 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır.

Kurul'un 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı öncelikle varsa karşılanamayan taleplerin karşılanması amacıyla yurt içi bireysel yatırımcı grubu ve yüksek


Sinai Kalkınma Bankası A.Ş.


DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - M. N. Mah. Yeditepe Çarşısı
Yol: Sk. Topkapı, Kat: 2. Kat: No: 1/133
Zeytinburnu/İstanbul / Türkiye V.D. 3002516003
Nersis No: 03400316 5000017 Ticaret Sicil No: 916381



talep tutarları da dikkate alınabilmektedir. İlgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarın tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

"Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar" ve "Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu"; Bireysel Yatırımcı kategorisinden başvuracak olup, talep adetlerine göre dağıtımda dahil olacakları tahsisat grubu belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesinde belirtilen şekilde yapılacak mükerrer taramanın ardından yatırımcılardan 5.000 adet ve altında başvuru yapan Bireysel Yatırımcı, 5.001 adet ve üzerinden başvuru yapanlar Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı olarak dikkate alınacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımında bulunmayan yatırımcıların, "Yurt İçi Bireysel Yatırımcı" veya "Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu" tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu olarak başvuranların nihai talep adedi belirlendikten sonra her iki grup konsolide edilerek mükerrer taramaya tabi tutulacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı bir defadan fazla talepte bulunması durumunda ilgili yatırımcının en yüksek miktarlı talebi dikkate alınarak dahil olduğu tahsisat grubu belirlenecektir. Bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebi 5.000 adet ve altındaysa Yurt İçi Bireysel Yatırımcı, 5.001 adet ve üzerindeyse Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı olarak kabul edilecektir. En yüksek miktarlı talebi 5.001 adet ve üzerinde olduğu için Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı olarak belirlenen yatırımcıların, 5.000 adet ve altındaki talepleri dikkate alınmayacak ve dağıtıma dahil edilmeyecektir.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilirlik tarihleri:

Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen taleplerin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcıların, en geç dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü; talepte bulundukları Konsorsiyum Üyeleri'ne başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarlarını öğrenmeleri mümkündür.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:

Ek satış yapılmayacaktır.

b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:

260



Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Ek satış yapılmayacaktır.

c) Ek satışın aracı kurumca ortaklardan ödünç alacak payların satışı yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama:

Yoktur.

d) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

1 TL nominal değerli payın satış fiyatı 45,00 TL olarak belirlenmiştir.

Konsorsiyum Üyeleri'nin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum Unvanı	Hesap Açma Ücreti (*)	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer (**)
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Müşterilerden alınmıyor.	Maliyet Başına 7 TL + BSMV	0 - 399.999 TL arası: 30 TL + BSMV, 400.000 TL - 999.999 TL arası: 75 TL + BSMV, 1.000.000 TL - 1.999.999 TL arası: 150 TL + BSMV, 2.000.000 TL - 3.999.999 TL arası: 300 TL + BSMV, 4.000.000 TL - 7.999.999 TL arası: 590 TL + BSMV ve 8.000.000 TL ve üzeri 620 TL + BSMV	Yoktur.	Halka arz sırasında yatırımcıdan herhangi bir diğer masraf alınmayacak olup, izleyen dönemde https://www.yf.com.tr/urun-ve-hizmetler/komisyon-ve-ucretlendirmeler internet adresinde yer alan komisyon tarifeleri geçerli olacaktır.
A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK'nın tarafımızdan aldığı	MKK'nın almış olduğu ücret.	Takasbank üzerinden alınmaz.	Takasbank'ın almış olduğu EFT ücreti.	Yoktur.	MKK'nın tarafımızdan aldığı

Kurum Unvanı	Hesap Açma Ücreti (*)	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluşta Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer (**)
				yükümlülükleri hariç)		
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yazılı Talimatlardan alınmaktadır.	Yoktur	Halka arz sırasında diğer gider bulunmamakta olup, yatırımcı kurum ilişkisinin devam etmesi durumunda olabilir.
BTCTURK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	Piyasa Değeri 100.000,00 TL altındaki virman talimatlarında 50 TL	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
COLENDİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	MKK tarifesi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	MKK'nın müşteri özelinde aldığı ücretler yansıtılmaktadır. (virman ücretleri vb).
DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Hisse başına 1,32 TL	Skalaya Göre	Skalaya Göre	Yoktur.	Yoktur.
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur.	Yoktur.	MKK kurumu tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.
GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir.	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir.	Yoktur.	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan



DOF ROBOTİK SAN. VE TİC. A.Ş. - Mersis No: 03020516063
Yol 5k. Topkapı Ticaret Merkezi - 3020516063
Zeytinburnu/İstanbul - 3020516063
Mersis No: 03020516063 - Telefon No: 916381-0

Türkiye Sanayi Kalkınma Bankası A.Ş.



Kurum Unvanı	Hesap Açma Ücreti (*)	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer (**)
						masraflar alınacaktır.
KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.	Yoktur.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	Yoktur.	Yoktur.	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	MKK Tarifesi	Yürürlükteki EFT Tarifesi	Yoktur.	Yoktur.
OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	5 TL + BMV	Web sitesinde ilan edilen tarife uygulanmaktadır.	Yoktur.	Şirketimiz resmi internet sitesi www.osmanlimenkul.com.tr adresinde yayınlanır.
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
PHILLIP CAPITAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	21,69 TL	Yoktur.	15,95 TL	İnternet şubelerinden 2.000.000 TL'ye kadar ücretsiz.	Yoktur.	Yoktur.
PIRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Yoktur.	10 TL (Pay Başına)	10 TL (Pay Başına)	24,50 TL	Yoktur.	Yoktur.
QNB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK ücret tarifesi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	MKK tarafından alınan ücretler müşterilerde n tahsil edilmektedir
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	26,25 TL	100 TL	Yoktur.	Yoktur.
TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	15 TL (Pay Başına)	0 TL- 25.000 TL'ye kadar 50 TL, 25.001-75.000 TL'ye kadar 80 TL, 75.001- 300.000 TL'ye kadar 130 TL.	Yoktur.	Yoktur.



DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Marmara Mah. Yedekule Çirpisi
Yol Sk. Topkapı Mah. Kat: 2. Sitesi No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul T.C. M.D. 3020516083
Mersis No: 08300051000000017 Tlseret Şişli No: 016081-0



Kurum Uyanı	Hesap Açma Ücreti (*)	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluşta Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer (**)
						350 TL+BSMV
ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Azami 5 TL	Yoktur.	Azami 3,75 TL	Onbinde 1 (Asgari 15,75 TL Azami 262,50TL)	Yoktur.	Şirketin resmi internet sitesinde https://www.unlumenkul.com/yasal-duyurular/adresinde yayınlanır.
VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Saklayıcı Kurum hesap açma tarifi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifi uygulanacaktır.	Takasbank Tarifi Yüzbinde 10 + BSMV	Yoktur.	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O.	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.	MKK Tarifi + BSMV	MKK Tarifi + BSMV	Yürürlükteki eft skalası uygulanacaktır	Yoktur.	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. * * Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.	Yoktur.	Saklayıcı Kurum Virman tarifi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman tarifi uygulanacaktır.	Yoktur.	Yoktur.	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	MKK tarifi+BSMV	MKK tarifi+BSMV	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	MKK Tarifi + BSMV	Yoktur.	Yoktur.	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.

(*) Hesabı olan müşterilerin yeniden hesap açmaları zorunlu değildir.

(**) Diğer ücretlerin niteliği açıklanacaktır.

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz

268

DOF

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Ankara - Yedikule Çırpıcı
Yol Sk. Topkapı Tıkanık - 06100 - No: 1/133
Zeytinburnu/İstanbul - T.C. 3020516063
Mersis No: 03020516063017 Tıkanık Seli No: 916361-0



Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



fiyatının veya fiyat tespitiindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

1 TL nominal değerli 1 adet payın satış fiyatı 45,00 TL olarak belirlenmiş olup halka arz fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Yatırım Finansman tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu işbu İzahname'nin 3 numaralı ekinde yer almaktadır.

Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk Şirket'e ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne aittir.

Farklı değerlendirme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir.

Fiyat Tespit Raporu, yasal süre içerisinde KAP'ta (www.kap.org.tr), Şirket'in internet sitesinde (www.dofrobotics.com), Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin internet sitesinde (www.tskb.com.tr) ve Yatırım Finansman'ın internet sitesinde (www.yf.com.tr) yayımlanacaktır.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Halka arzda mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma haklarının kısıtlanmasından sadece Şirket doğrudan menfaat sağlayacaktır. Şirket, Halka Arz Edilen Paylar'ın karşılığında fon elde edecektir.

Pay sahiplerinin yeni pay alma hakları, halka arz kapsamında yeni pay ihracının halka arzın kısıtlı süresi içinde hızlı ve esnek bir biçimde tamamlanması ve ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'e yeni yatırımcıların yatırım yapabilmesinin sağlanması ve daha geniş bir yatırımcı tabanına ulaşma, bu geniş yatırımcı tabanıyla Şirket'in ihtiyaç duyacağı fonlamaya daha kolay erişme imkânlarına sahip olunması amacıyla yönetim kurulunca tamamen sınırlandırılmıştır.

Mevcut ortaklar dolaylı yoldan menfaat elde edebilirler. Çünkü Şirket'in elde ettiği fonu kullanması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelebilecek kârdan; ortaklar hem kâr payı hem de mevcut payların da değer kazanması yoluyla sermaye kazancı sağlayabilirler.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhrî hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççıpayları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler işbu İzahname'nin "Başvuru yerleri" başlıklı 25.1.3.2. (c) maddesinde yer almaktadır.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF
DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Mektepe Mah. Yedekule Çirpici
Yol Sk. Topkapı - Beşiktaş / İstanbul - 3420516063
Mersis No: 08280110000017 Ticaret Sicil No: 916381-0



25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Türkiye dışında bir halka arz gerçekleştirilmesi planlanmamıştır. Payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kurum veya kişi bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Yatırım Finansman, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri arasında Halka Arza Aracılık Sözleşmesi 22.05.2024 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, aracılığın türü ve kapsamı, İhraççı, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Yatırım Finansman'ın liderliğinde oluşturulan Konsorsiyum'un hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtım ile ilişkin hükümler ile işbu İzahname'nin 25.1.4'üncü bölümünde belirtilen aracılık faaliyeti ve halka arzın iptal ve erteleme koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir. Yatırım Finansman, sözleşme kapsamında sunacağı hizmetler neticesinde halka arz geliri üzerinden hesaplanacak yönetim komisyonu ve satış komisyonunu almaya hak kazanacaktır.

TSKB, Yatırım Finansman ve İhraççı arasında Halka Arza Aracılık Sözleşmesi'ne Ek Protokol 07.01.2025 tarihinde imzalanmıştır. Ek Protokol'ün konusu; Şirket ve Yatırım Finansman arasında akdedilmiş 22.05.2024 tarihli Halka Arza Aracılık Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri tahtında TSKB'nin, Yatırım Finansman ile birlikte Konsorsiyum Lideri olarak belirlenmesinden ibarettir.

İhraççı, Halka Arz Eden Pay Sahipleri, TSKB ve Yatırım Finansman ile diğer Konsorsiyum Üyeleri arasında 09.01.2025 tarihinde Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu sözleşmeler kapsamında TSKB, Yatırım Finansman ve Konsorsiyum tarafından SPKn ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemleri uygulanarak Şirket'in halka arz ve satışına aracılık edilecektir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilen Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan Halka Arz Eden Pay Sahipleri pay satış geliri elde edecektir.

Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ile bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" başlıklı 28'inci bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri portföyünde bulundurduğu Şirket paylarının halka arzında toplam 15.000.000 TL nominal değerinde 15.000.000 adet (B) Grubu pay satarak, pay satışı geliri elde edecektir.



26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

Konsorsiyum Lideri Yatırım Finansman fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, Yatırım Finansman fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin bir taahhüt vermemektedir. Yatırım Finansman, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 30 gündür.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla işbu İzahname'nin "Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı" başlıklı 26.5.2. maddesinde belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.



DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maltepe Mah. Yedigöller Çirçir
Yıl: Sk. Topkapı Tesisleri 2. Binası No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul - Türkiye - T.C. 309516083
Vergi No: 0302051000000017 Ticaret Sicil No: 912345



Türkiye İstatistik Kurumu
Türkiye İstatistik Kurumu



26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren aracı kurum Yatırım Finansman'a aittir.

Yatırım Finansman fiyat istikrarı işlemlerinde yabancı kaynak kullanacaktır. Fiyat istikrarı işlemlerinde Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne ait payların satışından elde edilecek net halka arz gelirinin tamamı kullanılacaktır. Bu kapsamda fiyat istikrarı işlemlerinde Yatırım Finansman, halka arz kapsamında Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne ait satışa sunulacak toplam 15.000.000 adet payın, halka arz için belirlenen pay fiyatı ile çarpılması ile oluşan tutara eşdeğer bir fonu kullanacaktır.

Bu şekilde elde edilecek fonun tamamının fiyat istikrarı işlemleri süresi içinde kullanılması durumunda, Şirket'in sermaye artışı dolayısıyla halka arz edilen paylarının satışından elde edilen gelirin en fazla %20'sine denk gelen kısmı da fiyat istikrarı işlemleri kapsamında kullanılacaktır.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Adresi	Şirket Bünyesinde Aldığı Görevler	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyette İlişki
Mustafa Mertcan	Yeşilköy Serbest Bölge Mahallesi, Havalimanı Caddesi No 1/M Blok Sokak No:1 Bakırköy İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı
Bakır Baydaliev	Yeşilköy Serbest Bölge Mahallesi, Havalimanı Caddesi No 1/M Blok Sokak No:1 Bakırköy İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in 125.000.000 TL nominal tutardaki çıkarılmış sermayesinde, Mustafa Mertcan'ın 100.000.000 TL nominal değerinde ve %80 oranında, Bakır Baydaliev'in 25.000.000 TL nominal değerinde ve %20 oranında payı bulunmaktadır.

273

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

DOĞRULAMA

DOĞRULAMA KODU: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
Yol: Sı. Topkapı Yolu, 34090, İstanbul, Türkiye
Zarflama No: 3020616063
Mevzu No: 3020616063
Gözetim No: 3020616063





Halka arz sermaye artırımı ve ortak satışı yolu ile gerçekleştirilecektir. Ortak satışı ile elde edilecek kaynağın kullanımı Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin tasarrufunda olacaktır. Sermaye artırımı yolu ile elde edilen fonun kullanım yerleri aşağıda detaylandırılmıştır:

Şirket'in pay sahibi Mustafa Mertcan'a ait olan paylardan 12.000.000 adet pay, Bakıt Baydaliev'e ait olan paylardan 3.000.000 adet pay ve yeni ihraç edilecek 30.000.000 adet pay ile birlikte toplamda 45.000.000 adet pay halka arz kapsamında satılacaktır. Şirket, pay sahiplerinin satışından herhangi bir gelir elde etmeyecektir.

Şirket'in sermaye artırımı yoluyla elde edeceği 30.000.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmının; işbu İzahname'nin 5 numaralı ekinde yer alan 28.08.2025 tarihli, 2025/12 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'na göre fonun kullanım yerlerine ilişkin rapor çerçevesinde, aşağıda gösterilen oranlarda ve amaçlarla kullanılması planlanmaktadır.

Fonun Kullanım Yeri	Net Halka Arz Gelirine Oranı
Üretim ve Ofis Alanlarının Genişlemesi	%10
GES ve Yeşil Dönüşüm	%5
Ar-Ge Yatırımları	%5-10
Pazarlama ve Satış	%10
Makine, Ekipman ve Proje Yatırımları	%10
Girişim Sermayesi Yatırımları	%5
Finansal Borç Ödenmesi	%15
İşletme Sermayesi İhtiyaçları	%35-40
TOPLAM	%100

1) Üretim ve Ofis Alanlarının Genişlemesi:

Şirketin büyüme projeksiyonu ve yeni işletmecilik faaliyetleri birlikte ele alındığında mevcut üretim kapasitesinin yeterli gelmeyeceği düşünülmektedir. Bu çerçevede, mevcut üretim alanının bitişik parselinde yer alan bir gayrimenkul kiralanmış ve yatırıma hazır duruma getirilmiştir. Şirketin kurumsallaşma politikası ve üretim kapasitesinin genişlemesi için mavi ve beyaz yakalı personele uygun şartlar sağlamak amacıyla sermaye arttırımı yoluyla elde edilecek halka arz gelirinin %10'luk kısmının genişleme yatırımlarına tahsis edilmesi düşünülmektedir.

2) GES ve Yeşil Dönüşüm:

Üretim girdileri arasında önemli bir maliyet kalemi oluşturan enerji gereksinimini mümkün olduğunca şebeke haricinden temin edebilmek ve Şirketin temel hassasiyetleri arasında ön sıralarda yer alan asgari karbon salınımı politikası çerçevesinde, mevcut üretim alanının çatısı ve yeni yapılacak üretim ve ofis alanlarının çatısının güneş enerjisi panelleriyle kaplanması planlanmaktadır.





stratejileriyle uyum içinde olmak kaydıyla, sermaye artırımından sağlanacak halka arz gelirinin %5'lik bir kısmının girişim sermayesi yatırımlarında değerlendirilmesi planlanmaktadır.

7) Finansal Borç Ödenmesi:

Şirket'in toplam kredi bakiyesinin %75 oranındaki kısmı yabancı para, kalanı TL cinsinden kredilerden oluşmaktadır. Şirket'in gelir yapısındaki yabancı para ağırlığı göz önüne alındığında, kur uyumsuzluğunu ve yüksek maliyetleri bertaraf etmek amacıyla Şirket'e sermaye artırımı yoluyla girecek fonun %15'lik kısmının TL cinsinden kredilerin kapatılmasında kullanılmasının uygun olacağı kararlaştırılmıştır.

8) İşletme Sermayesi İhtiyaçları:

Şirket faaliyetlerinin şimdiye kadar olduğu gibi bundan sonra da finansal denge içerisinde yürütülmesini teminen uhdesinde işletme sermayesi bulundurması kritik önem taşımaktadır. Şirketin kaynakları üzerinde baskı oluşturacak boyuttaki borçlanmadan kaçınılması, temel finansal yönetim prensibidir.

Diğer yandan, hasılat paylaşımı yoluyla işletmecilik ve orta ölçekli oyun parkları için üretim yapılması, halihazırdaki çalışma yöntemi olan sipariş üzerine üretimden farklılık göstermektedir. Yeni alanlar, önden yüklemeli finansman gerektirmekte, Şirket'in kendi kaynaklarıyla üretim yapıp sonrasında uzun süreli hasılat elde edilmesi hedeflenmektedir.

Bir başka husus da artacak üretim kapasitesi için artan sabit giderlerin özkaynakla finanse edilebilmesi ve hammadde stoklarının makul fiyatlı ve hacimli tedarikinin sağlanabilmesidir.

Yukarıda sayılan büyüme finansmanının nüvesini oluşturmak üzere, sermaye artırımını yoluyla sağlanacak halka arz gelirinin %35 ile %40 arasındaki bir bölümü, işletme sermayesi olarak kullanılacaktır.

Şirket, global ve yerel ekonomik koşullar dikkate alınarak, söz konusu fonun kullanımında yukarıda gösterilen kategoriler ve tahsisat oranları arasında Şirket menfaatleri doğrultusunda en fazla %10 oranına kadar bir geçiş yapabilecektir.

29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

	(TL)
Halka Arz Fiyatı	45,00
Halka Arz Öncesi Defter Değeri (30.06.2025)	389.722.552
Halka Arz Öncesi Pay Sayısı	125.000.000
Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	3,12
Sermaye Artırımı (nominal TL)	30.000.000
Brüt Halka Arz Geliri	1.350.000.000
Halka Arz Maliyetleri	70.182.281



Şirkete Girecek Net Halka Arz Geliri	1.279.817.719
Halka Arz Sonrası Defter Değeri	1.669.540.271
Halka Arz Sonrası Pay Sayısı	155.000.000
Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri	10,77
Mevcut Ortaklar İçin (Pozitif) Sulanma Etkisi (TL)	7,65
Mevcut Ortaklar İçin (Pozitif) Sulanma Etkisi (%)	245,5
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	-34,23
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	-76,1

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Halka Arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin %76,1 oranında negatif sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının -34,23 TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

Şirket'in sermaye artırımı suretiyle paylarının ihraç ve halka arzında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmış olduğu işbu İzahname'nin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere pay başına sulanma etkisinin %245,5 oranında pozitif sulanma etkisi, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının 7,65 TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
Şengüler & Şengüler Hukuk Bürosu	Hukuki Danışmanlık Hizmeti
PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde İzahname'de yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Özel Bağımsız Denetim Raporu

Unvanı	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Sorumlu Denetçi	Yunus Can Çarpatan
Adresi	Eski Büyükdere Cad. No:14, Park Plaza, Kat: 3-19, Maslak, Sarıyer/İstanbul

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

DOF
DOF ROBOTİK SAN. VE TİC. A.Ş. - Maltepe Mah. Yedikule Çirpici
Yol Sk. Topkapı - İstanbul Sitesi No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul - Türkiye 3020516063
Mersis No: 003200510000000017 Ticaret Sicil No: 915391-0



KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

32.2. Payların Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Kazançların Vergilendirilmesi

32.2.1. Borsada İşlem Gören Payların Vergilendirme Esasları:

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67'nci maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkiyat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dahil edilmemesi durumunda 31.12.2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi, Yatırım Ortaklığı Payları Hariç) BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkiyatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkiyat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. - Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkiyatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkiyat matrahının

283

DOF

DOF ROBOTİK SAN. A.Ş. - Maltepe Mah. Yeditepe Çırpıcı
Mol. Sk. Topkapı Mah. No: 2/2 Silahlı No: 1133
Zağınburun/İstanbul T.C. 3500150000

Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla atım satım yapılması hâlinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifat matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dahil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine davalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dahil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması hâlinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Döviz, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından



yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK. 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu ve Cumhurbaşkanlığı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri. Türk Vergi Kanunları'ndan önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01/01/2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup



dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi hâlinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyayı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır

32.2.2. Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67'nci maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1. Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançlar, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere, TÜİK tarafınca belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2025 yılı için 330.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

287



Türkiye İmar Kalkınma Bankası A.Ş.

Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri Türk Vergi Kanunları'ndan önce uygulanacaktır.

32.2.2.3. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Sermaye Piyasası Kurulunun düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi hâlinde de bu kazançlar beyannameye dahil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3. Paylara İlişkin Kâr Paylarının Ve Kâr Payı Avanslarının Vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/1-6-b maddesinde 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları





kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Maltepe Mah. Yedikule Çırpıcı Yol Sk. Topkapı Ticaret Merk. 2 Sitesi No: 1 İç Kapı No: 133 Zeytinburnu / İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.dofrobotics.com) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

35. EKLER

EK-1: Esas Sözleşme

EK-2: Şirket Yönetim Kurulu İç Yönergesi

EK-3: Fiyat Tespit Raporu

EK-4: Şirket'in 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 Tarihleri İtibarıyla Hazırlanmış Finansal Tablolar ile Özel Bağımsız Denetim Raporu



DOF ROBOTİK SAN. TİC. A.Ş. - Maltepe Mah. Yedikule Çırpıcı
Yol Sk. Topkapı Ticaret Merk. 2 Sitesi No:1/133
Zeytinburnu/İstanbul - Türkiye V.D. 3020516063
Mersis No: 03020516063000000000000000 Sileli No: 916361-0



EK-5: 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 Tarihli Finansal Dönemlerine İlişkin Bağımsız Denetçi Sorumluluk Beyanı

EK-6: Fon Kullanım Yeri Raporu

EK-7: Bağımsız Hukukçu Raporu ve Sorumluluk Beyanı

EK-8: Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu

EK-9: Dof Robotics ESG Raporu 2024

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU
29 Ağustos 2025

YATIRIM FINANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

Dof Robotics San. A.Ş. - Marmara Mah. Yedekule Çırpıcı
Yol Sk. Topkapı Ticaret Merkezi 2. Kat No:1133
Zincirlikuyu/Beşiktaş/İstanbul T.C. 3300516053
Mersis No: 0802001000000007 Ticaret Sicil No: 916381-9

Doğrulama Kodu: 251ea8ed-1052-472d-8993-8ec06ce661d2
<https://spk.gov.tr/cokkuman-dogrulama>

